

LIBE PAGE 20

Directeur : Jacques Fauvet

Algeria, 2 Bz.; Morocco, 2.50 dr.; Tunisia, 250 M.
Algeria, 1.40 M.; Austria, 14 sch.; Belgium, 20 fr.; Canada, \$ 1.15; Côte-d'Ivoire, 200 F CFA
Région, 5.50 fr.; Germany, 70 sch.; E.-G., 40 p.
Greece, 40 dr.; Iran, 125 rls.; Ireland, 20 p.;
India, 500 l.; Japan, 125 ¥.; Luxembourg, 70 F.
Netherlands, 4.50 H.; Pays-Bas, 1.75 H.; Portugal,
40 esc.; Spain, 250 P CFA; Sweden, 4.50 kr.
Switzerland, 1.50 l.; E.-G., 85 cents; Yugoslavia, 20 d.

Tarif des abonnements page 2

75027 PARIS CEDEX
C.C.P. 4207 - 23 PAS

Tél. Paris 20 650
T.E. - 244 T.O. 21

L'attentat a eu lieu au cours d'un défilé militaire

Une solution concertée du problème irlandais suppose comme condition préalable qu'on réussisse à isoler l'IRA et les extrémistes unionistes des communautés catholique et protestante en Ulster. La régression à cet égard, en sept mois, a été spectaculaire.

Comment imaginer que la gauche puisse rester dans ce domaine. La question de proscrire bruyamment les « lobbies » minoritaires ? Les écologistes, qui dénoncent le lobby nucléaire, devraient se souvenir qu'ils ont réuni moins de 4 % des suffrages à l'élection présidentielle (mais leur candidature symbolique a eu un effet) et moins de 2 % aux législatives. Ce qui se réduit eux-mêmes à l'état de lobby. Ils jouent habilement sur peur et la répulsion suscitées par les manipulations atomiques depuis la bombe d'Hiroshima. Ils

des dinosaures

PRICE DUVERGER

toutes les centrales dans le monde ont fait, beaucoup moins de fois, la distribution de gas et par ailleurs, ces der-

nères années. Mais quitta, dans les années la capitale et de se que les risques qu'il beaucoup plus grand sinage de la Région

(Lire la suite)

de, réajus-
ngage" au
débat par-

1. RECEIVED 10/10/54

[illegible]

BRUNO FRAPPAT.

(Last page 10.)

BRUNO FRAPPAT.

le or massif

Adapted from *Hotel Levee, Monte Carlo; Hotel Hyatt, St. Tropez; Airport d'Orly - Beauvilliers, Houston.*

Le congrès de l'Association internationale des conseils politiques

Réflexions sur deux campagnes présidentielles

La défaite de M. Valéry Giscard d'Estaing, la victoire de M. François Mitterrand, c'était hier, on presque... Cinq mois après le 10 mai, les hommes de marketing politique, à l'occasion de l'ouverture du troisième congrès de l'Association internationale des conseils politiques (I.A.C.P.), lundi 5 octobre, à Paris, en ont longuement discuté.

A défaut de révélation sensationnelle, les propos des spécialistes de la communication ont tout de même éclairé divers aspects de la campagne pour l'élection présidentielle (1).

Alors s'en est-on débarrassé l'écran des sondages d'opinion, de ces intentions de vote à M. Giscard d'Estaing face à M. Mitterrand durant l'automne 1980. Bien entendu, pertinence, les cycles de la conjoncture économique et la conjoncture internationale ont eu en effet une influence sur les élections présidentielles. Mais le mois de septembre, M. Bernard Riden, chargé de mission à l'Élysée, et son certain nombre de choses importantes : un moment de dégradation de l'état de l'économie, une dégradation de la situation internationale, la dégradation de la situation internationale, la dégradation de la situation internationale.

points culminants avec le phénomène Coluche, analyse l'ancien chargé de mission à l'Élysée. Du point de vue de la conjoncture, le climat était défavorable, le climat était défavorable, le climat était défavorable.

Très vite, cependant, M. Mitterrand a su tirer parti de la conjoncture, le climat était défavorable, le climat était défavorable, le climat était défavorable.

Que dire de plus ? Les deux sont jolis. Le septennat, avec son caractère d'affaires (l'assassinat de Jean de Broglie, les diamants, etc.), n'est pas un bon exemple pour les élections à venir. L'ancien chef de mission à l'Élysée, M. Riden, a expliqué que le climat était défavorable, le climat était défavorable, le climat était défavorable.

LA PRÉPARATION DU CONGRÈS DU P.C.F.

« Rencontres communistes » demande des garanties démocratiques

Les trente membres du collectif fondé par le P.C.F. pour organiser des « Rencontres communistes », considérés par la direction du P.C.F. comme s'étant « mis en mouvement hors du parti », ont adressé aux militants du parti, le 5 et 6 octobre, une lettre dans laquelle ils leur demandent de « faire respecter la liberté du parti » contre une mesure qui « va éliminer certaines voix ».

« 2) Le texte soumis aux communistes pour discussion et approbation, et qui comporte une approbation énoncée sur la manière dont le comité central a assumé ses responsabilités... »

« 3) Une élaboration démocratique de la ligne du parti n'est, en effet, possible que si le comité central, garde l'initiative de la direction, mais elle doit aussi accorder toute la place qui leur revient aux opinions différentes... »

« 4) La presse communiste doit former sur tout ce qui se dit et se fait dans le parti, la préparation du congrès. Elle a le droit d'exprimer les positions de la direction, mais elle doit aussi accorder toute la place qui leur revient aux opinions différentes... »

« 5) Le comité central doit affirmer nettement que l'élaboration des commandes de la direction des institutions ministérielles, au fur et à mesure que s'élèvent les instances de discussion, doit être soumise à la discussion, et que la mise en œuvre des décisions prises, il faut que la diversité du parti puisse s'exprimer au congrès... »

BIBLIOGRAPHIE

« L'état marketing »

« Le socialisme, une idée qui fait son chemin », a écrit de peu en 1974, à l'occasion présidentielle. Depuis, il n'a fait, justement, son chemin, jusqu'à la victoire de la « force tranquille » en mai 1981. Deux slogans qui ont poussé à l'idée de faire passer dans l'opinion une idée étonnante à son époque et à son homme, M. François Mitterrand, c'est cela, sans doute, le bon côté du marketing politique, technique décrite par M. Michel Le Saëch, breton, et aussi des limites de cette technique. En 1980, un ancien acteur de série B est élu président des États-Unis en remplacement d'un ancien président de l'Amérique, l'Amérique, terre natale du marketing, commence à se révéler les conséquences de cette idée.

Outre que cette présentation de la vie politique américaine est décapante pour M. Carter et Reagan, elle est accompagnée d'un parallèle français qui ne plait pas en faveur de l'efficacité du marketing. « 1981, la France vote. (...) Depuis des années (les spécialistes) ont pu s'exercer avec le lancement du P.R.P. ou de Michel Rocard, la promotion de l'Europe ou de Jean-Marie Le Pen. Le Saëch, le moins que l'on puisse en dire, c'est que ces exercices ne se sont pas traduits par des réussites électorales.

A contrario, on découvre dans ce livre que la force d'une idée réside dans la maîtrise d'un slogan ou d'une image. L'auteur relate qu'un tiers des personnes interrogées en 1974 à propos de l'Europe sur laquelle on voyait M. Mitterrand se promener le long d'une grève, sur fond de soleil couchant sous le titre « Le socialisme, une idée qui fait son chemin », ont eu qu'il s'agissait d'une publicité pour le Club Méditerranée.

Les exemples, les anecdotes qui ruinent dans ce livre remarquablement documenté, dont on regrettera cependant qu'il ne tienne pas la part qui lui revient en matière de marketing politique, ont été pratiqués en France. Il est vrai que cette technique est d'actualité, elle est devenue une norme, pays qu'aux États-Unis, dont les hommes politiques et les publicitaires ont tiré à l'extrême l'usage de son matériel de récit et d'analyse. — J.-Y. L.

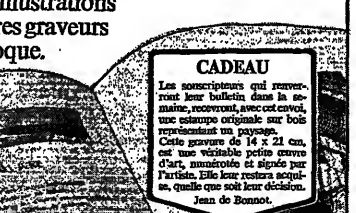
« L'état marketing, ou comment évaluer les idées et des hommes politiques », par Michel Le Saëch, aux Éditions Alain Moreau, environ 60 p.

Bien, blanc, rouge

Publicitaire, M. Séguin ne veut pas se départir de son rôle, face à son subordonné, M. Mitterrand. Son talent lui donne de faire



En première absolue : Rimbaud avec 349 illustrations des maîtres graveurs de l'époque.



En un seul volume prestigieux toute l'œuvre d'Arthur Rimbaud « l'enfant maudit » de la poésie.

« Je suis jeune, tenez-moi la main », clame Rimbaud à Verlaine.

Il est jeune, il est vrai, c'est dix-sept ans, écrit-il. Il n'a pas seize. Un an auparavant, il a publié son premier poème. Quatre ans après, le 2 janvier 1873 exactement, il termine le dernier : « Une Saison en Enfer ». Il a juste dix-neuf ans et il n'écrit plus jamais.

Il a fallu quatre ans à Rimbaud pour proposer la poésie la plus violente du XIX^e siècle. Si violente qu'elle marque encore la littérature contemporaine de son empreinte, car Rimbaud est tout ce qu'on veut, sauf rien.

Son œuvre pure toute seule, clairement, comme si l'encre était encore fraîche. Pas une ride. Dans mille ans, on lira Rimbaud comme Villon ou Ronsard, sans aucun doute. Une jeune jeunesse insubstituable.

Je vous prie avec grand plaisir de volume, afin que vous puissiez vous rendre compte, par vous-même, et décider en toute tranquillité.

Si vous n'êtes pas sûr, n'hésitez pas à me le renvoyer dans son emballage d'origine. Vous serez infiniment remboursé.

Garantie de revalorisation. De plus, pour vous démontrer ma confiance dans cet ouvrage, je me déclare prêt à vous le racheter, au même prix, même dans plusieurs années, si, un jour, vous désirez vous en séparer.

Voire bien dévoué, Jean de Bonnot.

Après son dernier poème, il a encore dix-sept ans à vivre. C'est peu.

C'est à partir de ce moment qu'il court les routes du monde : il s'engage dans l'armée coloniale hollandaise, déserte et revient en France. La Belgique. Vient à Hambourg. En attendant d'entrer dans la marine américaine, il travaille dans un cirque et puis, de nouveau, prend la route. La Suède, le Danemark, Marseille, Alexandrie, l'Italie et encore Hambourg et la Belgique. Il traverse les Vosges et le Saint-Gothard à pied. Gènes, l'Égypte, Chypre, l'Arabie. Il travaille dans un comptoir colonial. C'est la stabilité, ou presque, mais le démon du voyage resurgit.

C'est maintenant l'Afrique inconnue. Il est le premier à mettre les pieds à Rubens et à travers l'Ogaden. Il vend des armes en rof du Choa, Médjidi. Il explore des

BON à renvoyer à JEAN DE BONNOT, 77 St-Hippolyte, 75392 Paris Cedex 06

Envoyez-moi, à l'adresse ci-dessous, le volume de l'Œuvre Poétique de Rimbaud.

Deux possibilités de paiement me sont proposées (mettre une croix dans la case choisie) :

☐ régler à réception, au facteur, la somme de 74,50 F + 24,50 F de frais de port T.T.C., soit 99,05 F.

☐ joindre à ce bon de souscription, un chèque de 74,50 F. Je bénéficie alors des frais de port qui restent à votre charge.

Si je ne suis pas convaincu de la valeur et des soins apportés à la réalisation de cet ouvrage et décide de tout renvoyer, je serai intégralement remboursé de la somme versée, y compris des frais de port si j'ai réglé à réception.

Quelle que soit ma décision, je garderai ma gravure.

Nom Prénoms

Adresse Ville

Cole Postal Signature

SCIENCES PO CENTRE ÉLILON
2 FORMULES D'ENCADEMENT
1/ RÉGULIER ANNUEL 15 h par semaine
2/ COURS DU SOIR 6 h par semaine
3, rue Yves Villardou, Paris 16 tel 5000777

L'APPEL UNIFIÉ JUIF DE FRANCE
adresse, à l'occasion de la nouvelle année juive, ses meilleurs vœux à la communauté juive française et rappelle à tous ses membres leur devoir de solidarité.
A.U.J.F. 19 RUE DE TÉHÉRAN - 75008 PARIS CCP. 7917.80 L. PARIS



ECOLE DES TECHNICIENS SUPERIEURS DU COMMERCE INTERNATIONAL

Chambre de Commerce et d'Industrie de Paris
Diplôme de Technicien Supérieur du Commerce International
avec une spécialisation dans le Commerce International et une maîtrise de l'Anglais et du Français

Date d'entrée : 12 octobre 1981

Niveau d'entrée : BAC + 2 minimum : maîtrise de l'Anglais, Admission aux concours

Séances des études : Matinée de la Chambre de Commerce et d'Industrie de Paris

Responsable des études : Chambre de Commerce et d'Industrie de Paris
Tél. (01) 422.22.31 - 422.22.32
ou Institut Commercial de Formation Technicienne de Laffemas
100 rue de Valenciennes, 75218 AVON - Tél. : (01) 422.22.33

VERS LA LICENCE EN DROIT

PREPARATION A LA CAPACITE EN DROIT

autres préparations :
Concours Administratifs
L'ECOLE CHEZ SOI
enseignement privé à distance
1, rue Tolstoy
75240 PARIS CEDEX 08
Tél. 329.21.99

Halte au Vol

- 1 serrure à 5 points
 - BRICARD - PICARD ou IZIS
 - + 1 blindage acier 15/10
 - + 4 goujons d'acier anti-dégondage
- Offre exceptionnelle (limitée)
au lieu de 2.250 F
- 2.150 F TTC
Pose et dépi. compris
POSE PARIS-BANLIEUE
- Société
PARIS PROTECTION
55 av. de la Motte Picquet
75015 PARIS
Tél. 566.65.20
Tél. 566.35.12
- CREDIT GRATUIT
en 3 versements

DÉFENSE

La crise de croissance de l'armée de terre

Il faut recréer en France les conditions pour que, dans les unités de l'armée de terre, l'effort opérationnel soit privilégié par rapport aux obligations administratives et techniques, qui relèvent de l'organisation. Il faut redonner du muscle à une institution qui est faite pour le combat, et du même coup il faut livrer l'armée à l'investigation des chercheurs en

sciences sociales, pour mieux en redécouvrir les rouages et la spécificité. Tel est le diagnostic que porte, aujourd'hui, un officier supérieur d'active — dont nous retranscrivons l'anonymat — à l'occasion d'une série de deux articles sur ce qu'il appelle lui-même « la crise de croissance » de l'armée de terre française.

1. — Une machine qui s'est emballée

par PAUL DALOU (*)

L'armée de terre est une organisation en crise d'organisation. Concrètement, elle est en crise de commandement. Les manifestations en sont encore plus évidentes. Les subordonnés prétendent que « les ordres sont contradictoires » et qu'ils ne peuvent pas les exécuter. Dans une semi-conscience, les supérieurs tentent d'expliquer cette crise latente : « Soyons sérieux, il faut organiser le jeu ! » En réalité, les cadres de l'armée de terre sont probablement à la limite de leurs compétences. L'armée de terre est une « belle machine », déclare le général de brigade, mais c'est une machine qui de plus en plus complique la tâche d'organisation, la gestion et l'administration des ressources et des contraintes deviennent de plus en plus complexes. Mais elle absorbe les énergies au détriment des activités opérationnelles.

Certes, on ne peut pas, dans la belle machine qu'il faut-rait engager, il y a sans doute plus à perdre qu'à gagner : à chaque niveau, la responsabilité passe à la priorité de l'usager et joue sa sécurité ; pas de vague ! A terme, des tensions risquent de se produire pour peu que le changement politique entraîne une nouvelle surcharge des organisations. La contestation ne sera pas politique. Elle sera professionnelle. Elle aura pour origine l'état de tension dans lequel se trouvent les cadres de l'armée de terre.

Avec ses caractères propres au

milieu militaire, cette crise est identique à celle que connaissent les sciences complexes atteintes de gigantisme technique et administratif. En France, M. Michel Crozier a ouvert la voie de l'analyse (1). Nous lui empruntons un mode de raisonnement pour esquisser sommairement quelques éléments de description et de réflexion sur les mécanismes provocateurs de cet état de tension.

En quelques années, l'armée de terre s'est engagée dans un processus de modernisation technique de son matériel, de son équipement, de son organisation technique. En quelques années, elle ne s'est pas donnée les instruments de son développement personnel. Elle a subi des phénomènes complexes de déformation de son organisation, une telle mutation devait engendrer.

C'est selon une logique idéologique et administrative que les cadres de l'armée de terre ont été amenés à s'abstraire de leurs problèmes nouveaux que leur posait le développement technique, économique, culturel et social. Dans la vision traditionnelle de l'armée, l'ordre et la discipline sont les seuls critères de la réussite. Leur seule justification est de donner une prescription et de réformer tout ce qui est défectueux, divers, et de les enfermer dans le cadre d'une discipline rigoureuse. Au centre, au-delà du chef de corps, un organisme technique, administratif, économique, culturel, social, doit fonctionner. L'armée de terre, à la périphérie, des unités autonomes produisant des actes de combat sans contrôle réel.

Agitation

Ce faisant, les jeunes cadres, relativement préservés, parviennent à transmettre leur moral et à former, en un an, des garnisons entières, ayant acquis quelques expériences de terrain, accoutumés aux efforts physiques et à la vie en campagne. Mais trop peu conscients de la situation dans le cadre des normes de conduite, ils délivrent une instruction militaire approximative ; celle-ci pourrait ne pas répondre aux exigences requises pour mener des « guerres » à qui ne soient pas neutralisés dès les premiers engagements. Il n'est d'ailleurs pas certain que ces jeunes cadres, dans ce pays, démontrent les pouvoirs culturels et créatifs que l'on croit leur voir. Sur la vie de caserne, ce n'est pas le contenu du service militaire qui est en cause, mais les conditions sociales, culturelles, économiques et techniques dans lesquelles s'exerce le service ; elles absorbent les énergies au détriment de ce contenu.

Quant au thème du « temps perdu », il est d'actualité par l'idéologie dominante — gauchiste-bourgeoise —. Il n'y a rien d'arrangé ; sans jamais s'interroger sur ses significations, il se soumet à la critique et à la dénonciation. Les objectifs, les décisions se sont déformés et répondent en fait à des exigences de nouvelles incitations pénétrantes qui n'ont d'autre objectif que la destruction du corps de troupe. Du coup, il n'y a effectivement pas de temps perdu pour détruire les atmosphères.

Au goulot de l'entretien ?

En parlant de l'entretien, on parle de la maintenance, de la gestion d'unités formées à l'action par l'application de schémas rigoureux et d'ordonnances. Les structures mêmes du milieu se trouvent déformées, car elles ne trouvent plus d'entretien, car elles sont multipliées d'unités, souvent contradictoires, de sorte que les missions progressivement leur mission première : former des combattants.

Il ne faut pas seulement gérer et administrer des ressources, mais aussi transformer les ressources en plus-values ou de plus-values plus sophistiquées, mais encore répondre aux exigences d'une hiérarchie militaire soucieuse de ne pas perdre aucun renouveau.

L'armée de terre et son commandement et leur pédagogie doivent être participatifs, alors s'accroissent l'autoritarisme et la centralisation des décisions supérieures. Ils sont tenus d'indiquer une population qui sélectionne les ressources selon les directives supérieures. Ils doivent pallier les carences du système éducatif ; faire de la promotion sociale ; assurer des « relations publiques » ; alors que les règles de sécurité transforment les garnisons en ghettos ; gérer des ressources financières transformées en règlements en « agences » pour les économies d'énergie ; faire de la prévention routière ; organiser la mobilisation de réservistes qui sont censés valoir eux-mêmes leur mobilisation ; organiser et participer à la mise en œuvre rapide de « détonateurs » ; qui déclenchent les noyades et dissolvent les unités, mais dans lesquels le soldat n'est plus que l'homme anonyme d'un corps de belles glorieuses.

Structure en étoile

Sur ces activités non opérationnelles qui maintiennent le quotidien d'un chef de corps se placent les « activités majeures » (présentations, manœuvres, entraînements, camp, etc.), commandées par les supérieurs. Elles sont complétées par des activités de soutien, mais la structure devient de plus en plus complexe, car elle ne permet pas de mobiliser les marges de liberté du chef de corps et de ses capitaines.

La société civile cherche à diminuer le temps de travail, à réduire le temps libre de ses cadres, qui n'ont pas de temps de cinquante heures hebdomadaires.

Prochain article :
UN EFFORT DE RECHERCHE
SUR LA SOCIÉTÉ MILITAIRE

**PORTO
DIEZ**

Mis en bouteille au Portugal.
CROVETTO CARMONA SA 229 rue St Honoré - 75001 PARIS

Suivez la route "British" pour 17 villes d'Amérique du Nord.



British
airways

Les liens étroits qui unissent l'Amérique et la Grande-Bretagne peuvent être très utiles aux Français.

Car maintenant British Airways relie directement Londres à 17 villes nord-américaines. Aucune autre compagnie ne vous en offre autant. Et pour Londres, il existe, des vols très pratiques au départ de Paris-Charles-de-Gaulle.

Partir avec nous pour les USA ou le Canada, c'est vraiment plus agréable et plus commode. Parce qu'il y a de grandes chances que nous allions où vous allez. Dans le style que vous aimez.

Pour découvrir tout ce que nous faisons pour rapprocher l'Europe de l'Amérique, consultez votre Agent de Voyages ou British Airways, tél. 778.14.14.

fly the
British
way

هكذا من الأصل

USA
SUPER APEX
NEW YORK
2.190 F.
Tarif aller/retour
vol régulier
14/90 jours
réservations au plus tard
21 jours avant le départ.
Ce n'est pas le seul tarif
intéressant :
« tarif Jeunes » 12/29 ans
valable 1 an... 2190 F.
« tarif Affaires » 1/13 jours 3420 F.

au départ de Luxembourg
Renseignements et réservations
votre agent de voyages ou
ICELANDAIR
32 rue du 4 septembre
75002 Paris - Tél. : 749.62.66

Communauté
L'EXPÉ
ASSOCIATION D'ÉTUDIANTS
128 F.

LE SECRE

3°
CYCLE

2°
CYCLE

classique
enseignement
alterné

Intégration
en 1982 après
leur service
national

Élèves des classes
Autres étudiants
CENTRE D'ORIENTALISME

LES VALEUR

UN CORPS PROFESSIONNEL
DE LA QUALITÉ PÉDAGOGIQUE

Des liens étroits avec le monde
l'enseignement
la responsabilité de la vie associée
l'effort associatif et le contact
plus haut niveau APRE
l'éducation

INSTI

U.S.G. est une association
37 associations autonomes
associative de...
pour un corps d'enseignement
1981
à caractère régional ou ne
pas l'être...
pour l'U.S.G. la réussite
En 1981-82 l'U.S.G. a...
pour l'U.S.G. la réussite

L'ENSE



**DU LABORATOIRE
A L'INDUSTRIE :**

LES HYBRIDOMES

par le Dr. ESCOFFIER-LAMBIOTTE

Les missiles biologiques

TOUT a commencé en 1960, lorsque Georges Hank, qui dirige aujourd'hui le laboratoire de virologie et de culture des tissus de l'Institut Gustave-Roussy, découvrit que des cellules de souris de lignées et d'espèces radicalement différentes pouvaient, si elles étaient cultivées ensemble dans des conditions particulières, donner naissance à des variétés de cellules entièrement nouvelles, dites hybrides, résultant de la fusion des deux types en présence et possédant leurs caractères à la fois mêlés et distincts.

concernée un extraordinaire
outil de travail.

Georges Baraké utilisait, à la suite du Japonais Okada et de l'Anglais Henry Harris, pour obtenir ses fusions cellulaires, un virus inactif dit virus de Sendai, proche du virus grippal. D'autres équipes, au premier rang desquelles celle de Boris Ephrussi, en France, montrent, en 1965, que les noyaux des cellules ainsi fusionnées, même s'il s'agit d'espèces différentes, continuent, au sein d'une même cellule, à synthétiser accomplir chacun la synthèse de leurs produits spécifiques, voire à stimuler mutuellement leurs synthèses respectives.

contre nature entre cellules d'individus différents, d'individus d'espèces différentes, d'hommes et de plantes, se mit en place peu à peu à l'échelle de l'innervation petit.

Les chercheurs avaient compris que les semences dans ce champ étaient de la paraxénosité, non le rêve mythologique ou écologique du monstre homme-plante, mais un costume d'homme-plante, une série de promesses pour le développement de connaissances biologiques fondamentales, en génétique, en embryologie et en cancérologie notamment.

Nul n'aurait prévu à l'époque que les semences dans ce champ seraient des principes de l'hybridation pourrait conduire, vingt ans plus tard, à une révolution industrielle, non dans le monde agricole, mais dans le monde de la chimie et de l'électronique.

C'est pour observer ou comprendre ces « mutations » imaginées qu'il avait besoin de ces cultures éternelles, afin de voir ce qu'il adviendrait de la fameuse spécificité des anticorps lorsque la cellule qui les produit se multiplie non pas cent fois mais mille fois, ou des dizaines de millions de fois...

Le secret de l'identification d'une clé tient à la serrure pour laquelle elle a été conçue; le principe est identique pour les anticorps, qui se fixent sur l'antigène auquel ils sont destinés et peuvent être ainsi identifiés.

Milstein ne découvrit jamais l'antigène correspondant aux anticorps sécrétés du myélome, et l'idée lui vint avec le Suisse Georges Köhler, immunologiste de haut vol, qui travaillait à présent à l'Institut d'immunologie de Bâle, de fusionner d'hybrides

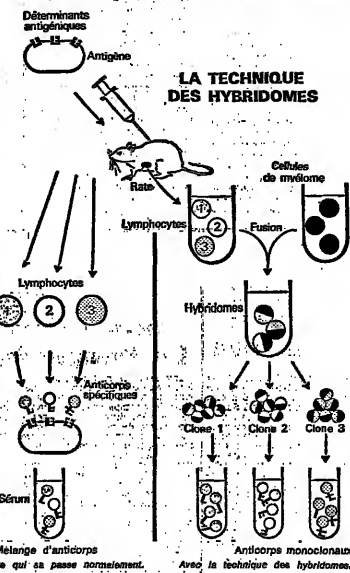
érations et redevances pour leurs instituts. Immunotech s'engage en outre, clause originale, à verser 10 % de son bénéfice net à des fondations se consacrant à la recherche médicale, afin de marquer mieux encore la nature de la convention qui la lie aux grands établissements de recherche nationaux.

Première société française d'exploitation de ce l'on nomme l'immunotechnologie, Immunotech entend bien prendre place à terme parmi les principaux producteurs mondiaux de ces réactifs immunologiques, de ces nouveaux outils thérapeutiques ou diagnostiques extraordinairement précis, qu'autorise la production par les hybridomes d'anticorps purs et spécifiques.

La qualité des chercheurs français justifie certes cette ambition, qui exige, néanmoins, un dynamisme exceptionnel. Il s'en sait que vingt sociétés mondiales, dont deux américaines, occupent déjà l'étonnant marbre biologique ouvert. Il y a cinq ans seulement, par la découverte d'un réfugié argentin et d'un Suisse allemand, travaillant dans un laboratoire britannique de biologie moléculaire.

(1) Fonds spécial d'adaptation industrielle, Agence nationale de valorisation de la recherche (ANVAR), Délégation générale à la recherche scientifique et technique (D.G.R.S.T.).

LA TECHNIQUE DES HYBRIDOMES



(Lire la suite page 14)

Un sévère retard industriel

LE marché mondial des réactifs d'analyse biologique s'est élevé en 1980 à plus de 10 milliards de francs, dont les deux tiers détenus par les Etats-Unis et la Japon. La France, pays de Pasteur, importe à l'heure actuelle 80 % des réactifs biochimiques, 65 % des réactifs immunologiques, 50 % des réactifs hématologiques et 15 % des réactifs bactériologiques qu'elle utilise.

Un important programme contractuel représentant le dixième de toutes les subventions dont il dispose a été mis en route par l'Institut national de la santé et de la recherche médicale (INSERM) en 1981 pour soutenir des recherches de génie biologique et médical et tenter de renverser cette situation. La création d'immunochimie *in vitro* contribue, et peut-être la frénétique industrie pharmaceutique française se déclarera-t-elle aussi après la Suisse, les Pays-Bas, la Suède et l'Allemagne fédérale à prendre ce tournant axé, mais certes, coûteux aussi, mais entre tous prometteur.

La spécificité à l'échelle de l'éternité

C'est un mystère de la production — à la demande — de millions d'anticorps différents, capables de se fixer spécifiquement sur les antigènes étrangers agressant un organisme, que s'intéressait, dans les années 60, également, un réfugié argentin.

César Milstein dirigeait une unité de biologie moléculaire à l'Institut national argentin de microbiologie, lorsque, en 1961, il fut nommé directeur d'un centre de ses collaborateurs qui appartenait au Syndicat des chercheurs, syndicat dont il était membre lui aussi. Milstein avait bénéficié auparavant d'une bourse du British Council, et c'est dans le même département de Cambridge qu'il revint, cependant que près des trois quarts des services de recherche étaient fermés, les autres étant réservés aux autorités.

Comme nombre de ceux que passionnait l'énigme des anticorps, Milstein choisit comme outil de travail les cellules d'un cancer de la moelle osseuse. Le

myéiome, qui ont la particularité de fabriquer en abondance une immunoglobuline (ou anticorps), toujours la même, car elle dérive d'une seule et unique lignée cellulaire (ou clone).

Mettant au point, par tâtonnements, un milieu de culture particulier, Milstein dispose, dès lors, d'un clone de cellules cancéreuses identiques, immortelles, qui se reproduisent sans fin et produisaient toujours le même anticorps — dit monoclonal — lui aussi identique à lui-même, mais, en l'occurrence, sans grand intérêt immunologique (1).

L'extraordinaire capacité qu'ont les organismes vivants de fabriquer — en un registre presque infini — des anticorps spécifiques contre n'importe quel agresseur étranger (ou antigène) jamais encore rencontré résultait peut-être, pensait Milstein, de « mutations », de « transformations » des cellules de la moelle osseuse et du sang des lymphocytes qui fabriquent ces anticorps.

Au pays des clones d'or

« **L** A California se prépare à encaisser les fruits d'une découverte britannique. » Élésl sur toute une page de la très renommée revue scientifique anglaise *Nature*, cilla même où Milstein avait publié en 1975 sa découverte des hybridomes, se titre surmonte un article décrivant l'éclosion, en Californie, de multiples compagnies pharmaceutiques destinées à exploiter les applications innombrables des anticorps monoclonaux.

reuses, et virales. Centocore a passé un accord avec l'institut universitaire Wistar, voisin, dont le directeur, Hilary Koprowski, est président de son conseil scientifique.

La firme en question a l'exclusivité de deux brevets importants accordés récemment à l'équipe du professeur Koprowski, pour la fabrication d'anticores monoclonaux contre des cellules cancéreuses d'une part, et contre des antigènes viraux

tifiques britanniques : « Après tout, les recherches originales ont été financées par les contribuables anglais. » Les tribunaux auront à trancher... et l'équipe de Philadelphie se défend en précisant que Césaire Milstein n'avait placé aucune restriction à l'envoi, en 1977, de ses fameuses lignées cellulaires.

Un tel désintéressement est loin d'être sans précédent, et les « inventeurs » des manipulations génétiques, Cohen et Boyer, avaient omis de signaler à l'administrateur de l'université de Stanford l'immense potentiel commercial de leurs travaux. Potentiel que découvre ce dernier par un article de la grande presse, moins d'une semaine avant que n'expire le délai de dépôt de brevet.

« En tentant de fusionner des systèmes, et des plasmocytes pour isoler des cellules mutantes, lui but de mes recherches n'était pas de produire des anticorps monoclonaux », écrit César Milstein, dont l'œuvre justifie aussi pleinement la nécessité de laisser aux chercheurs fondamentalistes le plein champ de leur liberté.

Quitte à les faire encadrer, le jour venu et le cas échéant, par un spécialiste avisé des intérêts nationaux...

**Une invention
fabuleuse**

Or le travail de Koprowski, de Carlo Croce et de leurs collaborateurs n'a pu être conduit que grâce aux touches capitulaires que leur adressa généreusement, en 1977, leur véritable « inventeur » : César Milstein. Ce dernier n'avait pas déposé de brevet pour sa fabuleuse invention. Tout comme Pasteur et nombre de pasteurs, qui contribuèrent ainsi, bien malgré eux, et au nom d'idéaux émouvants, à la ruine de leur Institut.

Scandale, s'écrient les scien-

1990

Jean Bernard

de l'Académie française



Le sang des hommes

Le combat de la médecine moderne contre les principales maladies du sang. Un livre

BUCHET/CHASTEL
18, rue de Condé, 75006 Paris

Vingt sociétés

Outre le projet lui-même, vingt sociétés mondiales ont rejoint à l'heure actuelle leur soutien sur les antioxydants monodans (Eats-Unis), Becton - Dickinson (Eats-Unis), Behringwerke A.G. (R.F.A.), groupe Hoechst, Seafoods Research Laboratories (Eats-Unis), Cadanara (Canada), Centocore (Eats-Unis), Celltech (Grande-Bretagne), Hoffman - La Roche (Suisse), Hoechst (Eats-Unis), International Antibodies Inc. (Eats-Unis), New England Nuclear (Eats-Unis), groupe Du Pont de Nemours), Organon (Pays-Bas), Ortho (Eats-Unis), Pharmacia (Suède), Searls Lab. Ltd (Grande-Bretagne), Seward Laboratories (Grande-Bretagne), Sotex Research Laboratories (Eats-Unis), Tarry Laboratories (Eats-Unis), Wampole Laboratories (Eats-Unis), Wyeth Laboratories Inc. (Eats-Unis).

AUX ENTRETIENS DE BICHAT

LA ROYAUTE ILLUSOIRE DE L'ENFANT

L'« thème de l'enfant » n'est pas neuf dans l'histoire, il l'en fait ; mais il n'a cessé, par sa permanence, des attirer à l'égard de l'enfance qui, elle, est considérablement évacuée. Au Occident, à commencer par Philippe Aries, l'enfance pré-moderne, pré-bébélique, ont été des épousées de substitution de l'enfance.

Mais, depuis le Moyen Âge et jusqu'au dix-neuvième siècle au contraire, celle-ci a été considérée dévalorisée, ignorée, et la petite enfance négligée. « Il a fallu que les États et l'église dépensent beaucoup d'efforts pour éliminer des usages aussi habituels, alors que l'hygiène ou l'éducation. Une fois passé le cap de la petite enfance, au cours de laquelle la mère biologique ne tenait pas toujours une grande place, l'enfant était projeté brusquement dans le monde des adultes, sans l'étape intermédiaire de l'adolescence, « dont on faisait l'économie ».

L'enfant, depuis le dix-neuvième siècle, un autre modèle s'est diffusé, favorisé par la prise de la socialisation et une forte chute de la natalité : l'en-

fant est devenu à la fois rare, précieux, objet quasi exclusif des investissements affectifs — et matériels — de la famille. Aujourd'hui, « a-t-on dit M. Philippe Aries, l'écologie dominante reste celle de l'enfant-roi. Mais cette anomalie est contestée : « un nouveau matérialisme, un nouveau type de mariage, le recours à l'avortement, la répartition de l'enfant unique, au témoignage, « Nous sommes à la fin, a-t-il conclu, d'une période de surabondance de l'enfance émotionnelle dans l'histoire » et dont il n'est pas prouvé, d'ailleurs, que l'enfant ait toujours été béatifié.

Pourrait, à estimé, pour ce point le docteur André-Jules Cordery (Grenoble-Perron), cette « royauté » a été assurément des retombées positives : « On a enfin permis à l'enfant d'occuper sa place, symbolique et réelle. Mais cette prise en compte a eu des conséquences négatives, car le docteur ne doit pas faire oublier, a-t-il poursuivi, que l'enfant, avant d'être un être de ce fait — un enfant — mûrit et que la démarche éducative consiste à introduire une distance entre le désir et sa réalisation.

Les carences d'autorité

C'est sur ce thème qu'a insisté, à son tour, le professeur Duché. « Le syndrome de l'enfant d'autorité », imputé à tort, a-t-il souligné, en soulignant psychanalytique, prend sa source dans la famille, dans une attitude de « dérogation obédience » qui pousse à nier et à nier la réalité structurelle de l'autorité ».

Centre national de la recherche scientifique, c'est une nécessité absolue pour l'histoire et l'individu. Mais l'idéalisme l'enfant à l'enfant, en fait, a-t-on dit, n'est pas une fin en soi, c'est aussi l'absence de la vie.

L'enfant, dans la société industrielle, est-il le « roi » que dépeignent la littérature et la psychologie ? Si l'est — s'il le demeure — ne paye-t-il pas très cher, pour avoir, cette royauté illusoire et de toute manière, éphémère ? La psychopathologie infantile est là, en tout état de cause, pour rappeler que les enfants versent aussi leur tribut aux maux de l'après, qu'ils soient le fruit d'erreurs éducatives, individuelles ou collectives, de carences précoces, ou de causes biochimiques encore mystérieuses.

Tels étaient les thèmes abordés lors des « tables rondes » et des débats de psychiatrie animés par le professeur Didier-Jean Duché (Paris-Salpêtrière) aux Entretiens de Bichat.

Enfant, eux-mêmes et à leur famille. Les causes des carences affectives précoces, a souligné le professeur Michel Lévy (Grenoble), sont parfois fort difficiles à identifier, la source la plus fréquemment visible restant cependant la disjonction de la mère ou du père, ou de son substitut, dans un processus de décompensation. Ces carences provoquent, entre autres, a-t-il indiqué, outre des troubles très graves de l'investissement, une incapacité à développer un sentiment d'identité, des « mécanismes de brisure », une intense autodévalorisation et s'accompagnent fréquemment d'un cortège de troubles psychosomatiques.

Aut, a estimé de son côté le docteur Didier-Henri (Brest), les carences affectives précoces entraînent-elles comme un processus global de décompensation. « Il reste beaucoup de recherches à mener sur les liens entre ces carences précoces et les « états psychiques », a-t-il noté.

Un effort massif, en outre, devrait être entrepris pour éviter que les enfants ne soient privés de leur développement, dans des situations telles qu'ils ne puissent rompre les liens destructeurs dans la vie ou un besoin vital.

che somatique ou la dimension relationnelle. Comment le trouble, en effet, est-il causé ?

« Toute approche réductrice, dans des cas de ce genre, est fautive. » En présence d'un trouble aussi grave et d'apparence aussi variable, les psychiatres qui raisonnent, depuis quelques temps, à l'instinct déconçus, voire désespérés, qu'à longtermisme. Pour le Dr Didier-Henri, des psychopathologies de type psychiatrique, destinées à établir une communication avec l'enfant, sont applicables, « à la condition d'éviter les plaques interprétatives » ancrées par préjugés.

Du bienfait des crises

L'« crise » est-elle, en fait, une explosion de l'enfant, de l'adolescent, toujours à éviter ? A cette question, l'ensemble des psychiatres réunis lors d'une « table ronde » qu'animait le professeur Philippe Mèzei (Paris-Salpêtrière), ont répondu par la négative.

Il est en effet des crises réactionnelles, des déshérences temporaires qu'une intervention psychiatrique peut permettre de résoudre avec profit. Existait aussi des crises vitales, telles que les tentatives de suicide, qu'il importe de ne jamais prendre à la légère. Mais il est aussi des crises réactionnelles, des déshérences temporaires qu'une intervention psychiatrique peut permettre de résoudre avec profit. Existait aussi des crises vitales, telles que les tentatives de suicide, qu'il importe de ne jamais prendre à la légère. Mais il est aussi des crises réactionnelles, des déshérences temporaires qu'une intervention psychiatrique peut permettre de résoudre avec profit. Existait aussi des crises vitales, telles que les tentatives de suicide, qu'il importe de ne jamais prendre à la légère.

Les missiles biologiques

(Suite de la page 13.)

Ce sont ces cellules-chimères que l'on nomme hybridomes. Des hybridomes riches en anticorps divers, dont on a cloné à la fois les cellules-mères de l'anticorpe qui est hautement spécifique et que l'on veut produire à l'état pur, des cellules (ou clones) de ces cellules-chimères sont ainsi établies, qui peuvent produire indéfiniment l'anticorpe choisi à raison de 10 à 30 milligrammes par litre de milieu de culture (2). Une purification soignée, par exemple, par passage sur des colonnes contenant l'anticorpe connu, qui n'est pas celui que l'on veut produire, a été conçue, permet d'obtenir en six ou douze mois des quantités illimitées d'un même anticorpe, avec un degré de pureté, d'homogénéité, de reproductibilité sans pareil.

Une fois obtenus, les hybridomes se conservent indéfiniment par congélation, et se reproduisent indéfiniment en culture cellulaire. Une hybridome est en fait un être vivant, et sa fonction des anticorps est de produire des anticorps purs, et dont on se sert en biologie pour déterminer les groupes sanguins ou les groupes

cellulaires ou en thérapeutique (pour protéger un individu vulnérable contre une maladie infectieuse) étaient extraits de sérum animal ou humain, et largement impurs. A titre d'exemple, il fallait jusqu'à présent 1 000 litres de sérum humain pour obtenir six mille doses d'un sérum de diagnostic, par exemple, pour obtenir les anticorps permettant d'identifier les seuls groupes sanguins A, B, O... Réaliser de base permettant l'identification la plus précise qui soit des substances biologiques, jusqu'à des concentrations les plus infimes, les anticorps purs produits par les hybridomes ont permis de réaliser, en un immense champ d'application, tant pour le dosage des substances les plus diverses que pour les diagnostics reposant sur l'identification d'une « hormone » ou d'un médicament (test de grossesse), d'une affection chronique ou virale, ou des groupes sanguins ou cellulaires. Les spécialistes des sciences fondamentales s'en sont durs et, déjà, empressés en marquant les anticorps fabriqués par de la fluorescence, des enzymes, voire un isotopie radioactif, ils peuvent repérer, par exemple, les lieux de fixation ou d'accumulation d'un quelconque médicament, éliminer les voies normales dans le cerveau ou

ment chimique ou radiothérapeutique. Une équipe de Seattle a réussi à produire une anticorpe spécifique de la plus dangereuse des tumeurs cutanées : le mélanome. Jusqu'à un très mauvais diagnostic, il lui a permis de se faire une idée de la tumeur de ce cancer. Sur le plan industriel, le problème de la purification de substances naturelles, quelconques, est radicalement transformé par la possibilité d'obtenir des anticorps contre le constituant d'un complexe complexe unique. Par exemple une hormone, une toxine, une protéine du plasma, il suffit de faire passer le mélange contenant la substance recherchée sur une colonne où se trouve l'anticorpe correspondant, lequel retiendra cette substance seule. C'est par cette méthode que l'on purifie déjà l'insuline.

Les perspectives les plus exaltantes qu'offre la technique des hybridomes sont, évidemment, d'ordre thérapeutique. Les anticorps monoclonaux pourraient être au cœur de toute une généralisation de vaccins très spécifiques, et fabriqués à une mesure, à la grappe, par exemple, ou, pour les différents variétés de rage, il est probable qu'ils révolutionneront les possibilités de traitement des maladies virales, contre lesquelles la médecine est actuellement désemparée.

Le concept est très simple, comme des armes, les hybridomes.

Laboratoire pharmaceutique de grande renommée
souhaité pour le porte

Responsable des expérimentations animales

La fonction comporte la conduite des essais sur animaux (activité de produits biologiques, tests de tolérance, toxicité) et la charge de l'animalerie (apports, soins, élevage, etc.) avec une équipe de 15 personnes, dont 7 techniciens.

Ce poste très intéressant est à un **PHYSIOLOGISTE** connaissant la pathologie des animaux, soit à un **VÉTÉRINAIRE**, ou encore à un **PHARMACOLOGUE** titulaire d'un C.S.P. de pharmacologie.

Une expérience d'au moins deux ans est requise soit dans un poste similaire, soit en laboratoire de recherche type CNRS ou INSERM, par exemple.

Le poste est basé à 100 km. à l'ouest de Paris. ENTRETIENS - Département de SEPHAR 17 rue du Château d'Orléans - 75001 Paris - Tél. 330.14.21

ENTRETIENS E&S

Manuel de thérapeutique médicale

de la Washington School of Medicine

2^e édition complétée et totalement révisée

1981

MEDSI

10 rue Pauline 75001 Paris - Tél. 330.14.21

ÉTUDIANTS

vos livres moins chers

Demandez notre catalogue rentrée 1981

Médecine Sciences

COOPÉRATIVE UNIVERSITÉ-CLUB

121, boulevard Saint-Michel 75005 Paris

LES BASES SCIENTIFIQUES DE L'AMÉLIORATION DES RESSOURCES ALIMENTAIRES

Un séminaire spécial de la revue "Le Point de la Découverte" à l'occasion du 50^e congrès de l'Association française pour l'avancement des sciences

UNE MISE À JOUR DES PROBLÈMES LES PLUS IMPORTANTS

Production végétale - Production animale - Observation et transformation des aliments, etc.

254 pages - Nombreuses illustrations - Prix francs : 50 F.

1981

ÉTUDIANTS

vos livres moins chers

Demandez notre catalogue rentrée 1981

Médecine Sciences

COOPÉRATIVE UNIVERSITÉ-CLUB

121, boulevard Saint-Michel 75005 Paris

PRESSE

LE MONDE

LE MONDE

LE MONDE

LE MONDE

LE MONDE

LE MONDE

LE MONDE

LE MONDE

LE MONDE

LE MONDE

LE MONDE

LE MONDE

LE MONDE

LE MONDE

LE MONDE

LE MONDE

LE MONDE

ANTIQUITÉS

LA BIENNALE DE FLORENCE

Du feu et de l'inertie

Étrangement désormais ancrée dans les habitudes florentines, la Biennale des antiquités offre toujours du bon, de l'excellent, mais elle n'attire pas, dans l'ensemble, le niveau qu'elle a pu avoir dans le passé.

De feu et de l'inertie : c'est ce qu'on trouve aux cent trente-cinq expositions de la XII^e Biennale, plutôt aux objets qu'aux présentations, sans que celle-ci soit pour autant une esthète, par une opération de transfert.

On est difficilement que chacun trouve à ressortir au plein jour les œuvres abandonnées pour un temps, et les problèmes économiques (prix élevés souvent l'infatigable), administratifs (tracasseries douanières), d'un ordre qui dépasse les bornes de l'antiquité et relèvent de la compétence du Conseil de l'Europe.

Les commissions quantent toujours, en ce qui concerne un patrimoine à défendre, l'écueil qui s'élève. De sorte que sur cent trente-cinq expositions étrangères vient aborder les rives de l'Arno avec hardiesse et seulement un nombre d'une vingtaine, dont quatre Français. C'est peu si l'on songe que, dans les manifestations antérieures, l'écart entre Italiens et étrangers était loin d'être de cet ordre, aussi bien en quantité qu'en qualité. Aussi, en jetant un regard sur le niveau de la mostra, on peut avoir le sentiment que l'on s'effrite pas le diaphragme du passé.

Tout se passe comme à l'habitude sur trois étages. À l'étage noble, le luminaire du jour n'est pas éteint, et de cette lumière profitent ceux que certains considèrent comme les locomotives de la mostra : les expositions qui donnent à leur stand un caractère d'unité par la conception architecturale du lieu et du volume des objets qu'ils y présentent. Voyez le stand de la galerie Bellini (Florence) : des l'antique, trois points attirent le regard triangulairement, la coiffure de sacristie à cinq pans en noyer et marqueterie donnent à l'ensemble une assise monumentale, les poutres de plâtre au bas verser se détachent sur le sombre du noyer, dont les poutres sont pointes de marqueterie dorées. Un autre sommet du triangle est cette Vierge et l'Enfant, sculpture en bois polychrome (XVIII^e siècle), au-dessus duquel se dresse d'affirmer à la faveur d'un équilibre plastique.

L'unité essentielle

On relie ces points à la gloire palatiale d'un or — pressenti par l'Art Association Ltd — qu'est le Medaillon (1,50 m X m), peinture sur parchemin, recouvert par sa chevelure jusqu'aux pieds nus de payanne, écartée en triangle, espace que l'on retrouve dans les motifs joints et le cupido supérieur. Au bas, la donatrice et le donateur : sortie de la même main que la superbe effigie rayonnante de soleil sur fond d'or ? Entre eux, les armes d'une famille qui, successivement, ont dû être recouvertes par les armes d'autres propriétaires. Et c'est un nettoyage que les armes originales furent découvertes et que l'attribution à Niccolò di Pietro Gerini (Florence, quinzième siècle) a pu être fondée.

Le visiteur retrouve l'unité essentielle en pénétrant chez Nello Longhi (Milan), qui, avec des Biedermeier du dix-huitième siècle français, a recomposé un boudoir dont les sièges sont garnis de tulle et de soie, et les miroirs en bois du seizième ou dix-huitième siècle, de divers origines. A proximité, Carlo De Carlo n'est pas en reste de ce qu'il présentait naguère : le même souci d'unité, la même passion de supériorité et d'inattendu. Et l'on passe de l'élégante géométrie d'une armoire du quinzième siècle ombre

d'une marqueterie à petits carreaux à l'insolite d'un éléphant « de Savonarole » à rétro domier ; et l'on s'égare sur une paire de tables toscanes remarquables de finesse, avant de se fixer sur un fond en bois sculpté fleurissant les armes de quelque évêque.

On retrouve avec plaisir l'invention architecturale en bois brut de sapin clair chez Pippo Casati (Varese), conçue de manière à mettre en valeur les sculptures dans un espace restreint. Dans un tout autre domaine, l'Orient et le Moyen-Orient se font face : d'un côté les tapis Kilim d'Anatolie aux couleurs éphémères et aux dessins abstraits les plus vifs ; de l'autre, des tapis persans de la région de Yazd, dérivés des sculptures de l'Inde et, non plus strict, le statut libéral onzième siècle d'un dignitaire sans titre, aux reins d'une unité.

Si tous les stands ne possèdent pas l'unité de conception, le visiteur aura avec le plaisir de bagues, la joie de découvrir, et il y a, de ces bijoux, un ensemble de clochettes en argent d'Égypte et d'intérieur, ou se distingue l'unique sous le verre. Les bijoux, même que la flamme noire des papillons, une paire de ciseaux à trois branches signalés selon en noyer dix-huitième siècle sont vendus les uns sur 1,75 m

(Leonardi, Vercelli) ; chez Silverati (Turin), un buffet à deux corps, daté 1580, impose sa compacité ; une immense table avec marqueterie sur le pourtour, datée 1800, invite une escouade de convives sur 3,70 m de long (Garin, Turin). Moins pour quel édile assez fou ce meuble dix-huitième siècle, à la fois miroir, coffre à secrets et coffre commode, abominablement baroque, vu chez Fiammelli (Reggio-Emilia) ? Il y a de quoi choisir, mais que de choses dont l'histoire vous suggère, pas même d'un cadavre vivante, et du « rétro », en vogue, en vogue.

Argentier et céramique se disputent le terrain : l'argent brille chez Colovetti (Sestuzzo), qui vient d'Angleterre avec ses plates ongles datés 1780, ou de Russie avec la service de Fèderg pour le prince Galitzin ; et autres brillantes. La charmante botte de Prassini (Florence) offre d'une part une collection de verres anciens, d'autre part un ensemble de clochettes en argent d'Égypte et d'intérieur, ou se distingue l'unique sous le verre. Les bijoux, même que la flamme noire des papillons, une paire de ciseaux à trois branches signalés selon en noyer dix-huitième siècle sont vendus les uns sur 1,75 m

ont armé de phéles. Quant à la céramique, Luzzetti (Milan, Florence) et Barabini (Terni) rivalisent dans la présentation de majoliques où le vénéralisme de la porcelaine des objets mythologiques les plus divers. Chez le premier, unique est la fiasca d'Urbino décorée d'une scène qui célèbre le triomphe de Marcure, datée 1550 ; chez le second, on notera le superbe plat de Gubbio, c. 1385, dû à Giorgio Andreoli, où un petit soufflé dans un pléau pour adorer le médaillon entouré au marbre d'un riche décor.

Vanité et vanités

L'estampe n'est pas absente de la mostra : Arta Antica (Turin) laisse prendre en main une importante série de gravures de Lucas de Leyde, dont le Jeune Homme au trône s'évidence la sans d'un Vanité, à 25 millions de lire. Le dessin est libre de la gravure, et Pietro Scarpa (Venise) dévoile pratiquement un magnifique dessin, assés fouillé que vivant, d'Orsino Leon, Portrait de Galilée, à la pierre noire avec rehauts de sanguine.

Il faut s'efforcer à décrocher d'un regard sur la éminence les tableaux dont quel que mérite ; avouons-le,

l'occasion n'en est pas souvent donnée. Resté à mettre dans un luminaire quelques pièces où un apport personnel se dégage. Parmi les Français, on voit le cran de francher les Alpes, et l'écu au mobilier couronné par les artisans du labeur Saint-Antoine, exécutés copieux au dix-neuvième siècle des maîtres du siècle précédent. — Camille et Calvet en sont les spécialistes. — Perdo (Paris) propose dans un accrochage toute-toutte quelques tableaux, de maris. Voici une brillante Beccanale monogrammée « C.V.P. », autrement dit, Cornelius Van Poelenburg, où le luminaire en mouvement sur les nus de satyres et de nymphes sur un fond de ciel separeux évoque le baguette anonyme du Louvre.

Atténué nous apercevons un Esce homo, où le contraste d'une architecture renaissance ardue avec une troupe de figures pleines au premier plan est saisissant. L'œuvre de la peinture, où le luminaire joue un rôle déterminant, se voit d'un certain Angeli di Napolitano, pas connu jusqu'à présent, exécuté sur du dix-neuvième siècle. Qu'importe les 18 millions de lire demandés par Langroni (Rome) si votre œil et votre esprit s'en réjouissent ! D'ailleurs,

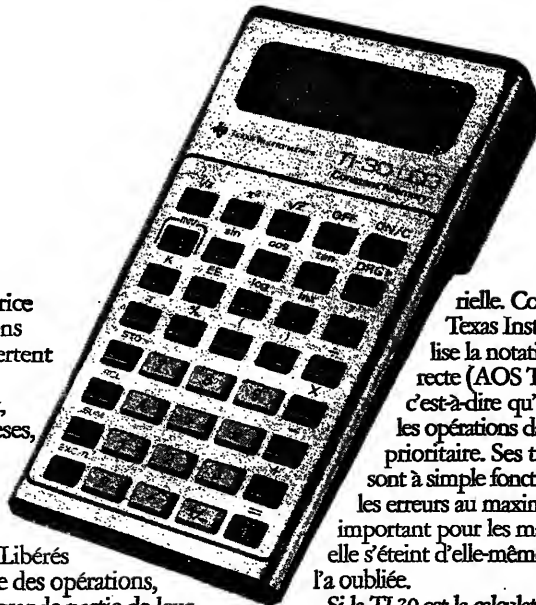
bonne plus affirmée, la figure de Pointe se sont de sa main peinte un globe contre sa poitrine et de l'autre pointant sur le monde démontre la rotundité de la Terre autour de laquelle tourne, selon lui, le soleil, qui jette sur son visage un rayon cru. On retrouve là le style brutal de Luca Giordano et son éclairage caravagesque.

Les natures mortes aux instruments de musique de Beccanale ont toujours été recherchées pour leur harmonie picturale, et sa sensibilité aux courbes a été reprise par ses disciples : Borota est de ce genre-là, et un exemplaire nous est offert par Peigros (Milan). Autre musique, où un grand maître apparaît, puis qu'il égaré de Guido Reni et de son atelier : la peinture d'une Luciole, 230 m X 1,60 m, dans son cadre d'origine, grandiloquente à souhait, traversée d'une gamme de couleurs où le jaune pâle de la robe, le bleu d'une draperie, le velours rouge résonnant d'un médaillon et le violacé d'un rideau s'opposent à la blancheur livide de la chair et du sein nu où le gris d'ivoire d'une église effluve se l'efforcer c.o.m.m.e. d'un décalé. Le pinxé et l'autorité du maître ont dû sans doute passer par la (St Pauline, Modène).

PIERRE GRANVILLE

* Palazzo Strozzi, jusqu'au 11 octobre.

TI-30 LCD, c'est le bon génie du lycéen.



Avec leur calculatrice électronique, les lycéens d'aujourd'hui déconcertent leurs parents. Ils raisonnent, réfléchissent, émettent des hypothèses, démontrent... et résolvent un nombre impressionnant de problèmes avec une rapidité foudroyante. Libérés de la partie mécanique des opérations, ils consacrent la plus grande partie de leur temps à la réflexion.

Regardez la TI-30 LCD. Non seulement elle a été conçue avec la collaboration du corps enseignant, mais elle est utilisée comme référence par la majorité des auteurs d'ouvrages scolaires. Elle est complètement adaptée au programme de l'enseignement secondaire. Elle possède par exemple une touche facto-

rielle. Comme toutes les Texas Instruments, elle utilise la notation algébrique directe (AOS Texas Instruments), c'est-à-dire qu'elle effectue les opérations dans leur ordre prioritaire. Ses touches sont à simple fonction. Pour limiter les erreurs au maximum. Et, détail important pour les mathéux distraits, elle s'éteint d'elle-même quand on l'a oubliée.

Si la TI-30 est la calculatrice la plus vendue dans le monde, c'est peut-être parce qu'elle applique le mieux le précepte de Montaigne : "Mieux vaut une tête bien faite qu'une tête bien pleine".

Le progrès qui fait progresser.

TEXAS INSTRUMENTS



Copies Couleurs
ETRAVE 39, AV. DAUMESNIL
75012 PARIS - 347.21.32

Une nouvelle adresse à noter
SOLDES PLUS
20, rue Danton Casanova 75007 Paris
DANS LA COUE
VÊTEMENTS DE QUALITÉ POUR HOMMES
Actualisation : COLLECTIONS Automne-Hiver
Costumes - Pardessus - Pantalons - Vestes
Impeys - Chemises - Cravates - Chaussettes
ROBERT ROBERT AU SUD - DE 11 à 19 h
Tél. : 256.01.00
89 OPERA - PYRAMIDES - TUILERIES

UN ENTRETIEN AVEC M. BERNARD STASI, PRÉSIDENT DÉLÉGUÉ DU C.D.S.

- Les vingt-deux présidents de conseils régionaux (treize de la majorité et neuf de l'opposition) devaient être reçus, ce mardi 6 octobre, par M. Michel Rocard, ministre d'Etat, ministre du plan et de l'aménagement du territoire, pour examiner comment les régions peuvent participer concrètement au plan intérimaire (1982-1983) et contribuer au programme gouvernemental de lutte contre le chômage.

« M. le président, vous avez été relativement silencieux, à l'Assemblée nationale, lors du débat sur les problèmes de la région. Et pourtant vous êtes le nouveau président d'une région Champagne-Ardenne. Au moment du vote du texte de M. Defferre, vous vous êtes levé pour dire quelques mots. Expliquez votre position ? »

— J'ai peut-être été quelque peu pessimiste, mais il est évident que l'été 1968 a longtemps intervenu dans la vie de la France. C'est le 1^{er} juillet, à ce moment-là, avait-elle cessé son activité et celle de ses dirigeants ? Les élections ont-elles été notées favorables à la décentralisation et, que, par conséquent, les pouvoirs locaux ont tenté avec intérêt. Nous sommes en 1968, mais la décentralisation est centralisée parce que, pour nous, c'est la conception même de la décentralisation qui est centralisée. On se trouve en jeu. Nous considérons qu'on ne gouverne pas la France, mais qu'on gouverne le peuple qui a bénéficié d'un développement de l'information et de l'éducation.

[illegible][illegible]

— Pendant les précédentes assemblées du Glacis d'Erstling avait proposé une réforme communale mais tout cela était d'une timidité extrême. Approuvées sous les orientations du président de l'époque, les mesures de décentralisation ? Ou alors les trouvez-vous vraiment trop timides ?

Les orientations étaient bonnes, mais l'application a été défectueuse. On a eu affaire à un domaine où le coup est arrivé, différencié, et nous avons manqué de temps. Les investissements d'Etat ont été favorables à l'industrie. Les investissements privés ont été accomplis, mais pas assez pour ce qui concerne la réparation des commodes, qui est un point assez négligé, grâce à nos équipements, grâce à la coopération internationale, et à la grande affaire du septennat, en France que les difficultés économiques se poursuivraient. M. Desdunes : Je me demande aussi, Gaston Defferre, si vous n'avez pas eu de contacts avec les milieux du gouvernement, qui ne tardent pas à se rendre compte que la décentralisation est un moyen de résoudre les problèmes d'approvisionnement. Pourquoi l'opposition des centres-pouvoirs face à la décentralisation ?

— En revanche, pour ce qui est de la région, M. Giscard d'Estaing se tenait toujours très en retrait.

— Avant de revenir à la région, permettez-moi d'ajouter qu'un acte avait été voté par le Sénat l'Assemblée nationale, trois ou quatre jours après avoir été voté par le Sénat, à l'occasion des élections présidentielles, qui était...

...actes présumés, qui ont tout des graves difficultés actuelles.

Sonrdille (R.P.K.) à la présidence du conseil régional de Champagne-Ardenne, nous explique, dans l'interview ci-dessous, qu'il accueille avec satisfaction les projets gouvernementaux sur la décentralisation, bien que la mise en œuvre de cette réforme soulève, de sa part, des critiques. Pour lui, au tout cas, il n'a pas que les affrontements politiques entre partis, au niveau national, se retrouvent au niveau régional, alors que des consensus sont possibles.

les, accepte de priver de ressources importantes au profit des collectivités.

Vous avez été reçu récemment par le premier ministre. En tant que ministre de l'énergie, vous êtes chargé de l'hydroélectricité d'une part, d'autre part de l'énergie thermique. Le C.D.S. êtes-vous prêt à participer, pour ce qui vous concerne, à la lutte contre le chômage du gouvernement ?

— Bien sûr. Le premier ministre a dit qu'il y avait un problème du chômage était un problème difficile et que tout le monde devait s'efforcer de le résoudre.

« Si, hélas ! la situation à cet égard se dégradait de plus en plus vite, c'est la faute du gouvernement. Qu'est-ce que soient ses politiques économiques qui ne va pas dans le bon sens. Deuxièmement, je ne pense pas que les régions les plus défavorisées soient le coup de leurs moyens financiers — qui sont limités — à une aide directe aux entreprises. Le premier rôle doit être joué par le secteur privé, et nous ne faire constamment au détriment de la région II est évident aussi que le département doit jouer un rôle très important pour développer les infrastructures, les trains, les équipements et le contact avec les collectivités locales de la région. J'ajoute que la région doit aussi développer les politiques agricoles pour que les zones les plus défavorisées ne s'enrichissent pas par l'agriculture, mais par d'autres activités. »

[illegible]

Je n'abandonnai pas ce débat du point de vue idéologique, et je ne le veux pas anéantir dans le silence. Je veux que les représentants du régime et les « sages » du département se penchent sur les problèmes que j'ai soulevés. C'est une question à considérer avec attention. Je ne veux pas qu'il y ait certainement un risque à le vouloir, comme le fait le gouvernement. Je veux que les représentants du régime et le département se penchent sur ces deux collectivités des colonies, qu'ils se penchent sur la pratique d'alléger la bureaucratie, qu'ils se penchent sur la pratique de fédérer aux autres régions de l'Alindao aux autres départements et de multiplier les centres administratifs.

— Ce qu'il faut absolument, selon nous, c'est bien préciser les compétences de chaque région.

— Oui, mais cela se fera
que de façon évolutive. Je
crois pas qu'il faille figer ad-
versément la région et le dépar-
tement. Tout dépend d'ailleurs de
sa taille et de la cohésion de
chaque région. Il est évident que
la région doit être une entité
précise, la définition d'une poli-
tique culturelle se mise en œuvre
d'une politique, pour l'emblème, rete-

— La région Champagne-Ardenne, à l'évidence, quand on la regarde sur une carte, Epénay. La vie culturelle est assez intensive beaucoup reste à faire au niveau de l'animation culturelle

— Quelles vont être en 1982 les principales priorités du

— Tout découpage est artificiel et un peu arbitraire. C'est le cas pour la Champagne-Ardenne comme pour la plupart des autres régions. C'est vrai aussi, qu'une partie des Ardennes est attirée

vers la Meuse ou vers le Nord, nous avons pas suffisamment valorisé nos points forts, c'est-à-dire nos atouts agro-alimentaires, qui en s'appuyant sur des aggrégats extrêmement dynamiques, nous ont permis de tirer de valeur ajoutée. Mais nous n'avons pas non plus tiré sur le profit et nous avons été obligés de faire de belles formes. Nous avons eu des efforts doit être fait. Travaillons sur des moyens innovants, développons des nouvelles entreprises. Les P.M.E. ont un rôle essentiel dans le développement de la région. Elles ont fait de nombreux faillites. Il faut donc les aider à remonter à flot.

« Pour en revenir à la mise
en scène du chignage, nous allons
définir les différents aspects de
ce niveau de chacun de ces bae-
lins (il y en a quatre au total)
et nous allons, une dernière ob-
servation devra être faite sur
les plus appropriées en
fonction des catégories de deman-
deurs des produits touchées »

Proces-recueiltes po-
interrogés

nomme Troyes, Charleville ou . FRANÇOIS GROSCHARD.

Débats animés et vifs échanges le lundi 5 octobre au Conseil de Paris quand les dossiers sur la situation des étrangers vivants dans la capitale et sur la création d'une radio libre par une association présidentielle — M. Jacques Chirac ont été ouverts par les élus.

En réponse à l'intervention de conseillers de Paris du groupe Paris-Renouveau sur l'action de ses services, après la décision du gouvernement de régulariser la

[illegible]

Le centre ville des Ulls (Sonne) a été inauguré le 4 octobre, en présence de nombreux élus locaux, commerçants et l'archevêque. Une date historique pour cette commune de vingt mille habitants, dont plus de dix mille sont d'origine étrangère. La ville a été créée, au cours de la dernière décennie, par l'immigration, et elle continue d'être jusqu'aujourd'hui, en constante augmentation. Le maire d'aménagement (GAC) partage cette même opinion. Il a déclaré : « C'est une ville qui se soufre d'un nouveau sentiment d'union. La première municipalité elle-même a été créée par les socialistes M. Paul Lorient et ses d'abord, et par le maire actuel, le ZAC l'année d'après. C'est la première ville à part entière. Le centre ville est un peu en état de ce parti. C'est la première fois que l'État, le commerce et la municipalité, j'entends donc, ont fait office de rendez-vous d'information, un bureau de conseil et une boutique. »

(CARRAS)

De notre correspondant

[illegible]

« L'ultimatum, en cas de besoin, sera transmis par l'appareil qui sera utilisé : le combiné d'appel central de surveillance local ou l'appel et se met en rapport téléphonique avec celui ou celle qui sera chargé(e) de l'opération de surveillance de secours. L'objectif du BAS est d'étendre ce type d'équipement et d'étendre le schéma de postes de téléphonie fixe et mobile ».

Le bilan établi sur l'année 1980 montre une utilisation raisonnable de l'ensemble par les usagers et l'efficacité des interventions. Plus de la

De notre correspondant

[illegible][illegible]

(1) Le maire de Saint-Etienne est
M. Joseph Sangnedolce (P.O.).

VIDCOM 81

l'emploi à Paris

Le 5 octobre au Centre de la ville, une exposition de la ville de Paris.

Le 5 octobre au Centre de la ville, une exposition de la ville de Paris.

LA VILLE DES ULIS

Le 5 octobre au Centre de la ville, une exposition de la ville de Paris.

LES JEUNES

Le 5 octobre au Centre de la ville, une exposition de la ville de Paris.

LES PERSONNES AGÉES

Le 5 octobre au Centre de la ville, une exposition de la ville de Paris.

Le 5 octobre au Centre de la ville, une exposition de la ville de Paris.

Le 5 octobre au Centre de la ville, une exposition de la ville de Paris.

Le 5 octobre au Centre de la ville, une exposition de la ville de Paris.

Le 5 octobre au Centre de la ville, une exposition de la ville de Paris.

Le 5 octobre au Centre de la ville, une exposition de la ville de Paris.

Le 5 octobre au Centre de la ville, une exposition de la ville de Paris.

Le 5 octobre au Centre de la ville, une exposition de la ville de Paris.

Le 5 octobre au Centre de la ville, une exposition de la ville de Paris.

Le 5 octobre au Centre de la ville, une exposition de la ville de Paris.

Le 5 octobre au Centre de la ville, une exposition de la ville de Paris.

Le 5 octobre au Centre de la ville, une exposition de la ville de Paris.

Le 5 octobre au Centre de la ville, une exposition de la ville de Paris.

Le 5 octobre au Centre de la ville, une exposition de la ville de Paris.

Le 5 octobre au Centre de la ville, une exposition de la ville de Paris.

Le 5 octobre au Centre de la ville, une exposition de la ville de Paris.

Le 5 octobre au Centre de la ville, une exposition de la ville de Paris.

Le 5 octobre au Centre de la ville, une exposition de la ville de Paris.

Le 5 octobre au Centre de la ville, une exposition de la ville de Paris.

Le 5 octobre au Centre de la ville, une exposition de la ville de Paris.

Le 5 octobre au Centre de la ville, une exposition de la ville de Paris.

Le 5 octobre au Centre de la ville, une exposition de la ville de Paris.

Le 5 octobre au Centre de la ville, une exposition de la ville de Paris.

Le 5 octobre au Centre de la ville, une exposition de la ville de Paris.

Le 5 octobre au Centre de la ville, une exposition de la ville de Paris.

Le 5 octobre au Centre de la ville, une exposition de la ville de Paris.

Le 5 octobre au Centre de la ville, une exposition de la ville de Paris.

Le grand rendez-vous international de la télécommunication - Vidcom 81 - aura lieu à Cannes du 9 au 13 octobre. Plus de 6 000 professionnels y participeront, venus de 25 pays et plus de 500 sociétés exposeront des matériels ou des programmes (ou seront représentés) aux différents niveaux du « vieux » Palais des festivals, pour la dernière fois. L'an pro-

grammes de télécommunication, c'est l'an dernier, et qui s'annonce, cette année, comme le phénomène le plus spectaculaire, selon les organisateurs.

— Le marché international des banques de données et des services télématiques, qui est l'innovation du Vidcom 81.

— Le congrès international de la télécommunication, au cours duquel des experts d'opérateurs introduiront la discussion sur différents thèmes de réflexion relatifs au développement culturel, industriel et commercial de ces nouveaux médias.

« Les éditeurs et producteurs français ont une belle carte à jouer dans le secteur des pro-

grammes, déclare M. Bernard Chevry, commissaire général du Vidcom 81. Le succès de demandes de stands pour Cannes que nous enregistrerons cette année prouve que le marché est en plein essor ».

Mais, comme nous avançons l'hypothèse d'un rush des seuls producteurs de films pornographiques (qui, l'an dernier encore, représentaient plus de 75 % de la production totale), M. Chevry nous affirme qu'il n'en est rien : « Les porces ne représentent plus qu'un dixième de la production ».

Un des obstacles au développement de programmes éducatifs que la vidéo est constituée par

le règlement des droits (auteurs, compositeurs, interprètes), tant sur le plan national que mondial. Ce qui pose des problèmes d'une rare complexité. Mais là encore, les choses avancent, et « il est possible que soit annoncée, au cours du Vidcom 81, la conclusion d'un accord pour la négociation des droits ».

En conclusion, le commissaire général annonce qu'en 1982 le Vidcom sera associé d'un MIP-TV (édition supplémentaire du MIP traditionnel d'après) et qu'il aura lieu du 15 au 23 octobre. Avec cette formule, M. Chevry espère favoriser l'omose entre

chaînes, en effet, c'est le nouveau Palais qui devrait accueillir cette manifestation.

Deux ministres français, MM. Georges Fillard (communication) et Louis Mexandreau (P.T.T.), visiteront le Vidcom qui demeurera, dix ans après sa création, par M. Bernard Chevry, un point de rencontre mondial unique en son genre.

professionnels de la vidéo et fabricants de programmes de télévision.

Nantillons pas. En ce qui concerne la France, de sérieuses options restent à prendre et des projets à mettre en œuvre. La fabrication éventuelle d'un mode de vidéo-disque, les caractéristiques définitives du satellite de télévision direct et son utilisation, le rythme de développement de la télématique, sont du nombre. D'autant plus que depuis le dernier Vidcom, le pouvoir politique a cherché en France et que, dans ce secteur, comme dans d'autres, la ligne socialiste risque de marquer des ruptures, au moins des ralentissements, par rapport à la politique gauchiste. Sans désemparer, il s'en faut de beaucoup, l'orientation prise précédemment, on a tellement senti, lors de l'inauguration de l'été, par exemple, en juillet dernier, que le gouvernement socialiste entendait modifier la méthode initiale

grave, notamment par M. Gérard Théry, ancien patron de la direction générale des télécommunications, pour introduire la télématique en France.

Mais, si une certaine prudence s'impose, en effet, elle ne saurait constituer une politique industrielle et commerciale. Dans certains secteurs, la France possède encore une légère avance sur ses concurrents étrangers, mais les délais d'aménagement, l'absence du choix de certaines filières technologiques ne pourra plus longtemps être différée. Le Vidcom 81, pour sa seconde part, permettra-t-il d'y voir plus clair ?

CLAUDE DUREUX.

TROIS COLLOQUES

Parallèlement à l'exposition de matériels électroniques et de logiciels, le Palais des festivals de Cannes, trois colloques seront organisés entre le 9 et le 13 octobre :

1) Les médias électroniques (nouvelles de données, télématique, vidéo) feront l'objet de plusieurs communications les 9, 10 et 11 octobre, salle Miranar.

2) Le marché grand public de la vidéo, thème de la session organisée par l'Association Tape/Disc Association (TDA) sera lieu les 11 et 12 octobre au Palais-Miramar.

3) Les applications industrielles de la télécommunication seront exposées les 12, 13 et 14 octobre, salle Miranar.

En outre, deux séances d'informations, le samedi 10 octobre, à l'hôtel Miranar, des professionnels de la vidéo et des industries de la vidéo et de la télécommunication, occupent tous les niveaux du Palais des festivals.

— Le marché mondial des

Le vidéo-disque : un démarrage laborieux

L'ANNÉE 1981 devait voir le grand démarrage du vidéo-disque, sorte d'« Arlequin » de l'électronique, qui a été adopté le système mis au point par la filiale I.V.C., son entrée sur le marché américain s'annonce la première 1982.

La coexistence entre trois standards incompatibles entre pour une bonne part dans cet échec — celui-ci provient — du vidéo-disque. L'incompatibilité est beaucoup plus grave pour le vidéo-disque que pour le vidéo-cassette. En effet, les magnétoscopes sont d'abord utilisés pour enregistrer des émissions de télévision que l'on souhaite regarder plus tard. Ils seront de plus en plus associés à des jeux vidéo et à des applications qui pourraient éventuellement remplacer les consoles à film photographique du cinéma amateur.

Pour ces usages, il est de peu d'importance que la cassette de M. X ait un format différent de celle de M. Y. Quant au marché de la cassette enregistrée, il ne souffre pas trop de la multiplicité des standards : la vidéo-cassette est un produit cher, dont la fabrication est très grande série ne fait guère diminuer le coût.

Le lecteur de vidéo-disque, au contraire, ne peut servir qu'à lire des enregistrements tout préparés, comme c'est le cas de la platine tourne-disque dans le domaine du son. D'autre part, le vidéo-disque se prête à une fabrication en grande série par presseur qui permet d'économiser des sommes d'énormes. Mais comment faire de grandes séries avec trois standards différents ?

D'autant que le choix n'est pas abstrait. Il ne concerne pas seulement Philips à l'heure par laser ou superlaser technique. Nul ne conteste que le principe retenu par R.C.A. — probe de contact du disque microfilm — ne conduise, au moins dans un premier temps, au moindre coût. Si la voie n'y est choisie par J.V.C. est-elle vraiment celle qui cumule les avantages des deux

autres systèmes, ou celle qui cumule leurs inconvénients ? Rappelons les caractéristiques : le vidéo-disque Philips contient l'information sur une forme de microscopie enregistreuse sur une surface plastique qui est ensuite métallisée. Cette surface est en outre recouverte d'une couche protectrice transparente. Le faisceau d'un laser, situé dans la tête de lecture, est réfléchi par la surface métallisée vers une photodiode. Il n'y a aucun contact entre la tête de lecture et le disque, donc aucune usure. Le guidage de la tête de lecture résulte du décodage de l'information

enregistrée sur le disque, et comme un tour de disque correspond à une image, il est aisé de réaliser des effets spectaculaires, comme le paléontologue sur une image : « effets utiles pour les usages pédagogiques ».

L'inconvénient est le prix du lecteur. Les lasers à diode sont coûteux, mais une baisse de prix importante devrait intervenir avec leur remplacement, attendu en 1983, par des lasers à semi-conducteurs. D'autre part, la réalisation du disque suppose de multiples opérations, beaucoup plus complexes qu'un simple pressage.

Un procédé fragile

Le vidéo-disque R.C.A. est en fait un disque microfilm, mais fragile que celui de R.C.A. et moins sensible à l'usure — mais le servo-mécanisme supporte le prix du lecteur. L'absence de silice permet le ralenti et l'arrêt sur image.

Le décodage — le lecteur de R.C.A. — est commandé aux États-Unis à 800 dollars, et une centaine de sociétés européennes sont disponibles, à des prix variant de 15 à 25 dollars. La Magnavision, fabriqué par Philips, coûte 750 dollars, alors qu'il 750 dollars est commercialisé un lecteur conçu par la firme japonaise Pioneer au même standard, et qui devrait être le premier lecteur individuel sur le marché japonais. Les vidéo-disques correspondants à ces lecteurs sont produits par Discovision, filiale à part, filiale de M.C.A. et de J.V.C. et coûtent de 16 à 20 dollars. Leur fabrication pose de nombreux problèmes et, dans les premiers temps, les taux de rejet atteignent 30 %, il semble aussi que M.C.A. ait fourni les programmes, n'ait pas une « bibliothèque » aussi riche que celle de R.C.A.

Le système J.V.C. partage avec le vidéo-disque R.C.A. la lecture capacitive par contact, d'une pointe de diamant. Mais il n'y a pas de disque. Comme dans le cas du vidéo-disque Philips où les informations gravées sur le disque qui, tout en fournissant le signal envoyé au lecteur, commandent un servomécanisme de guidage du dis-

que, en fait, le vidéo-disque est un disque microfilm, mais fragile que celui de R.C.A. et moins sensible à l'usure — mais le servo-mécanisme supporte le prix du lecteur. L'absence de silice permet le ralenti et l'arrêt sur image.

Le décodage — le lecteur de R.C.A. — est commandé aux États-Unis à 800 dollars, et une centaine de sociétés européennes sont disponibles, à des prix variant de 15 à 25 dollars. La Magnavision, fabriqué par Philips, coûte 750 dollars, alors qu'il 750 dollars est commercialisé un lecteur conçu par la firme japonaise Pioneer au même standard, et qui devrait être le premier lecteur individuel sur le marché japonais. Les vidéo-disques correspondants à ces lecteurs sont produits par Discovision, filiale à part, filiale de M.C.A. et de J.V.C. et coûtent de 16 à 20 dollars. Leur fabrication pose de nombreux problèmes et, dans les premiers temps, les taux de rejet atteignent 30 %, il semble aussi que M.C.A. ait fourni les programmes, n'ait pas une « bibliothèque » aussi riche que celle de R.C.A.

Le système J.V.C. partage avec le vidéo-disque R.C.A. la lecture capacitive par contact, d'une pointe de diamant. Mais il n'y a pas de disque. Comme dans le cas du vidéo-disque Philips où les informations gravées sur le disque qui, tout en fournissant le signal envoyé au lecteur, commandent un servomécanisme de guidage du dis-

que, en fait, le vidéo-disque est un disque microfilm, mais fragile que celui de R.C.A. et moins sensible à l'usure — mais le servo-mécanisme supporte le prix du lecteur. L'absence de silice permet le ralenti et l'arrêt sur image.

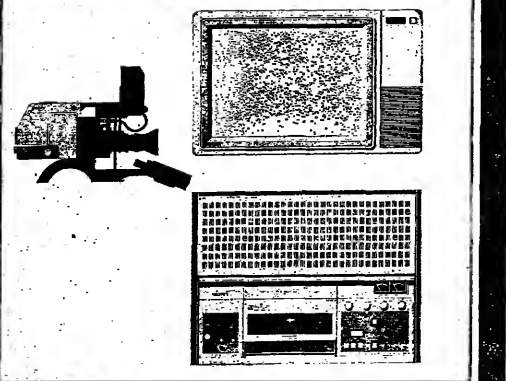
Le décodage — le lecteur de R.C.A. — est commandé aux États-Unis à 800 dollars, et une centaine de sociétés européennes sont disponibles, à des prix variant de 15 à 25 dollars. La Magnavision, fabriqué par Philips, coûte 750 dollars, alors qu'il 750 dollars est commercialisé un lecteur conçu par la firme japonaise Pioneer au même standard, et qui devrait être le premier lecteur individuel sur le marché japonais. Les vidéo-disques correspondants à ces lecteurs sont produits par Discovision, filiale à part, filiale de M.C.A. et de J.V.C. et coûtent de 16 à 20 dollars. Leur fabrication pose de nombreux problèmes et, dans les premiers temps, les taux de rejet atteignent 30 %, il semble aussi que M.C.A. ait fourni les programmes, n'ait pas une « bibliothèque » aussi riche que celle de R.C.A.

Le système J.V.C. partage avec le vidéo-disque R.C.A. la lecture capacitive par contact, d'une pointe de diamant. Mais il n'y a pas de disque. Comme dans le cas du vidéo-disque Philips où les informations gravées sur le disque qui, tout en fournissant le signal envoyé au lecteur, commandent un servomécanisme de guidage du dis-

que, en fait, le vidéo-disque est un disque microfilm, mais fragile que celui de R.C.A. et moins sensible à l'usure — mais le servo-mécanisme supporte le prix du lecteur. L'absence de silice permet le ralenti et l'arrêt sur image.



Le système U-matic c'est l'outil de communication de demain



Vous êtes professionnellement concerné par la Vidéo et la Télématique

RENDEZ-VOUS A CANNES 9 - 13 OCTOBRE

VIDCOM '81

UN CONGRÈS INTERNATIONAL

505 sociétés participantes de 23 pays

6 000 visiteurs professionnels de 23 pays

UNE EXPOSITION - UN MARCHÉ

POUR INFORMATIONS ET INSCRIPTIONS S'ADRESSER : VIDCOM CANNES PALAIS DES FESTIVALS TEL. (93) 68.12.34 poste 323-524

Les Japonais, rois du magnétoscope

LES ventes de magnétoscopes domestiques dans le monde atteignent près de 8 millions d'unités en 1981. Entre 1977 et la fin de cette année, le nombre de magnétoscopes en service a dépassé les 17 millions (dont 90 % fabriqués par des firmes japonaises).

En 1980, les ventes en Europe représentaient 1,3 million d'unités, contre 915 000 au Japon et 800 000 aux États-Unis. Il est vrai que ces deux derniers pays avaient une certaine avance sur le Vieux Continent en la matière. Enfin, l'Allemagne et la Grande-Bretagne représentent, à elles deux, 55 % du marché européen.

En France, on estime à 500 000 environ le nombre des magnétoscopes en fonctionnement, à la fin de l'année 1981, ce qui est, modeste par rapport aux quelque 13 millions de récepteurs de télévision. Trois marques — dont deux japonaises — se partagent le marché : le V.H.S. le Betamax et le V-2000, qui regroupent chacune plusieurs constructeurs sous leurs couleurs. Mais, en dépit du fait que ces trois modèles de magnétoscopes utilisent une bande magnétique de même largeur (le demi-pouce), ils ne sont pas compatibles entre eux du fait qu'ils utilisent différemment cette bande. Tout choix d'un appareil à l'achat — et à la location — entraîne donc l'usage exclusif des programmes adaptés à la technique employée.

Le V.H.S., développé par la firme japonaise J.V.C. et adopté par de nombreux constructeurs (Akai, Philips, Thomson, Continental, etc.), représente plus des deux tiers des appareils utilisés en France. Durée d'enregistrement : quinze minutes.

Le Betamax, précédé au point par Sony, a été adopté par Sharp et Toshiba, autres marques japonaises. Durée maximale d'enregistrement : trois heures quinze minutes.

Le Vidéo-2000, mis au point par Philips et commercialisé par Schneider, Radiola et Grandjeu, n'est sur le marché que depuis 1980. Sa particularité : n'utiliser qu'une moitié de la bande pour

1,6 CM D'ÉPAISSEUR POUR UN RÉCEPTEUR DE TÉLÉVISION

La société japonaise Toshiba vient de réaliser un mini-récepteur de télévision, en noir et blanc, dont les dimensions sont étonnantes : 17 cm x 8 cm et 1,6 cm d'épaisseur.

Pour ce faire, il a fallu réaliser un écran à cristaux liquides mesurant 4 cm x 5 cm. L'utilisation de l'appareil est réalisée grâce à des piles solaires au tritium.

L'utilisation d'un tel récepteur n'est toutefois pas recommandée pour la diffusion de films en direct.

Banques et bases de données de presse

IL est un domaine qui a fait couler beaucoup de paroles et d'encre depuis trois ans mais qui n'a vu que peu de réalisations en France, c'est bien celui des bases et banques de données de presse. Depuis l'appel d'offres lancé en février 1978 par le ministère de l'Industrie, véritable pavé dans la pierre — le gouvernement n'avait-il pas ouvert des crédits de placement pour un montant total de 450 millions de francs ? — les discours, les articles incantatoires dans la presse, alors que des alliances naissent pour rapidement disparaître, des périodes de passion succèdent à une indifférence totale. Et, pendant ce temps-là, les documentalistes de presse continuent à faire fiches et dossiers, manuellement.

Actuellement, à part la base de données de la Documentation Française, les seuls journaux accessibles en ligne en France sont soit canadiens, soit en langue anglaise (voir notre encadré).

Alors que la plupart des quotidiens sont actuellement fabriqués en photocomposition, que la télématique domestique s'étend rapidement grâce à des crédits importants, il semble paradoxal que les seules tentatives d'automatisation de la documentation de presse française soient disparues, balayées et sans aucune coordination. En effet, parmi les réalisations partielles et les projets en cours, les méthodes diffèrent : soit libre ou indexation, soit on voit avec la photocomposition, les matériels varient, de la machine à traitement de texte au gros ordinateur. Les documents traités sont soit les seules publications du producteur, soit de nombreux autres journaux.

Il devient urgent que, aidés par les pouvoirs publics, les organismes de presse française créent des bases de données compatibles et adaptées aux utilisateurs. Ceux-ci peuvent se classer en deux catégories : les lecteurs travaillant dans le journal producteur de la base, d'une part, et tous ceux qui recherchent des coupures de presse : professionnels, professeurs, élèves, et tout citoyen dans sa vie quotidienne, d'autre part.

A chaque type d'utilisateur correspondent des types de demandes et de produits documentaires spécifiques.

Alors que bases et banques de données se créent régulièrement dans tous les secteurs, les institutions de presse continuent à être traitées de façon manuelle. Comme elles ne sont pas accessibles à distance, tous les jours, à travers la France, les mêmes journaux sont analysés, découverts, classés par d'innombrables services de documentation et particuliers.

La prise de conscience de ce gaspillage de temps et d'énergie devrait permettre l'élaboration d'une politique cohérente en matière de bases de données de presse. Seule une coopération entre les groupes de presse peut permettre la conception d'outils communs (logiciels, méthodes d'indexation) et la création de bases compatibles adaptées aux besoins des utilisateurs.

Il serait dangereux de se contenter d'utiliser ou de reproduire des systèmes américains qui ne sont adaptés ni aux besoins des utilisateurs français ni

au contexte socio-économique de notre pays (1).

Dans de nombreux domaines, les bases accessibles en France ne sont que peu utilisées, car souvent mal adaptées aux besoins de leurs utilisateurs. Il est encore temps d'éviter cet écueil pour l'information de presse et de réaliser qu'un système informatique parfait n'a de valeur que s'il est adapté au profil de celui qui cherche une information et lui permet une recherche rapide. L'information de presse représente un enjeu politique et économique important qui justifie une étude sérieuse : analyse des besoins réels des utilisateurs, coopération entre documentalistes et informaticiens pour la conception d'outils originaux. Seulement alors pourront être lancées des bases complémentaires et compatibles ainsi que des sous-produits de type index qui pourront être diffusés à des coûts suffisamment bas pour satisfaire tous ceux qui n'auront pas les moyens d'interroger les bases.

DANIEL DÉGEZ.

(1) Voir « L'industrie de la communication », sur Base-Us, le Monde diplomatique, octobre 1981.

Les principales réalisations mondiales

On estime qu'il existe actuellement dans le monde 1 900 banques (ou bases) de données accessibles à distance. Parmi les Dr W. Schmitz-Koser, de Grunig und Jahr, se sont consacrés à la presse, dont 19 données des références, 10 des informations intégrées et 16 des coupures de documents.

Parmi les journaux producteurs des banques de données de presse, on peut citer :

• aux États-Unis : New York Times (New York), The Washington Post, avec la société West Data, Atlanta (Ga.) Chronicle Newspaper; Atlanta (Ga.) Journal.

• au Canada : The Globe and Mail; Quebec, Actuelle, de Microtek (trois journaux canadiens en langue française);

• au Japon : le Yomiuri (Tokyo) (traité essentiellement les informations économiques);

• en Europe : Grunig und Jahr, à Hambourg; S.F.A.,

service de presse du gouvernement allemand à Bonn; Politiken Dagbladet à Copenhague; Aftenbladet à Stockholm; Mirror Group News Paper à Londres.

• en France : l'Agence France Presse (Agence pour ses dépêches); la Documentation Française (avec la base Payeur).

En plus de ces deux dernières bases, sont accessibles en France, par le réseau Ledsat, 2 journaux et 200 périodiques en langue anglaise; par le

New York Times : 300 journaux et périodiques anglais et américains; par West Data Central : des journaux et des dépêches d'agence; par le service S.D.C. : 1 quotidien et 120 périodiques canadiens.

Cette liste n'est pas limitative. Tous les ans, des sociétés commerciales ou des groupes de presse lancent de nouvelles bases.

Le Dr Schmitz-Koser, créateur de cette base fait un exposé le 8 octobre au Vidcom.

<L'Est républicain>

édite
un magazine
ANTIOPE

LE système de télématique ANTIOPE, mis au point par Télédiffusion de France (T.D.F.) et « commercialisé » depuis trois ans, a encore augmenté le nombre de ses programmes. On en dénombre actuellement une douzaine : ANTIOPE-Rhône; ANTIOPE-TF; vision plus; ANTIOPE-Antenne 2; ANTIOPE-Météo; ANTIOPE-FR; ANTIOPE-FR; ANTIOPE-ORFÈVRE (relatif à l'éducation permanente à Paris); ANTIOPE-04 (présentation des Alpes-de-Haute-Provence); ANTIOPE - Bône; ANTIOPE - Poste; ANTIOPE-ONISEP (Office national d'information sur les enseignements et les professions); ANTIOPE-S.N.C.P.

Autant les magazines ANTIOPE-Rhône, Météo ou Bonne d'ont plus à leur portée, autant ANTIOPE-FR, ANTIOPE-ORFÈVRE, expérience qui a débuté à la fin du mois de juillet dernier, est la première du genre engagée avec un grand quotidien régional.

Depuis le 30 juillet, en effet, les magazines ANTIOPE-FR, ANTIOPE-ORFÈVRE, sont visibles sur un mur d'images installé dans la vitrine du siège du journal, à Nancy. Ainsi, pour la première fois, un quotidien français est devenu diffuseur d'un magazine ANTIOPE (Météo). Il est diffusé dans les agences du journal situées dans le centre et à la suite de la Lorraine.

Une maquette est présentée par les éditeurs et les récepteurs qui desservent cette région. Cette maquette préfigure le service expérimental dont les pages seront actualisées à partir du mois d'octobre par les journalistes de l'Est républicain.

CETTE ANNÉE BRANDT A OUVERT DES MILLIERS DE SALLES DE CINÉMA.



La prochaine, chez vous. Brandt, une gamme complète de magnétoscopes du plus simple au plus perfectionné. Des films en exclusivité tous les jours.

Un grand de la vidéo.
Brandt
électronique

مكتبة من الأصل



صكوا من الأصلي

Télével: un « produit très élaboré »

A VEC trois mois de retard sur le calendrier prévu, l'expérience Télével a officiellement débuté le 9 juillet 1981. Ce procédé de vidéo interactive, lancé à titre d'essai sur l'agglomération de Vélizy et des communes environnantes (Versailles, Evry, Jouy-en-Josas) va être progressivement proposé à mille cinq cents ménages véricains, choisis parmi les abonnés au téléphone.

Il est prévu d'offrir les services de cent soixante-huit canaux à ces « abonnés-cobayes ». Une bonne moitié reste encore à trouver. Télével n'est pas un simple service de télévision, mais un véritable service à la carte, permettant aux abonnés de réserver des places de cinéma, de se faire à la police d'identité, en passant par la liste des programmes au supermarché le plus proche.

Cette nouvelle orientation des services publics vis-à-vis de Télével, sans perdre les vertus du projet initial de la D.G.T., situe les limites de l'expérience en cours et de ses développements. Reste à connaître cette grande prudence avec une concurrence industrielle et commerciale mondiale de plus en plus vive, guidée par la loi du profit et qui fait aussi peser de ces considérations philanthropiques.

Renée de Vélizy n'a pas été déçagée par le nouveau pouvoir socialiste, qui, par la voix de M. Méry, ministre des P.T.T., a qualifié Télével de « produit très élaboré, que nous pouvons proposer avec fierté aux pays étrangers ». Cependant, le ministre est plus, dans ses discours, à souligner le principe du volontariat sur lequel repose l'expérience de Vélizy, par opposition à l'initiative plus dirigée qui a fait évoluer cette prévision en illégitime. Vélizy pour « l'annuaire électronique ».

« Pour me résumer, a conclu M. Méry, volontés politiques et dynamisme sur l'ensemble industriel, méthode expérimentale et concertation sur l'ensemble de société, esprit de responsabilité au niveau de la loi, seront mes maîtres-mots pour notre action dans les mois à venir ».

Cette nouvelle orientation des services publics vis-à-vis de Télével, sans perdre les vertus du projet initial de la D.G.T., situe les limites de l'expérience en cours et de ses développements. Reste à connaître cette grande prudence avec une concurrence industrielle et commerciale mondiale de plus en plus vive, guidée par la loi du profit et qui fait aussi peser de ces considérations philanthropiques.

Le vidéo-disque : un démarrage laborieux

(Suite de la page 24)

Malgré les étonnantes optimistes de certains analystes — la revue Business Week estimait, en juillet 1980, qu'un million de lecteurs seraient vendus en 1981 et le double l'année suivante — le marché du vidéo-disque est soumis à plusieurs menaces. L'une est la difficulté de passage des disques quel que soit le procédé, les informations élémentaires inscrites sur le disque ont une taille d'environ un micron. Les petites plaquettes et les méthodes de passage habituellement utilisées pour la microfilm ne garantissent pas une telle finesse; il n'est pas encore certain qu'on pourra produire des disques à un prix suffisamment bas pour concurrencer efficacement les vidéo-cassettes.

Celles-ci sont plus chères — de 50 à 70 dollars — mais elles ont l'avantage de pouvoir être effacées et de permettre l'immédiateté d'un nouveau programme.

Pour que le vidéo-disque gagne la compétition, il faudrait que les « lecteurs » soient nettement moins chers que les magnétoscopes, ce qui n'est pas le cas. D'autant que les industriels japonais qui dominent le marché du magnétoscope, peuvent aisément faire baisser les prix. Le retard pris par J.V.C. sur Philips et sur Sanyo peut conduire cette firme à freiner le développement du vidéo-disque d'autant que le type de magnétoscope le plus répandu est justement le VHS, conçu par J.V.C.-Nivico.

MAURICE ARVONNY.

Les satellites de télévision directe : un marché de 13,5 milliards de francs

A PRES le temps des systèmes de télécommunication par satellites, voici celui des systèmes spatiaux de télévision directe, dont les perspectives de développement offrent un prolongement inévitable à l'expansion des moyens d'information et de communication à la fois dans les pays développés et dans ceux en cours de développement. Les infrastructures radio-télévision développées pour compléter et améliorer les réseaux terrestres existants et dans ceux en cours de développement, où le satellite permet, dans des délais relativement brefs, de créer des services nationaux sur des territoires étendus à densité de population très variable.

Les Européens ont, d'une certaine manière, fait figure de pionniers dans ce domaine. A telle enseigne, une fois n'est pas coutume, qu'ils ont pris le pas sur les industriels et les organismes nord-américains. Mais ceux-ci, n'en doutons pas, réagiront avec la vigueur que l'on imagine pour ne pas être exclus d'un marché potentiellement important. Les systèmes satellites de télévision directe représentent en effet pour les dix ans à venir un marché de 13,5 milliards de francs (aux conditions économiques de 1980), auquel s'ajoute celui, plus « futur », encore des systèmes de réception au sol (antennes individuelles et collectives) pour lequel la France pourrait d'ici à l'an 2000, générer 10 milliards de francs (1). Comment s'échapper dans ces conditions que la Federal Communications Commission (F.C.C.) des Etats-Unis ait récemment pris position en faveur de l'engagement de tels projets et libéré ainsi les industriels américains ?

Même si un peu partout dans le monde on assiste à des manifestations d'indépendance pour les satellites de télévision directe, force est de constater que ces intentions n'ont donné lieu de la part du gouvernement qu'à un nombre

limité d'engagements réels. De sorte que, le processus engagé plus avant, pour son succès, il n'est pas sûr qu'il n'y ait pas de passer en revue les projets de la Suisse, de l'Italie, de la Grande-Bretagne, du Luxembourg, de la Suède, de la France et de la République fédérale d'Allemagne. Tous ne sont pas dans le même état d'avancement. Si le Swedish Space Corporation n'a pas encore le mois dernier contracté à l'aérospatiale (ONERA) des études de définition de son satellite (SBS-X), la

Compagnie luxembourgeoise de Télédiffusion (C.L.T.) s'est engagée plus avant. Pour son satellite, Luzzati, dont le coût devrait s'élever à 1 milliard de francs (équivalent du chiffre d'affaires du groupe R.T.L. en 1980), des contacts ont déjà été pris avec les industriels allemands : une réservation de créneau de lancement pour avril-mai 1985 a été faite, contre 100 000 dollars, auprès de la société ArianeSpace, mais aussi, par précaution, auprès de la NASA américaine.

Sur ces deux satellites prépositionnés, seuls trois des cinq canaux permettant la retransmission des émissions de télévision pourraient fonctionner simultanément. Leur utilisation donne encore priorité à des discussions après tant en Allemagne que de ce côté-ci du Rhin, dans la mesure où, il paraît évident que deux d'entre eux seront réservés au T.D.F. à la télévision et à la deuxième chaîne de la télévision française. L'affertation du troisième n'est toujours pas faite. A quel sera-t-il ? A une quatrième chaîne nationale ? A des initiatives privées ? Sans-t-il être utilisé pour de nouveaux services : radiodiffusion numérique, par exemple ? Nul ne le sait encore.

L'accord Bonn-Paris

Le plus avancé de tous est encore le projet franco-allemand de satellite de télévision directe. Aux termes d'un accord signé entre les gouvernements des deux pays en avril 1980 (le Monde du 30 avril 1980), il a été en effet décidé de construire deux satellites de ce type : un allemand, T.V.-SAT, dont le lancement interviendrait en octobre 1984, et un français, T.D.F.-1, dont le lancement serait fixé à la fin de l'année 1984, ou au début de 1985. Coût de l'opération : 1 200 millions de francs, frais de lancement et de lancement non compris, payés à parts égales par les deux pays (2).

Le programme est à ce point avancé sur le plan industriel que, à la mi-octobre, a été signé avec les industriels concernés un contrat d'une valeur de 100 millions de francs — un peu moins de 20 % du coût total du projet, — couvrant d'une part l'ensemble des frais engagés entre le 1^{er} juillet 1980 et la fin de l'année 1981, mais aussi le financement de quelques approvisionnements à long terme. Les négociations pour le contrat définitif sont en cours, et, dans

la mesure où le projet devrait être définitivement arrêté à la date du 15 novembre, il y a tout lieu de croire qu'il sera signé d'ici à la fin de l'année.

Dans ces conditions, les industriels français et allemands, mais aussi les belges, les suédois et peut-être les autrichiens, qui sont leurs associés, devraient livrer le satellite allemand en

Cent millions de téléspectateurs

Une instance de réflexion, la commission Moynet, s'est récemment livrée à un large tour d'horizon des problèmes de l'audiovisuel et notamment de ceux posés par le troisième canal. Elle vient de remettre ses conclusions au gouvernement. Mais une décision rapide sur ce sujet paraît peu probable tant il est délicat. On pourrait pourtant à Télédiffusion de France qu'un engagement soit pris à brève échéance pour le lancement d'un deuxième satellite français. N'est-ce pas aller bien vite alors même qu'on s'interroge sur l'impact qui sera fait du premier ? Non, répond T.D.F., qui estime qu'un système opérationnel lui éviterait la construction d'une partie des deux mille à deux mille cinq cents récepteurs terrestres qu'il convient d'engager pour éliminer les zones d'ombres où les téléspectateurs reçoivent

de façon dégradée ou ne reçoivent pas du tout les programmes de télévision.

Rude tâche donc pour les décideurs que d'engager un nouveau satellite et d'attribuer ce troisième canal géré par Europe 1, le C.L.T. (R.T.L.) et quelques autres. Comment ces sociétés pourraient-elles refuser de contribuer à de tels projets qui couvriront l'année à cent millions de téléspectateurs avec les recettes publicitaires que cela suppose ? Même si la C.L.T. a récemment déclaré qu'il était plus rentable pour elle et moins cher d'avoir sa propre 3^e CV — c'est-à-dire son satellite — plutôt que de louer très cher une place sur la Boule française. Sa santé financière est réelle, mais un milliard de francs n'est-ce pas un peu lourd ?

JEAN-FRANÇOIS AUGEREAU.

RT MA.

LA NAISSANCE DE LA VIDEO POIDS PLUME HITACHI.

Le nouveau vidéo système d'Hitachi. La vidéo portable. C'est le domaine d'Hitachi. Le nouveau magnétoscope portable, le VT 6500 S est encore plus léger et plus maniable (4,9 kilos avec batteries).

De nouvelles fonctions en font l'appareil le plus perfectionné du marché: double image, double son, surimpression sonore, ralenti, accéléré, arrêt sur image. L'ensemble de ces fonctions permet à l'utilisateur de réaliser ses propres montages vidéo.

Equipé d'une caméra vidéo couleur Hitachi — la VHS 600 S sur autre photo (zoom à 6, vision électronique) — il constitue le système vidéo portable que chaque amateur voudra posséder pour revoir instantanément, grâce à son téléviseur, tous les événements importants de sa vie.

Le VT 6500 S, utilisé conjointement ou avec VT TU 65 S, fonctionne comme un magnétoscope de salon, programmable sur 21 jours.

HITACHI
Une technologie pour vivre mieux

VHS
Magnétoscope Vidéo
Système Vidéo
Système Vidéo
Système Vidéo
Système Vidéo



	La ligne*	La ligne T.T.C.
OFFRES D'EMPLOI	71,00	83,50
DEMANDES D'EMPLOI	21,00	24,70
IMMOBILIER	48,00	56,45
AUTOMOBILES	48,00	56,45
AGENDA	48,00	56,45
PROP. COMM. CAPITAUX	140,00	164,64

ANNONCES CLASSEES

	La ligne*	La ligne T.T.C.
OFFRES D'EMPLOI	40,00	47,04
DEMANDES D'EMPLOI	12,00	14,10
IMMOBILIER	31,00	36,45
AUTOMOBILES	31,00	36,45
AGENDA	31,00	36,45

* Différentiel selon surface ou nombre de parutions

emploi régionaux emploi régionaux emploi régionaux emploi régionaux

GRENOBLE (France)
CENTRE DE RECHERCHE

**INGENIEUR
ou CHERCHEUR**

POUR DEVELOPPER DES PROCÉDES DE
CRYSTALLISATION DE MONOCRYSTAUX
UTILISÉS EN ÉLECTRONIQUE

Expérience antérieure de deux ans minimum
indispensable acquise dans la recherche sur les
semi-conducteurs III - V (croissance, caracté-
ristisation).

Adresser C.V. détaillé, prétentions et photo à
no 10287 CONFESSE PUBLICITE 20, avenue
de l'Opéra 75004 Paris Cedex 01, qui transmettra.

elf aquitaine

recherche
pour ses Laboratoires du SUD-OUEST

INGENIEUR PHYSICO-CHEMISTE

PROFIL :

- Ecole d'ingénieur + thèse sur la physico-chimie des interfaces liquides.
- Une à deux années d'expérience professionnelle serait appréciée.
- Bonne connaissance de l'anglais.

MISSION :

- Serait chargé d'études en laboratoire liées à la récupération améliorée des hydrocarbures.

INTERET :

- Situation d'avenir dans un groupe à dimension nationale et internationale.

Envoyer C.V. et prétentions sous réf. 10488 à SNEAP - DC Recrutement - 25, avenue des lilas
(Tour 12.04) - 64018 PAU CEDEX

**LA CAISSE RÉGIONALE
DE CRÉDIT AGRICOLE MUTUEL DE LA SARTHE**

PROGRAMMEURS

M.I.A.G.E., D.U.T. Informatique, Ecole d'Ingenieurs +
solide formation informatique
pour participer au développement de nouvelles chaînes
nouvelles en œuvre de techniques modernes de programmation
avec l'adaptabilité.

Il leur est offert :

- Une formation attractive ;
- Une formation complémentaire ;
- Une poste constituant une sérieuse référence
dans une vie professionnelle.

Adm. lettre manuscrite, C.V., photo, prétentions et date de
disponibilité à M. le Directeur de la C.R.C.A.M. de la
Sarthe, 40, rue Prémarais, 72040 LE MANS.

emploi internationaux emploi internationaux emploi internationaux

The high quality of General Electric Silicone's products
has established General Electric among the worldwide
leaders. Quality is what GE Silicones Business
Division is all about. Its European Headquarters and
Manufacturing facilities are located in Bergen op
Zoom, the Netherlands.

Because of the continuously increasing demand for our silicone coating materials we
have decided to add a professional specialist to our European marketing group and
are therefore looking for an experienced

**APPLICATION DEVELOPMENT
SPECIALIST**

who will promote and sell silicone coatings and other specialty products to the
European paper industry and develop applications for silicone coatings in the
European plastic and film coating industries. He/she will be reporting to the Manager
Industrial Programs Europe and be located at our Headquarters or at one of our
Sales/Tech. Centers in the U.K., France or Germany.

The suitable candidate will have a degree in chemical engineering (or equivalent
education) and a two-year-plus experience in the paper (or related) coating industry.
He/she will have a successful sales or marketing record (or aptitude to develop in
this area) and a good working knowledge of English and either French or German.

He/she is ambitious, has a strong personality, must be capable of communicating at
all levels and must be goal oriented.

Written applications in English should be sent in confidence to:

A.H.M. Da Rios
Manager Employee Relations
General Electric Silicones Europe
P.O. Box 117
4600 AC Bergen op Zoom
The Netherlands

GENERAL ELECTRIC

GENERAL ELECTRIC SILICONES
P.O. Box 117, 4600 AC Bergen op Zoom, Holland

*Trademark of General Electric Company U.S.A.
not connected with the English Company of a similar name

**PROCTER & GAMBLE
EUROPEAN
TECHNICAL CENTER**

IS LOOKING FOR

**YOUNG
ENGINEERS**

for an international career at the European Technical Center in
Brussels as:

**Chemical Engineers
Mechanical Engineers
Environmental Engineers
Electrical Control Engineers**

Our Company

The Procter & Gamble Company produces and markets more than
300 consumer oriented chemicals and household products
throughout the world. The annual net sales amount to more
than 11 billion dollars. In Europe, its current business is primarily
in the area of detergents, household cleaners, bar soaps, dis-
posable diapers, personal care products and coffee.

Our European Technical Center

Our European Technical Center located near Brussels, provides
technical support for our operating companies, situated in
most European countries. The center employs more than 500
people, representing 20 different nationalities. The current
additions to our staff are required to meet the demands of a
growing European market.

**We have immediate
opportunities in the following
engineering disciplines:**

Process Engineering
Make profitability analysis, develop, design and install equip-
ment and processes for new or existing facilities.

Mechanical Engineering
Develop and install sophisticated, high speed, paper converting
and packing machinery in modern plants.

Environmental Engineering
Provide guidance for the design of machines and processes to
meet environmental control needs. Monitor and apply in our
plants local and European legislation.

Electrical Control Engineering
Develop and install modern control systems for new and existing
high speed production machinery and processes.

The candidates

We are looking for university engineers, age 23 to 30, with above
average qualifications. The candidate will combine an excellent
theoretical engineering background with other key attributes,
such as: leadership abilities, analytical skills, creativity with an
open mind for business operations and needs, and the ambition
to build a successful career. They must be flexible to move
through several assignments in different engineering disciplines
and different countries to acquire a broad engineering back-
ground. Good command of English is essential, since it is the
working language. Previous international experience, although
not a must, is an asset.

We offer

A challenging international career in a rapidly growing com-
pany. The new engineers will get in-depth training to enable
them to acquire independently the skills to manage increasingly
complex tasks. Advancement is strictly from within and on the
basis of demonstrated performance.

If you are interested in one of these opportunities and meet the
requirements, please write, stating your background, quali-
fications and experience to: T. DE KERF, Recruiting Manager,
PROCTER & GAMBLE EUROPEAN TECHNICAL CENTER,
Tennelaan 100, 1820 Grimbergen (Grimbergen-Berz), Belgium.

Procter & Gamble

**IMPORTANT GROUPE SUISSE
DE TRANSFORMATION DE PLASTIQUES**

recherche pour son usine en
AFRIQUE de l'OUEST

CHEF de FABRICATION

Ingénieur A.M. ou E.N.P., OYONNAUX, BTS (plastiques
ou similaires).

5 ans d'expérience au moins dans l'extrusion de tuyaux
en PVC l'Injection et le soufflage.

Bonne connaissance en électronique, électricité et
mécanique.

Francophone de nationalité indifférente.

Nous recherchons :

- une rémunération élevée et motivante en Afrique et
en Europe.
- de bonnes prestations sociales.
- un logement et une voiture de fonction.
- un voyage familial annuel en Europe.

Merci d'adresser votre manuscrite CV et photo récente
sous référence n° 1744 à

**DAREP
conseil** 58, RUE DE LA FONTAINE AU ROI
75011 PARIS (qui transmettra)

Recherche pour le développement
de son département océanographique

**CHEFS DE MISSIONS HYDROGRAPHES
expérimentés**

**JEUNES INGENIEURS OU
DIPLOMES UNIVERSITAIRES
attirés par l'offshore**

ELECTRICIENS DE CHANTIER

Pour réaliser des reconnaissances géophysiques et
océanographiques en mer. Ce personnel sera
intégré à des équipes opérationnelles. Régime
d'expatriation et rémunération intéressantes.

Connaissance de l'anglais appréciée.

Envoyer C.V. à : C.G. OORIS
58 A, rue du dessous des Berges
75013 PARIS



emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux



Recherche pour son Laboratoire d'évaluation de produits
situé à LA GAUDE, près de NICE

JEUNES INGENIEURS ELECTRONICIENS ou INFORMATIENS

GRANDES ECOLES
Hommes ou Femmes

Débutants ou ayant 3/4 ans d'expérience professionnelle,
pour activités d'évaluation de produits dans le domaine des

TELECOMMUNICATIONS

(systèmes de commutation, modems, contrôleurs de communication, etc.)

Outre d'excellentes conditions de travail, la Compagnie offre de larges possibilités de perfectionnement et d'évolution. Ces postes peuvent impliquer des stages ou missions de longue durée en France et à l'Etranger, notamment aux Etats-Unis. Ils permettent à des personnalités de valeur, ayant une bonne pratique de la langue anglaise, d'accéder à des responsabilités techniques et humaines de niveau élevé.

Prière d'envoyer candidature détaillée à Ph. ROUGIER,
Service du Personnel - IBM - 06610 LA GAUDE



PAULSTRA

recherche pour son usine de CHATEAUDUN un

Ingenieur bureau d'étude

Vous êtes ingénieur diplômé Grande Ecole Mécanique (ECP, AM, ENSI). Vous avez une première expérience industrielle et vous souhaitez élargir vos responsabilités.
Nous vous proposons un poste très complet, regroupant Bureau d'Etude, Préparation des Travaux Neufs et Matériel (consultation, suivi, aide aux investissements).
Une intéressante évolution de carrière dans le Groupe est possible, à la mesure de votre ambition et de nos besoins.
Nous vous remercions d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, CV détaillé et photo) en précisant la référence M610, à HUTCHINSON - Direction des Relations Sociales - 2, rue Balzac - 75008 PARIS.



emploi international
(et départements d'Outre-Mer)

Amérique Centrale
Entreprise Métallurgique
recherche pour
AMERIQUE CENTRALE
RESPONSABLE FORMATION

Capable élaborer, animer et suivre programmes
formation ouvriers et maîtrise

Expérience à un poste similaire indispensable (5 ans).
Connaissance parfaite de l'espagnol exigée.
Contrat «EXPATRIE» 3 ans minimum.

Adresser CV, photo et prétentions No 10.872
à CONTEXTE PUBLICITE 20, avenue de l'Opéra
75040 Paris Cedex 01 qui transmettra

Société Française Internationale
(secteur tertiaire), recherche le futur
**Directeur administratif
et financier**
de sa filiale italienne

(CA: 200 millions de FF - effectif 2000 personnes).

Ce poste s'adresse à un ITALIEN, parfaitement bilingue français, âgé d'environ 35 ans, diplômé de l'enseignement supérieur (économie, finances, commerce).
Le candidat aura une expérience spécifique de la fonction requise soit:
- dans une PME, aux méthodes de gestion modernes;
- dans une filiale d'une société internationale.
Après une période de formation, au sein de la direction du groupe à Paris, il prendra l'ensemble des responsabilités du poste (responsabilité, gestion, administration, contrôle de gestion), placé directement sous l'autorité du Directeur Général.
Basé à MILAN, il se déplacera dans les différents établissements italiens.
Ce poste représente une réelle opportunité de carrière dans une société en forte expansion.
Les candidatures, lettres manuscrites, CV, photo et prétentions, traitées avec la discrétion voulue, seront adressées sous N° 6783 à Média System, 104, rue Rémusat, 75012 Paris qui transmettra.

ENTREPRISE NATIONALISÉE DU MIDI DE LA FRANCE

1) Pour ses mines à ciel ouvert :
**DEUX AGENTS DE MAITRISE
supérieurs**

Pour assurer les fonctions de chef d'exploitation, l'un d'eux devra également superviser un atelier d'entretien.
Les candidats auront 40 ans maximum et si possible l'expérience de grandes exploitations en découvertes.

**UN AGENT DE MAITRISE
chef de chantier**

Âgé de 30 ans maximum avec expérience.
Formation possible et bon potentiel.

2) Pour l'ensemble fond et découvertes :

UN TECHNICIEN SUPÉRIEUR

Âgé de 30 ans maximum, ayant une bonne expérience de la direction d'un bureau topographique.
Maîtrise des géométries appliquées.

Envoyer CV et références détaillées AGENE JAVAS,
26, place Henri-Barbusse, 30100 ALÈS.

directeur d'usine VICHY

C'est à un cadre (au plus technique) et à un gestionnaire que nous souhaitons confier la responsabilité de l'une de nos deux unités de fabrication.

Vous serez en effet, le moteur de cette usine, en charge d'améliorer les procédés de fabrication dans le souci constant de rentabilité, et de développer l'aspect qualité du B.E. tout en gérant et d'assurer une équipe d'environ 80 personnes.

Vous posséderez une solide formation de type A.M. et l'expérience de la direction d'une unité de production, et posséderez le diplôme de la filière-chaudronnerie.

Vos qualités personnelles nous intéressent tout autant que votre compétence technique, c'est pourquoi nous nous attachons à vos talents d'animateur, d'innovateur et à votre tempérament de gestionnaire.

C'est dans le cadre sympathique de la région vichyenne que nous mettrons tout en œuvre pour vous aider à réussir.

Merci d'envoyer votre CV sous la référence 5155 à Bruno DEMONET.

INTERNATIONAL
BUSINESS DRIVE
28, avenue de Metz
75008 PARIS

à qui nous avons confié cette recherche.

BORDEAUX. 80.000 à 100.000 F.

Agir, décider, animer, obtenir des résultats dans un secteur économique en pleine expansion.
C'est le programme d'action que vous propose une des plus importantes chaînes d'hypermarchés françaises en démarrage comme **RESPONSABLE COMMERCIAL**.

Formation assurée sur le terrain.

Profil du poste : 23 ans minimum.

Formation commerciale et économique supérieure:

HEC, ESC, EDHEC, SCIENCES ECO,

ingénieur AM, ISA, etc...

• ambieux, vous êtes aussi actif, doué pour les contacts humains et vous avez un sens commercial développé;

• disponible, capable d'efforts soutenus pour atteindre vos objectifs;

• meneur d'hommes diplomate, pour animer et diriger du personnel;

• méthodique, apte à élaborer et à mettre en œuvre: plans, programmes, etc...

Carrière évolutive liée à vos résultats personnels.

Adresser lettre manuscrite, photo et C.V. détaillé à:

promonor 52, rue de Douai, 59000 LILLE
Discrétion absolue.

GSI - Services

Groupe de la Générale de Service Informatique
Première SSCI européenne

Recrute pour son Équipe de Recherche et Développement en gestion administrative :

- Chef de projet avec une forte expérience en application de gestion ;
- Analyste-Programmeur de bon niveau ayant participé au développement d'une application de paie et de gestion de personnel.
- Un spécialiste de paie et de gestion du personnel ayant participé, avec les informaticiens, à l'élaboration d'un cahier des charges et à la mise en route d'une application.

Le Candidat devra être parfaitement bilingue Français et Allemand.

Lieu de travail : Grenoble.

Nombreux déplacements en Allemagne (peu de déplacements supérieurs à une semaine).

Veuillez envoyer votre candidature à :

GSI-SERVICES
Département Gestion Administrative
25, boulevard de l'Amiral-Bruix, 75016 PARIS

Nous sommes la Filiale Française d'une société internationale spécialisée dans la fabrication et la vente de matériel de conditionnement d'air. Nous réalisons un chiffre d'affaires de 360 millions de francs et employons 1.100 personnes.

Restructurant notre division informatique, nous recherchons :

Ingenieur Système

qui sera plus spécialement chargé :

- d'assurer l'installation et la maintenance des logiciels de base.
- de former et d'assister les utilisateurs.
- d'étudier et de développer des outils spécifiques à nos besoins.
- de prendre en charge progressivement l'administration des bases de données.

Nous utilisons du matériel IBM sous dosime avec réseau de télé-traitement et bases de données, ainsi qu'un ordinateur multipistes de série.

Ce poste est à pourvoir à notre siège social situé dans les Vosges.

Nous recherchons UN INGENIEUR DIPLOMÉ DÉBUTANT ou ayant une première expérience industrielle.

Si cette proposition vous intéresse, envoyer votre C.V., photo et prétentions sous le n° 11205 à
PIERRE LICHOU S.A. BP 220 - 54003 PARIS Cedex 02
qui transmettra



SOCIÉTÉ EUROPÉENNE DE PROPULSION
établissement de
BORDEAUX
recrute un

ingénieur de haut niveau

pour travaux de recherche et développement en laboratoire sur les matériaux composites à hautes performances mécaniques et thermiques.

Le candidat, de formation ingénieur-diplômé, physicien-chimiste ou chimiste, devra nécessairement posséder des connaissances en chimie du solide et en céramique, complétées d'une bonne expérience technique.

Envoyer lettre manuscrite, C.V. et prétentions
Service du Personnel - Société Européenne de Propulsion
B.P. 37 - 33160 SAINT-MEDARD-EN-JALLES

502 من الأصل

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

LE GROUPE SOFRESID est l'un des premiers de l'Ingénierie Internationale. plus de 3.000 INGENIEURS / TECHNICIENS - 80 % du C.A. à l'Exportation, des contrats dans 70 pays dans les domaines suivants : MINES - PETROLE - PETROCHIMIE - ENGRAIS - CHIMIE - OFF-SHORE - PIPELINES - CENTRALES.

SOFRESID propose plusieurs opportunités de carrière à des :

Chefs de projets X - Mines - Centrale - Ensam... pour prendre en charge les Etudes et Réalisations de Projets Industriels dans les domaines Pétrole - Métallurgie. Ces postes opérationnels ne seront confiés qu'à des Ingénieurs ayant assumé depuis au moins 6 ans des responsabilités affectives de la fonction et dont les aptitudes professionnelles et humaines ne sont plus à prouver. L'excellente maîtrise de l'anglais est indispensable, l'espagnol un atout supplémentaire. réf. 7277 / A

Ingénieurs process Mines - Ensam - IDN - ECP - ECL... pour participer à la réalisation technique de grands projets industriels (Hauts Fourneaux - Acier - Laminaires - Conception Pétrole). Il leur sera confié des responsabilités offrant un très large champ d'intervention technique comme spécialistes. Ces Ingénieurs Débutants ou justifiant d'une expérience de 2 à 3 ans en Industrie Lourde, possédant des capacités de meneur d'hommes et de gestionnaire de marchés. La pratique de l'anglais courant est indispensable, l'espagnol souhaitable. réf. 7277 / B

Assistants chefs de projets Ingénieurs de Formation Grandes Ecoles ils seront chargés au siège ou à l'étranger de la prévision et du contrôle de réalisation des projets (coûts et délais). Une expérience en milieu industriel est souhaitable. Anglais courant indispensable. réf. 7277 / C

Jeunes ingénieurs diplômés Ensam - IDN - INSA - ECAM... au delà des aspects techniques nous offrons à de jeunes Ingénieurs débutants ou possédant une première expérience dans les spécialités : Construction Métallique - Electricité - Régulation Automatique, l'opportunité d'apprendre des techniques avancées. Ces postes de début de carrière doivent permettre selon les aptitudes et le sens des responsabilités une évolution rapide. Une bonne pratique de l'anglais est indispensable. réf. 7277 / D

Dessinateurs projeteurs Les candidats de niveau B.P. ou B.T.S., âgés de 26 ans minimum, seront intégrés dans les Bureaux d'Etudes Electricité et Régulation Automatique. La connaissance de l'anglais est souhaitable. réf. 7277 / E

Techniciens de planning et de Contrôle des Coûts de Projets Les titulaires de niveau B.T.S. minimum justifient d'une expérience indispensable acquise en Industrie Lourde. Une bonne connaissance de l'anglais serait très appréciée. réf. 7277 / F

L'ensemble de ces postes peut impliquer des déplacements de courte durée et de longue durée en France et à l'Etranger.

Merci d'adresser vos dossiers de candidature complet sous référence correspondante en précisant la spécialité choisie afférente à la fonction à S. MAZIERES Direction du Personnel SOFRESID 59, rue de la République 93108 MONTREUIL Cedex. Vos candidatures seront traitées confidentiellement.



SOFRESID

Société Commerciale (Siège Paris)
C.A. 100 Millions de Francs - Importateur de matériel japonais HI-FI et VIDEO - créa de nouveaux postes et recherche

inspecteurs commerciaux
pour son département HI-FI secteur Paris et secteur Nord, vidéo professionnelle et vidéo surveillance secteur Paris.

Salaires fixe + % + voiture + frais. Les candidats seront reçus rapidement sur leur secteur. Envoyer CV, photo en précisant le département choisi sous réf. JCMB ou téléphoner à JCMB conseil 16(8)336.45.71-337.43.56

AETA

SOCIÉTÉ DE TÉLÉMATIQUE recherche pour son nouvel établissement en zone industrielle de VELIZY.

INGENIEURS

1 à 5 ans d'expérience, pour le développement de matériels de haute technicité à base de micro-processeurs.

INGENIEURS TELECOM

3 à 5 ans d'expérience, ayant pratiqué des techniques analogiques et numériques BP (titres passés ou acquis). Bonnes connaissances théoriques souhaitées.

AGENTS TECHNIQUES

ayant quelques années d'expérience dans le domaine des techniques analogiques et numériques BP. Adresser C.V. à AETA, 1, rue de Verdun 92140 CLAMART.

JEUNES INGENIEURS GENERALISTES

(X - Centrale - Mines - ENSTA - ENSI - ...)

- Vous êtes actif, rigoureux et précis dans vos analyses,
- Vous êtes un créateur, doué de solides qualités de réalisateur,
- Vous souhaitez travailler en équipe, sur un produit de haute technicité, à l'aide de moyens performants (CAO en particulier),
- Vous préférez convaincre plutôt qu'imposer,
- Vous voulez participer au développement d'une Société dont les activités s'inscrivent dans un cadre international.

Nous vous proposons de prendre des responsabilités à la mesure de vos capacités et de vos ambitions.

- En vous donnant la possibilité de découvrir notre Entreprise (130.000 personnes, leader mondial dans son domaine) et son Produit par une approche originale et très motivante.
- En vous offrant un poste de Responsable dans notre Service Industrialisation, situation idéale pour faire la synthèse entre les contraintes liées à l'utilisation de matériaux très élaborés et les exigences d'un procédé de fabrication en évolution permanente,
- En ouvrant des perspectives d'évolution ultérieures très larges en France ou à l'étranger : Recherche, Fabrication, Technico-commercial, selon vos aptitudes et vos goûts personnels.

Ecrire en joignant C.V. à INTERMEDIA n° 443 A 59, rue La Fayette - 75009 PARIS, qui transmettra. Discretion assurée.

TRES IMPORTANTE ENTREPRISE BATIMENT REGION PARISIENNE recherche son

chef comptable

Il devra prendre en charge l'ensemble de la fonction comptable de la société composée d'établissements multiples et de filiales. Le service comptable du siège dont il aura la direction comptera une vingtaine de collaborateurs.

Le candidat que nous retiendrons sera un spécialiste des problèmes comptables et fiscaux et aura acquis une expérience de plusieurs années si possible dans le secteur bâtiment.

En dehors de ses compétences techniques (formation DECS + division comptable + ...) sa valeur personnelle sera déterminante dans notre choix.

Les candidats intéressés adressent un CV sous N° 8257 à PARFANCE Assurances 4, rue Robert Esnault 75008 Paris qui transmettra.

IMPORTANTE SOCIÉTÉ AERONAUTIQUE au Sud Ouest de la Région Parisienne recherche

INGENIEUR D'ATELIER

ARTS ET MÉTIERS Ayant quelques années d'expérience dans le domaine aéronautique.

Envoyer CV, lettre manuscrite sous réf. 8.297 CONTESSÉ PUBLICITE 20, av. Opéra 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.

200 personnes, la plus importante filiale européenne d'un groupe américain, leader sur le marché des composants électroniques, recherche pour son siège

INGENIEURS TECHNIQUE-COMMERCIAUX

Leur mission : vendre nos produits sur le marché parisien. Un ou deux ans d'expérience dans ce secteur, la pratique de l'anglais, un tempérament de vendeur seront des atouts.

Adresser, avec curriculum vitae, coordonnées complètes et copies photostatisées d'attestations de vos études, vos diplômes et vos expériences à :

Envoyer C.V. manuscrit et photo à ANALOG DEVICES 12, rue Le Corbusier 92100 CLAMART Cedex.

Vous êtes Jeunes Ingénieurs

VOTRE VOCATION - VOTRE SPECIALITE

- LE BATIMENT
 - LES TRAVAUX PUBLICS
 - LE GENIE CIVIL
- LA NOTRE AUSSI.

Alors venez rejoindre

SOCIÉTÉ AUXILIAIRE D'ENTREPRISES

Groupe 1^{er} plan (15 000 personnes)

Pour réaliser vos ambitions.

Dans la structure décentralisée de nos établissements et de nos filiales et grâce à l'autonomie que vous disposez, le cadre performant que vous voulez devenir pour faire carrière.

Nous prévoyons pour 1982 une importante progression de chiffre d'affaires en France et à l'étranger, participez avec nous à ce développement. De nombreux postes sont à pourvoir dans toutes les régions de France et après formation à l'étranger.

MANIFESTEZ VOTRE SOI DE RESPONSABILITE NOUS VOUS DONNERONS L'OCCASION DE LES ASSUMER.

Adressez votre candidature à la Direction du Personnel

Pour la région parisienne Tour Amboise 204 Rond Point du Port de Seine 92250 BOULOGNE Pour la province en précisant la région 32, avenue de New-York - 75784 Paris Cedex 16

Coordination sociale SC. PO., PSYCHO. ou SOCIO.

Fort d'une première expérience en fonction personnelle en entreprise, ou bien spécialiste des problèmes de communication, formation, événementiel audio-visuel, via la recherche appliquée ou l'animation, vous aspirez à une tâche plus globale.

Le climat chez nous est bon, l'ambiance jeune, l'esprit tourné délibérément vers la performance, la compétitivité, et vous vous en réjouissez, la qualité des points que sont les composants électroniques, nous créent pour notre établissement de Tours un poste de vrai responsable des relations humaines.

À l'écoute de l'attente des hommes et des femmes au travail, vous saurez l'apport de l'innovation sociale que nous souhaitons. Une réelle politique du personnel est à concevoir. De l'accueil à l'animation, de la prévision des besoins à la politique des salaires, c'est dans tous les domaines de la communication et des relations sociales que nous attendons que vous proposiez des mesures.

L'environnement est propice à une telle réflexion. Ville universitaire, très animée sur le plan culturel et sportif, Tours devient votre séduisant pour un changement professionnel.

Si vous vous sentez concerné par ce poste, veuillez prendre contact avec notre conseil, le cabinet CLEAS qui étudiera avec vous votre candidature. Envoyez-nous sous référence 222 M.

CLEAS

6, place de la République Domestique 75017 PARIS.

annonce parlée*

Ingénieurs électroniciens Pourquoi pas l'automobile ?

La voiture de demain aura des "puces" sous le capot, pour optimiser son fonctionnement, économiser l'énergie et optimiser sa fiabilité. Aux équipements traditionnels seront substitués des systèmes électroniques, dispositifs sophistiqués et performants. Nous recherchons trois ingénieurs électroniciens passionnés.

* Avant de faire acte de candidature, prenez connaissance par téléphone du descriptif détaillé de cette offre conçu pour vous par SVP Information Carrière. Vous serez informé immédiatement en toute discrétion et nous remercierons s'en trouvera occasionnée. Appelez le 783.11.15. Référence 1124.

SVP Information Carrière 7 rue de Logelbach 75017 Paris.

سكزا من الأمل

هكذا من الأصل

REPRODUCTION INTERDITE

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

Vous êtes demandeur d'emploi ou vous bénéficiez en tant que salarié d'un congé-formation de 1200 heures.
L'Institut de Gestion Sociale vous propose 7 mois de préparation professionnelle et d'entraînement, à des fonctions d'encadrement, dans les cycles suivants :

management avancé
- option marketing
- option contrôle de gestion

direction de surfaces de vente

gestion des organisations à but non lucratif

● Conçus en relation étroite avec des entreprises, ces cycles sont destinés prioritairement à des cadres ayant une expérience d'au moins 3 ans.
● Ces stages, rémunérés, débuteront le 22 OCTOBRE 1981 et se termineront fin mai 1982.
Les dossiers de candidature doivent être demandés en prévision du cycle à :

INSTITUT DE GESTION SOCIALE
25, rue François-1^{er}, 75008 Paris
Tél. : 723.72.94

DÉPÔT IMMÉDIAT DES CANDIDATURES

Une importante Société, recherche **responsable du personnel**

pour un de ses établissements situés en **REGION PARISIENNE** (800 personnes laboratoires et production dans le secteur électronique). Il exercera ses fonctions de Directeur de l'établissement et en liaison avec le siège social.

Formation supérieure et expérience minimum de 8 ans dans une fonction équivalente exigées.
Adresser CV et prétentions sous référence 33089 à **projets publicités** 12 rue des Pyramides qui transmettra.

IMPORTANT ETABLISSEMENT FINANCIER recherche pour son **SERVICE INTERNATIONAL** **UN (e) ASSISTANT (e) DE ZONE GEOGRAPHIQUE AMERIQUE LATINE**

Il assiste le Responsable de zone dans toutes ses activités et doit avoir 5 ans d'expérience du financement du commerce extérieur et de l'étude des risques.
Diplômé études supérieures. Anglais et espagnol courants. Portugais apprécié.
Adresser C.V., photo, salaire actuel et prétentions à n° 10637 **CONTESSE PUBLICITE** 20, av. Opéra 75004 PARIS Cedex 01, qui transmettra.

ANSWART Société de Services et de Conseil en Informatique **THOMSON-CSF INFORMATIQUE** recherche des **ingénieurs réseaux**

Spécialistes dans les domaines suivants : Télécommunications, Télévision, Télégraphie, Réseaux, par micro, mini ou systèmes traditionnels.
Ces personnes seront chargées d'études de réalisations de câblage portant sur des services réseaux et des technologies existantes. Ces tâches porteront sur la conception et l'installation des réseaux.
Ces postes sont à pourvoir dans toute la France.
Si vous êtes intéressé, envoyez C.V. détaillé sous référence DCA1423 à **France Presse** 130, rue de la Pompe - 75116 Paris.

LA SOCIÉTÉ NOUVELLE LOGABAX recrute pour son département **RECHERCHE ET DÉVELOPPEMENT** (proche banlieue sud de Paris), plusieurs **Ingénieurs d'études** confirmés (position II)

Les postes à pourvoir s'adressent à des ingénieurs diplômés justifiant d'une expérience réussie de 2 à 5 ans dans les spécialités suivantes : processeurs, centraux, micro-programmation, télétransmissions, protocoles réseaux, périphériques magnétiques.
Bonne pratique de l'anglais technique nécessaire. Connaissance de l'italien appréciée.
Adresser C.V. et prétentions à Direction du Personnel, Site Nouvelle LOGABAX 78 Avenue A. Briand - 94115 ARCUEIL Cedex

etap
4, rue Massenet 75016 Paris

Ecrire en précisant la référence - Discretion absolue

Recherche opérationnelle X, ECP, Mines...
référence H0 183 AM

Chargé d'études marketing pour groupe de produits
référence GN 182 CM

Technicien supérieur haut niveau
référence LF 180 CM

Futur chef de service gestion comptabilité
référence FM 181 AM

Economiste statisticien H-F
référence MT 187 AM

Responsable du service entretien
référence IF 184 AM

Jeune ingénieur électronicien
référence KI 185 AM

etap
4, rue Massenet 75016 Paris

CRÉDIT LYONNAIS offre des postes d'INGÉNIEURS au sein de son service "Recherche Opérationnelle".
Ce service, directement rattaché à la Direction Générale, comprend une petite équipe d'ingénieurs de haut niveau chargés d'élaborer les outils de décision concernant tous les domaines d'activité de la banque et d'en promouvoir la mise en œuvre.
Ces postes conviendront à des ingénieurs diplômés de grandes écoles X, ECP, Mines... (formation complémentaire en informatique ou en gestion appréciée), débutants ou ayant une première expérience de 1 à 2 ans en RO, informatique, finances.
Ces postes requièrent des aptitudes pour des contacts à haut niveau, le goût du travail en équipe, un dynamisme certain.
Après quelques années dans ce service, de larges possibilités d'évolution leur sont offertes dans tous les secteurs de la banque.
Poste à Paris.

GRANDE FIRME MULTINATIONALE produits grand public, marque mondialement connue, recherche un Chargé d'Etudes Marketing qualitatives et quantitatives pour un important groupe de produits.
Ce poste peut convenir à diplômé grande école de commerce, ayant 5 à 6 ans d'une double expérience : études marketing et produits dans le domaine grand public.
Situation intéressante impliquant de réelles perspectives d'évolution rapide de carrière.
Anglais indispensable.
Lieu de travail : ville Rhône-Alpes.

COMELI
Nous sommes la Compagnie qui exploitera le Métro de Lille, le premier au monde entièrement automatique.
Vous avez :
- une formation de niveau technicien supérieur,
- 5 à 10 ans d'expérience industrielle dans l'exploitation ou la conception d'ensembles automatisés ou informatisés,
- un esprit logique et de synthèse,
- le sens de la décision rapide et sûre,
- des qualités pour la direction et l'animation de petits groupes,
- le goût de mettre votre activité au service de la collectivité,
- une confiance pour les relations humaines.
Venez nous rejoindre. Après une période de formation, vous serez le responsable d'une équipe d'exploitation qui, depuis le poste de contrôle centralisé, assurera la surveillance et la commande de notre première ligne.
Vous participerez au recrutement et à la formation de vos collègues.

IMPORTANT GROUPE MÉTALLURGIQUE offre une réelle opportunité de développement de carrière dans l'une de ses unités de production dans le Pas-de-Calais (3 000 personnes, CA 1,5 milliard de nouveaux francs).
Au sein des services gestion et comptabilité (30 personnes), le titulaire du poste devra, dans un premier temps, succéder le Chef de Service. Rapidement, la réussite de ce poste permettra l'accès à la responsabilité du service et les perspectives de développement de carrière ne se contentent pas à ce niveau. Une solide formation ESC, maîtrise + DEC, une expérience comptable acquise en milieu industriel, de bonnes bases en matière d'organisation et d'informatique sont nécessaires. La rémunération sera fonction de la valeur des candidats.
Logement assuré.

L'ORGANISATION PROFESSIONNELLE D'UNE BRANCHE IMPORTANTE DE L'INDUSTRIE FRANÇAISE, propose un poste de **Jeune Economiste Statisticien**.
Assistant le responsable du service, il (elle) sera chargé(e) :
- de recueillir les informations économiques sur la profession concernée,
- d'exploiter les sources statistiques existantes (France et commerce extérieur),
- d'élaborer des rapports économiques et des synthèses de conjoncture.
Cette fonction conviendrait à diplômé(e) en Sciences Economiques - 2-3 ans d'expérience, familiarisé(e) avec l'informatique et apte à s'intégrer dans une petite équipe de travail.
Lieu de travail : Paris.
Rémunération envisagée : 105-115 000 F/an.

UN GROUPE INDUSTRIEL FRANÇAIS - 400 millions de CA - fabrication de petits appareils électromécaniques et électroniques grande série, recherche pour sa principale usine (1 500 personnes) :
- **RESPONSABLE DU SERVICE ENTRETIEN**. Il s'agit d'une unité équipée de moyens de production très modernes (lignes, assemblage, moulages plastiques) utilisant des automatismes perfectionnés (robots, microprocesseurs). L'ingénieur recherché (AM ou équivalent, électricien automatique) 7 ans d'expérience minimum assurera un service d'une trentaine de personnes.
- **JEUNE INGÉNIEUR ELECTRONICIEN**. En position d'Adjoint du Responsable de l'entretien des équipements, il sera plus spécialement chargé de la partie électronique : installation et adaptation des nouveaux équipements de production, maintenance et participation à l'animation des équipes d'entretien.
Ce poste conviendrait à un jeune ingénieur électronique, quelques années d'expérience, réellement motivé par les problèmes techniques.
Pour ces deux postes : lieu de travail ville universitaire 100 km de Paris.
Ecrire en précisant la référence.

etap
4, rue Massenet 75016 Paris

AIR FRANCE offre carrières intéressantes à des **Programmeurs-Analystes** pour ses centres de Massy (91) et Valbonne (06, près d'Antibes) jeunes gens diplômés des O.M.
● **Niveau DUT ou équivalent**
- Salaire brut annuel : 80000 F - après une confirmation dans l'emploi : 80000 F
● **Niveau Miage ou équivalent**
- Salaire brut annuel : 84000 F - après une confirmation dans l'emploi : 94000 F
* parmis au 1^{er} octobre 81
Adresser dès à présent C.V. et lettre manuscrite à :
AIR FRANCE
Direction du personnel et des Affaires Sociales
Division recrutement et orientation
3 square Max Hymans
75757 PARIS Cedex 15

Société d'Etudes et Conseils AERO
(Automation - Electronique Recherche Opérationnelle) recherche **ingénieurs haut niveau grandes écoles**
OU EQUIVALENT (de débutant jusqu'à 5 ans d'expérience) pour études techniques et technico-économiques dans les domaines suivants :
- Analyse et conception de systèmes techniques complexes (télécommunications, systèmes d'armes, transports, etc.)
- Recherche opérationnelle (études coût-efficacité, techniques d'optimisation, modélisation et simulation numérique)
- Analyse de systèmes, relations homme-machine, traitement du signal.
- Méthodes scientifiques de haut niveau.
- Traitement statistique de données.
- Optique théorique et électromagnétique.
QUALITES D'IMAGINATION ET CREATIVITE PARTICULIEREMENT APPRECEES.
Envoyer CV détaillé à, av. Opéra 75001 Paris

Filiale d'un très important groupe français recherche pour son département électronique automobile (E2), un **INGÉNIEUR ÉLECTRONICIEN**
Il sera chargé d'encadrer, au sein du laboratoire, une petite équipe de techniciens responsables de la conception et la réalisation de petits systèmes à base de micro-processeurs.
Ce poste conviendrait à un ingénieur possédant quelques années d'expérience dans la conception de circuits analogiques et le traitement du signal. Des connaissances en électronique de puissance seraient appréciées.
Ecrire avec CV détaillé à rémunération actuelle sous référence 72507 à **SOLANGE MONTEIL**
plein emploi
10, rue du Mail - 75002 Paris.
Conseils en ressources humaines depuis 1979.

Société de **PROTECTION JURIDIQUE** dans le cadre de son expansion, crée à PARIS son **AGENCE** et en cherche son futur Directeur **DIPLOME DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR**
avec une formation de base de Droit, il aura une dominante commerciale pour intervenir sur le marché en expansion de produits modernes concernant la protection de l'individu et de la petite entreprise. Poste largement autonome pour un candidat souhaitant des responsabilités polyvalentes dans une structure à échelle humaine.
Ecrire au **CABINET GATIER - 32 rue Barrière 69006 LYON**, sous référence 700.

sema conseil
recherche pour l'étranger des **économistes confirmés**
Leur mission consiste à réaliser des études de développement et des études de faisabilité de projets dans les secteurs suivants : industrie, agro, énergie et infrastructures.
Les candidats recherchés sont de formation supérieure et ont une expérience de plusieurs années. Anglais et espagnol appréciés.
Adresser votre CV avec une courte lettre manuscrite, sous la référence 10307/M à T. de Gramont - Sema-Selection - Centre Mera, 16/18, rue Barbès 92126 MONTOURGE
sema selection Paris - Lille - Toulouse

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

CARRIÈRES INTERNATIONALES POUR DE JEUNES INGÉNIEURS INFORMATIENS

UN GROUPE BANCAIRE FRANÇAIS, de dimensions internationales, souhaite recruter pour des affectations de courtes ou longues durées à l'étranger, de jeunes Diplômés de Grandes Ecoles, ou des universitaires de niveau équivalent.

Informaticiens de haut niveau, et ouverts aux problèmes financiers, ils auront à assurer la réalisation d'applications bancaires sur mini-ordinateurs ou en temps réel.

Après une période de formation à nos activités, ils effectueront de fréquentes missions de courte durée ou des missions de longue durée (donnant lieu à statut d'expatriation) à l'étranger pour mettre en place et développer des systèmes informatiques.

La connaissance de l'Anglais est exigée. Celle d'une autre langue est souhaitée.

Ces fonctions sont évolutives et débouchent sur de plus larges responsabilités dans notre groupe.

Les candidatures, accompagnées d'un CV détaillé, sont à adresser sous la référence 72553, à HAVAS CONTACT, 156, bd Haussmann - 75008 PARIS, qui transmettra.

HAVAS CONTACT

responsable système

OS.VM - I.B.M. 4341 -
ITEL AS 3-5 - RESEAU

pour en savoir plus tél. :

774 84 34

Mais si vous préférez écrire, adressez votre candidature sous référence 6575 à nos carrières 48 rue St Ferdinand - 75017 PARIS qui transmettra.

Vous avez le goût de la construction, vous aimez les défis générateurs de progrès, vous adhérez à nos principes : délai-qualité-prix. Venez nous rejoindre, construire et développer avec nous votre carrière.

Le responsable administration - gestion - finances d'une de nos principales directions opérationnelles recherche 2 adjoints

. X, ECP
ou équivalent

. HEC, ESSEC
ou équivalent

Formation complémentaire ESSEC, IAE, ISA... souhaitée. Débütant ou ayant une 1ère expérience. Connaissance de l'Anglais appréciée.

Vos missions :

- contrôle de la gestion des directions de travaux : participation à l'élaboration des plans annuels et triennaux, synthèse des résultats,
- conception et mise en œuvre des outils de gestion,
- formation et perfectionnement des gestionnaires et conducteurs de travaux aux méthodes de gestion,
- suivi du contentieux chantier.

(Réf. 5792 IN)

débütant ou ayant une 1ère expérience. Connaissance de l'Anglais appréciée.

Vos missions seront :

- contrôle de la gestion des directions commerciales, études et méthodes de la branche ;
- participation à l'élaboration des plans annuels et triennaux, synthèse des résultats,
- collaboration à la gestion de la trésorerie,
- conception et mise en place des nouveaux outils de gestion,
- conseil en gestion auprès des hiérarchies,
- préparation des rapports semestriels destinés à la Direction Générale du groupe,
- organisation des réunions d'information.

(Réf. 5792 CO)

Ces fonctions vous permettront, après intégration, d'acquies très rapidement une bonne maîtrise de l'organisation et de la gestion d'une de nos branches opérationnelles (700 millions de Frs). Nous souhaitons ensuite vous voir évoluer vers des responsabilités administratives plus larges ou vers des missions opérationnelles sur chantier.



Merci d'adresser votre candidature en rappelant la référence du poste choisi à François Jacquelin - B.P. 204 - 92142 CLAMART CEDEX

Construisez avec nous votre carrière.

Un homme de valeur à sa place chez Bouygues.

MINISTÈRE DE LA DÉFENSE
CENTRE D'ESSAIS EN VOL
recherche

pour services informatiques
UN ANALYSTE-PROGRAMMEUR
Pour gestion du personnel, avec utilisation du logiciel GIP (gestion intégrée du personnel).

Profil :

- Ingénieur débutant ou 1 à 2 ans d'expérience ;
- connaissances IBM et COBOL nécessaires ;
- connaissances GICS souhaitées.

Adressez C.V. au Chef du Personnel,
CENTRE D'ESSAIS EN VOL,
Base d'Essai de BRETONY,
91220 BRETONY-SUR-ORGE.

SOCIÉTÉ DE DOCUMENTATION TECHNIQUE
présentée par la République Française

recherche
INGÉNIEURS-ÉLECTRONICIENS
RÉDACTEURS-ÉLECTRONICIENS

Pouvant s'occuper de Responsables d'affaires

Conception et réalisation de documents de synthèse concernant systèmes complexes et électroniques avancées.

Adressez C.V. et présentations à M. 9.807 CONTESSÉ Publicité,
20, avenue de l'Opéra, 75004 Paris Cedex 01.

Vendre de l'aéroport

Tout opérateur, vous vendez de voyage aérien en France, Europe et Afrique. Vous avez la volonté de créer votre agence, dans quelques années, le temps d'affiner votre compétence, de nouer le contact d'adresses et de réunir les capitaux.

Nous vous proposons le challenge suivant. Notre Chambre de Commerce dispose dans la région parisienne d'une plateforme parfaitement aménagée bien connue des spécialistes. Vous allez créer des produits parce que vous êtes un vrai professionnel qui ne néglige ni le pré-acheminement ni l'assurance simulation pas plus que les contacts avec les représentants locaux en bonne saison. Vous vendrez des départs groupés à des particuliers en fonction d'une stratégie bien choisie. Vous bénéficierez de nos études d'impact, de motivations, de budget, de nos premières situations et de l'image de marque de la Chambre de notre région. Votre rémunération sera proportionnelle à votre réussite. Vous traiterez avec les agences, les transporteurs, les hôtels et les compagnies utilisatrices de l'aéroport comme avec celles susceptibles de s'y intéresser, qu'elles soient étrangères ou françaises de tous pays, l'anglais est indispensable.

Nous conclurons d'un contrat de deux ans (fixe, intéressement, remboursement de frais). Toutes vos suggestions dans ce domaine nous intéressent (montants, bases de calcul, etc.). A terme, nous devrions poursuivre notre coopération sous une autre forme puisque tous les élus de notre Chambre de Commerce mettent leur point d'honneur à aider les jeunes à créer leur entreprise. Envoyez votre lettre aux conseils en recrutement de Sica sous la référence 814 613M.

Sica
64, rue La Boétie - 75008 PARIS

MEMBRE DE SYNTHEC

ASSISTANT CONTROLE DE GESTION

Vous êtes jeune diplômé d'une grande école de commerce, titulaire du DECS et parlez allemand.

Pendant un an, vous serez formé à nos méthodes de prévision et de contrôle et prendrez progressivement une responsabilité effective d'aide à la gestion de plusieurs unités commerciales.

Après cette période de formation, en fonction de vos goûts et aptitudes et des opportunités de l'entreprise, vous pourrez ou continuer votre évolution au contrôle de gestion ou prendre une autre responsabilité dans le cadre de notre direction administrative et financière.

Ecrire HENKEL FRANCE, Direction des Relations Humaines, BP 111, 94250 GENTILLY, sous référence 2072.

Henkel France
CA 12MF

Branche d'un des premiers groupes chimiques européens

chef de produit INDUSTRIE PHARMACEUTIQUE

L'ANIMATEUR :
Vous avez 27 ans au moins, vous êtes diplômé Pharmacie, ESSEC, SUP de CE ou équivalent et vous pouvez sélectionner des produits de l'industrie pharmaceutique d'un ou deux autres secteurs. Vous êtes chef de produit en responsabilité des ventes de produits et vous connaissez particulièrement l'antibiotique. L'EMPLOI : à temps complet ou à temps partiel, 5. Date d'un nouveau Groupe International et nous recherchons un ANIMATEUR CHEF DE PRODUIT.

LE POSTE : Il s'agit de prendre la responsabilité au sein d'un service de produits et d'en assurer son développement et sa commercialisation.

Le lieu de travail est à proximité de l'école et les possibilités de promotion au sein de notre Laboratoire sont au sein de notre Groupe sans limite.

Envoyer votre curriculum vitae, C.V. détaillé et photo récente sous référence 409-M à

selor
28, rue Vanhoy
75008 Paris

Un des plus importants groupes industriels français, d'envergure internationale, recherche pour étoffer le Service Juridique de son siège social à Paris, un

JURISTE CONFIRMÉ

ayant, outre une solide formation de base - 3^e cycle universitaire ou Institut d'Etudes Politiques par exemple - quelques années d'expérience professionnelle, soit comme juriste d'entreprise, soit en cabinet conseil, avec des compétences particulières dans le domaine des contrats notamment internationaux. Analyses indispensables.

Adressez lettre de candidature avec indication de la rémunération actuelle ou souhaitée, sous réf. 30274-8, HAVAS CONTACT - 156, bd Haussmann, 75008 PARIS. Discretion absolue assurée.

informatique

Nous sommes un organisme administratif très important chargé de gérer des personnels de statuts très variés (50 000 personnes réparties entre plus de 200 régions différentes).

Nous modernisons notre système de paie et recherchons un

CHEF DE PROJET

capable d'animer la petite équipe dont il aura la responsabilité. Nous demandons une expérience professionnelle de 4 ou 5 ans d'informatique, ayant fait acquies l'habitude des sites IBM au niveau matériel et, au niveau logiciel, des systèmes de gestion de personnel et de paie.

L'expérience de la fonction publique et la connaissance des produits GIP, SIGAPAVE, du télétraitement, de VM-CMS, CICS et VSAM seraient des atouts supplémentaires.

Une formation supérieure (au moins MIAGE) nous paraît indispensable.

Nous offrons des conditions de travail tout à fait intéressantes (large accès à des formations complémentaires ; rémunération indexée, etc.).

Lieu de travail : PARIS EST.

Envoyer C.V. détaillé sous réf. 4800-M à I.C.A. qui transmettra.
International Classified Advertising
3, rue Drouotville - 75009 PARIS

Société d'Engineering en pleine expansion recherche pour son service :

Achats et matériel d'entreprise Jeune ingénieur

ayant une expérience industrielle antérieure d'environ 3 ans, de préférence en tant qu'ingénieur d'affaires ou ingénieur aux Achats.

Nous lui confierons :

La négociation, la gestion et le suivi de marchés d'entreprise de grande ampleur.

Si vous cherchez un poste qui allie le sens des contacts à la rigueur de l'ingénieur.

Merci d'écrire sous référence 6585 à nos carrières 48 rue Saint Ferdinand 75017 PARIS qui transmettra.

سكوا من الأصل

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

Entreprise spécialisée spécialisée dans les services et matériels télé-informatiques
recherche pour son département technique

INGÉNIEUR SUPPORT PRODUIT

Le candidat sera responsable :
- du support technique auprès de la clientèle et du service après-vente.
- de la formation des techniciens après-vente.
- du suivi technique et du test en clientèle des nouveaux produits.

Ce poste conviendrait à l'ingénieur électronicien ayant quelques années d'expérience dans le domaine de la télé-informatique (Hart et Sof).

Anglais indispensable.

Envoyer C.V. et prétentions, **ANDERSON JACOBSON** 14, av. Léon-Gambetta, 92120 MONTRouGE

Importante Société de Transport recherche pour son Siège Parisien

Adjoint au Directeur Commercial
DEBUTANT ESC ou MAÎTRISE DE GESTION

Mission : Etudes Marketing - Analyses commerciales - Négociations de haut niveau. Formation assurée.

Adresser CV et photo - Monsieur GRAS C.F.T.A., 4, Cité de Londres 75009 PARIS.

EUROMARCHE Notre importance et notre développement constant font de nous un des leaders de la grande distribution. Nous avons le souci permanent d'offrir nos outils et nos procédures de gestion. Dans cet esprit, nous souhaitons aujourd'hui renforcer notre équipe d'aide interne et recherchons pour ce faire un :

AUDITEUR

Vous avez une formation - qui sur les plans comptable et financier ne saurait être inférieure au DECS - et vous parlez si possible l'anglais. Vous avez une dizaine d'années d'expérience qui font de vous un excellent professionnel des techniques comptables et vous possédez d'être à l'aise dans le domaine juridique et fiscal. Vous avez occupé des fonctions d'auditeur - cabinet ou entreprise - et/ou des responsabilités comptables et financières dans plusieurs sociétés. Vous êtes intéressé par la facilité que l'entreprise des responsabilités que vous nous avez confiées, par le travail en équipe d'une structure audit rigoureuse qui dépasse de beaucoup le simple aspect contrôlé. Après formation, vous exercerez votre fonction - sous l'autorité du directeur de l'audit - auprès d'un certain nombre de magasins et de sociétés du groupe. Votre mission de contrôle d'effecteurs devra une triple optique : audit des résultats comptables, audit de l'application des procédures internes (comptables et administratives), conseil auprès de la direction générale pour l'optimisation de l'organisation. Vos qualités humaines seront pour nous aussi importantes que vos qualifications techniques. Vous êtes bien sûr disponible pour de courts, mais fréquents déplacements.

Ecrire sous réf. 5527 M

MAISON PHENIX Revenez - Nous sommes le premier constructeur européen de maisons individuelles. Notre développement nous a conduit à créer un certain nombre de délégations régionales pleinement responsables sur leur territoire. Aujourd'hui, nous mettons en place le service comptable et administratif de notre délégation Normandie (CA 150 M, 350 personnes) et nous recherchons un :

CHEF COMPTABLE

Vous disposez d'une solide formation comptable (DECS minimum) avec possible une formation générale plus large (ESC par exemple). Vous avez acquis une expérience professionnelle d'au moins 5 ans et vous maîtrisez parfaitement la comptabilité aussi bien générale qu'analytique. Vous assurez, dans le cadre de la délégation de Normandie qui fonctionne comme une succursale, de véritables fonctions de chef comptable, avec la direction et le contrôle d'une équipe de 4 personnes. Dans un premier temps, en liaison avec les services centraux, vous aurez à mettre progressivement en place la fonction comptable en matière de clients, fournisseurs, paie, etc. Vous devrez ensuite gérer cet ensemble dans le cadre des procédures du groupe avec bilan et CE mensuels et apporter au Directeur de la délégation les outils administratifs et de gestion générale qu'il souhaite voir développer. Vos compétences et vos qualités humaines vous permettront dans ce contexte d'élargir vos responsabilités jusqu'au contrôle de gestion.

Ecrire sous réf. 5528 M

Importante Société de Distribution Alimentaire recherche

Contrôleur de Gestion Adjoint

Il sera chargé :
- du suivi et de l'analyse des tableaux de bord
- de la mise en place de systèmes et procédures informatiques permettant un meilleur contrôle des résultats
- de missions d'études ponctuelles concernant la gestion financière et l'organisation administrative.

Il devra posséder :
- une formation supérieure, type Sup. de Co (option Financière)
- de solides connaissances en Informatique
- une grande rapidité d'assimilation et un esprit de synthèse.

Lieu de travail : Paris.
Envoyer CV + photo + prétentions sous référence 8314 à :

LTP 31 Bd Bonaparte 75008
Paris cedex 02 - tél. 52000000

Ingénieur contrôle - conception en offshore

Nous voulons étoffer notre Direction Etudes et y adjoindre un ingénieur dont la mission sera la suivante :

- contrôler la conception (mais non les calculs), pour détecter les problèmes éventuels ou niveau de l'exécution ou de l'utilisation, et les améliorations possibles,
- contrôler également l'édification sur le plan contractuel, puis la conformité des commandes par rapport aux normes et aux impératifs techniques.

Il doit avoir acquis une forte expérience (âge : 45 ans maxi), en offshore de préférence ou éventuellement travaux maritimes, sur chantier ou en B.E.T. et avoir exercé des responsabilités en gestion de contrôles.

Le poste est situé au siège (Plessis-Robinson) avec quelques déplacements à l'étranger.

Ecrivez-nous rapidement, sous référence 5770 : P. Thomasson
BOUYGUES OFFSHORE - Le Boursidère
92357 LE PLESSIS-ROBINSON CEDEX

jeune assistant de direction administrative et financière

Nous sommes un fabricant de produits chimiques spécialisés à usage Industriel (CA : 150 MF dont 50 % à l'export, siège : Paris Nord-Ouest) et connaissons depuis dix ans une croissance rapide.

Notre DAF (ingénieur de formation) souhaite accueillir un jeune cadre de formation supérieure (HEC, ESSE, Sup. de Co + DECS), ayant trois à quatre ans d'expérience en entreprise. Il lui confie le budget, les prix de revient, le « credit management » et l'audit de certaines filiales.

Votre réussite à ce poste conditionne votre avenir dans l'entreprise (notre structure est légère et nous avons besoin de « managers »). La maîtrise de l'anglais est indispensable.

Notre consultant, Mme M.C. TESSIER, vous remercie de lui écrire (réf. 4032 LM).

ALEXANDRE TIC S.A.
10, RUE ROYALE - 75008 PARIS
LYON - NANTES - BRUXELLES - LONDRES

MEMBRE DE SYNTIC

LANDIS & GYR

Nous sommes une société spécialisée dans les appareils de mesures et la régulation thermique.

Nous employons 1700 personnes

Nous recherchons pour notre Direction Commerciale :

UN INGENIEUR PRODUIT
systèmes de téléaction

En relation étroite avec les services techniques et de fabrication.

Il sera chargé :
- De l'élaboration des propositions techniques et financières
- Du lancement commercial des nouveaux produits,
- De la conduite des enquêtes de marchés,
- De la coordination des actions du réseau de vente.

Ce poste conviendrait à un ingénieur diplômé possédant une première expérience dans la vente d'équipements électroniques

Anglais ou allemand souhaité

Lieu de travail : Clitichy.

Déplacements fréquents en France et à l'étranger

Adresser lettre de candidature avec CV, photo et prétentions à :
LANDIS ET GYR
Direction du Personnel B.P. 208
03101 MONTLUCON Cedex

P.M.L. - FAISANT PARTIE D'UN GROUPE IMPORTANT

ACTIVITES DIVERSIFIEES
PRODUITS INDUSTRIELS

DOMAINE
ÉLECTRIQUE, ÉLECTRONIQUE, OPTIQUE

RESPONSABLE DU MARKETING CENTRAL

40-45 ANS - FORMATION TECHNIQUE SOLIDE COMPLÉTÉE D'UNE FORMATION PRATIQUE DE MARKETING.

IL DEVRA ALLIER L'IMAGINATION CRÉATIVE À LA RIGUEUR FINANCIÈRE ET DE GESTION.

DANS UNE ORGANISATION PAR PRODUITS, IL AURA UN RÔLE FONCTIONNEL ET IL SAURA POUR CELA CRIER DE VÉRITABLES RELATIONS AVEC LES RESPONSABLES DE PRODUITS ET DE DÉPARTEMENTS.

RATTACHÉ DIRECTEMENT À LA D.G., IL S'ERA CAPABLE, EN S'APPUYANT SUR LA STRUCTURE EXISTANTE, DE DÉFINIR LA POLITIQUE CENTRALE DE MARKETING AU POINT DE VUE :
- TECHNIQUE
- COMMERCIAL
- FINANCIER.

Envoyer C.V., photo et prétentions (réf. N° 5475 à :
PRÉRIAL - 47, rue des Tournelles, 75009 PARIS, qui transmettra.

IMPORTANTÉ SOCIÉTÉ IMMOBILIÈRE
filiale d'un puissant Groupe Financier du secteur public
recherche pour VERSAILLES

jeune ingénieur diplômé ETP, AM ou équivalent

Il sera l'adjoint d'un conducteur d'opérations chargé de la réalisation d'importantes opérations immobilières.

Il devra veiller à la conformité des logements au programme et aux prestations prévues, et sera l'interlocuteur privilégié des acquéreurs.

Notre Groupe est à même d'offrir une évolution de carrière intéressante pour un candidat de valeur.

Adresser lettre manuscrite avec C.V., photo et prétentions sous la référence 5530 à :

OP organisation et publicité
2 rue Baudouin 75001 PARIS 15ème

INGENIEURS INFORMATIENS

Notre Société spécialisée dans les applications aux secteurs militaires et industriels de l'électronique et de l'informatique recherche pour son SERVICE INFORMATIQUE des **INGENIEURS DIPLOMES** ou **UNIVERSITAIRES 3ème CYCLE**

pour participer à la réalisation de systèmes informatiques en TEMPS REEL embarqués à haute performance.

Adresser votre candidature sous référence AL 411 à
SINTRA ALCATEL - J.F. SILVESTRE
1, avenue Aristide Briand
94117 ARCUEIL

UAP

JEUNES INGENIEURS DIPLOMES
(ENS, ECAM, IDN ou équivalent)

POUR SON SECTEUR RISQUES INDUSTRIELS
(risques techniques - responsabilité civile)

PARIS

Formation technique assurée.

Une expérience de 2 à 3 ans en Industrie si possible dans un Secteur Fabrication serait appréciée.

Merci d'adresser C.V. et salaire souhaité à : **Monsieur Michel MAILLET - SERVICE DE L'EMPLOI 34° Rue - TOUR ASSUR 92083 PARIS LA DÉFENSE**

Très importante société française

200 000 +

Juriste d'entreprise confirmé

Agit en qualité de conseil auprès des différents services d'une grande entreprise. Participe activement aux négociations de l'entreprise avec les administrations. Expérience de plusieurs années acquise dans un service juridique d'une entreprise ou d'un cabinet international à Paris. Doit posséder une solide formation en droit des affaires, droit de la concurrence - Formation juridique supérieure de la langue anglaise. Excellent sens des affaires et de la négociation.

Ecrire avec C.V. détaillé, photo, prétentions, sous référence 5504 à :

MRI conseil
Daniel Chapuis
15, rue Montmartre 75002 Paris

CABINET CONSEIL FISCAL
Clientèle française et internationale
recherche

fiscalistes confirmés

2 à 5 ans d'expérience + bonne connaissance de l'ANGLAIS.

Envoyer C.V., photo et prétentions sous la référence 5723 à :

OP organisation et publicité
2 rue Baudouin 75001 PARIS 15ème

مسكنا من الأصل

هكذا من الأصل

REPRODUCTION INTERDITE

OFFRES D'EMPLOIS

LE CENTRE PARISIEN D'ETUDES DE MANAGEMENT PUBLIC (CESMAP)

Organisme de formation, conseil, recherche en gestion des administrations, entreprises publiques et collectivités locales.

RECRUTE DES ASSISTANTS

- Titulaires d'un D.E.A. ou D.E.S.S. en gestion, économie publique, systèmes d'information, des assistants sont destinés à une carrière d'enseignant et d'enseignant en management public.
- Ils assisteront pour une partie de leur temps les professeurs-conseillers du Centre dans leurs activités de formation, conseil et recherche.
- Ils consacreront leur deuxième mi-temps à suivre une scolarité sur les thèmes centraux du management public, puis à préparer et à rédiger une thèse.
- La rémunération offerte se compose avantageusement à celle d'un assistant d'université.

Au vu d'un curriculum vitae, le CESMAP sollicite, sans personnes répondant aux conditions susmentionnées, une dizaine d'assistants.

Envoyer curriculum vitae au CESMAP, 67, avenue Lénine, 94112 Arcueil Cedex.

OFFRES D'EMPLOIS

Directeur Commercial France env. FF 185,000 + voiture

Mon client, une société anglaise d'engineering, est leader au Royaume-Uni dans son secteur du marché d'équipements pour la distribution et le transport. Cherchant à attendre un succès comparable en France, elle a créé une société française à Paris.

Directeur Commercial, vous animeriez une petite équipe de vente et de SAV, avec un très fort objectif de croissance.

Agé de 35 ans environ, maîtrisant parfaitement

l'anglais, vous justifier d'une expérience solide de la vente et d'une connaissance technique des secteurs transport et distribution.

Si vous vous jugez capable de diriger et de développer une telle entreprise avec une autorité totale, veuillez écrire, avec C.V. complet en langue anglaise, à Nigel RUGMAN, Management Appointments Limited, Albemarle House, 1 Albemarle Street, London W1X 3HF. (Tel: Londres 489 4879).

Management Appointments Limited

OFFRES D'EMPLOIS

RESPONSABLE SERVICE LOGISTIQUE TECHNIQUE

- Support technique au service après-vente et au service commercial.
- Formation technique après-vente.
- Ateliers réparation sous-ensembles.
- Méthodologie après-vente.
- Approvisionnement en gestion magasin.

Le candidat recruté sera chargé d'animer une équipe d'une dizaine de personnes dans les domaines suivants :

En raison des nombreux contacts avec la Maison Mère, ce poste nécessite une parfaite maîtrise de l'anglais.

Envoyer curriculum vitae et prétentions à : ANDERSON JACOBSON 14, avenue Léon Gambetta, 92120 MONTEUIL.

INGENIEURS D'ETUDES TRAITEMENT DU SIGNAL

Notre Société spécialisée dans les applications aux secteurs militaires et industriels de l'électronique et de l'informatique recherche DE JEUNES INGENIEURS DIPLOMES OU UNIVERSITAIRES 3ème CYCLE

qui seront chargés d'ETUDES THEORIQUES et appliquées dans le domaine du traitement du signal et de l'information.

Adresser C.V. sous référence R 403 à SINTRA ALCAEL - J.F. SILVESTRE 1, Avenue Aristide Briand 94117 ARCEUIL.

SINTRA Alcatel

L'Organisation Internationale du Travail (OIT) cherche des SPÉCIALISTES en formation professionnelle

- la construction métallique;
- la métallurgie;
- la mécanique;
- les techniques de soudage;
- l'analyse de postes de travail;
- la méthodologie de la formation professionnelle;
- la comptabilité;
- la formation des agents de maîtrise;
- la formation du personnel de bureau et de secrétaires.

Qualifications : formation d'ingénieur ou de technicien supérieur, expérience professionnelle confirmée dans les secteurs industriels ou tertiaires, et expérience pédagogique, y compris formation de professeurs.

Curriculum vitae à adresser au BIT, 205, boulevard Saint-Germain, F 75007 PARIS, sous référence : 91/FLM/91.

Niveau DUT - BTS Electronique Futur Responsable de S.A.V.

PERKIN ELMER est le numéro 1 mondial des équipements pour la fabrication de semi-conducteurs. Pour notre filiale française nous recherchons un TECHNICIEN de MAINTENANCE qui, à court terme, se verra confier des responsabilités élargies. Une première expérience (acquise par exemple dans les techniques du vide) et une bonne connaissance de l'anglais sont souhaitées pour ce poste (basé en Région Parisienne) qui implique quelques déplacements en France et à l'étranger.

Adresser un C.V. avec photo et prétentions à :

PERKIN - ELMER - SEMI CONDUCTOR OPERATION 191 C, avenue Saint-Euphrasie - 69500 BRON

MÉDECIN

Nous vous proposons de vous intégrer au sein de notre département Médical. Estant que Concepteur-Rédacteur, vous aurez pour mission d'analyser les besoins produits, de participer au positionnement après étude, de concevoir et réaliser la réalisation des éléments de cartographie.

Nous possédons une solide culture médicale; vous avez une première expérience du marketing pharmaceutique acquise soit au sein d'un laboratoire, soit en agence, vous êtes motivé par une activité de conseil.

Nous sommes l'agence DR TROUBAT, nous conseillons les principaux laboratoires pharmaceutiques dans le domaine du marketing, de la promotion et de la publicité.

Nous vous offrons la perspective de participer à notre développement. Nous de nous élever votre curriculum Vitae, photo récente et rémunération actuelle sous la référence 10934 M à mentionner sur l'enveloppe.

Le secret absolu des candidatures est garanti par.

BERNARD KRIEF CONSULTANTS 1, rue Danton 75263 Paris Cedex 06

01/42/62/42/62/42/62

BARCLAYS BANK S.A. Jeunes Exploitants

Direction Grandes Entreprises à Paris

De formation supérieure, ils justifient d'une expérience bancaire de 3 à 5 ans dont 2 ans environ dans le financement du commerce extérieur (crédits COFACE, garanties, etc.) ou dans des financements spéciaux (bateaux, avions, projets).

Les candidats, dynamiques et disponibles, doivent posséder des qualités de contacts, l'esprit d'initiative, et une excellente connaissance de la langue anglaise. L'espagnol est apprécié. Une expérience de voyages de prospection ou de négociation à l'étranger serait souhaitable.

Adresser dossier complet de candidature avec C.V., photo et prétentions en précisant sur l'enveloppe la référence 984 à

BARCLAYS France MEDIA P.A. - 9 boulevard des

italiens - 75002 PARIS qui transmettra. Réponse et discrétion assurées.

Nous sommes une SOCIÉTÉ DE CAUTION MUTUELLE à VOCATION NATIONALE

Nous garantissons, auprès de tout le secteur bancaire, des crédits professionnels à Moyen et Long Terme.

Dans le cadre de notre expansion, nous recherchons pour nos bureaux régionaux :

1.) RESPONSABLE RÉGION NORD (Nord - Pas-de-Calais Somme - Oise - Aisne)

Domicilié à Lille

2.) RESPONSABLE RÉGION SUD (Bouches-du-Rhône Domicilié à Marseille)

3.) ATTACHÉ COMMERCIAL (Var Alpes-de-Haute-Provence - Hautes-Alpes - Alpes-Maritimes)

Domicilié à Nice

Pour ces postes, il est demandé :

- Ancienneté dans la profession bancaire.
- Connaissances approfondies des crédits professionnels, Moyen et Long Terme.
- Expérience du contact et de la démarche à tous niveaux.
- Grande mobilité.

Envoyer avec curriculum vitae + photo sous la référence 832 Le Monde Publicité, service ANNONCES CLASSÉES, 5, rue des Italiens, 75009 PARIS.

LE CENTRE NOTARIAL D'INFORMATIQUE recherche un

JEUNE FORMATEUR

(Né en 1953 ou environ)

NOMBREUX DÉPLACEMENTS sur toute la France pour la mise en œuvre en clientèle d'un matériel informatique.

CONNAISSANCES COMPTABLES

soit indifférentes, soit liées à la comptabilité d'entreprise.

Entre sous réf. 407 à M. DAMONCHER 20, rue de Valenciennes 75005 PARIS.

Importante Société d'expertise comptable et commerciale aux commandes recherche

ASSISTANTS COMPTABLES

3 ans minimum d'expérience D.E.C. ou équivalent, maîtrise informatique, anglais C.V. et prétentions : + 12 à 14, 118 à 120, rue de Valenciennes 75005 PARIS.

INFORMIERS (ÈRES) D.E. de soins d'opérations

INFORMIERS (ÈRES) D.E. de soins d'opérations

INFORMIERS (ÈRES) D.E. de soins d'opérations

INFORMIERS (ÈRES) D.E. de soins d'opérations

INFORMIERS (ÈRES) D.E. de soins d'opérations

INFORMIERS (ÈRES) D.E. de soins d'opérations

INFORMIERS (ÈRES) D.E. de soins d'opérations

INFORMIERS (ÈRES) D.E. de soins d'opérations

INFORMIERS (ÈRES) D.E. de soins d'opérations

INFORMIERS (ÈRES) D.E. de soins d'opérations

INFORMIERS (ÈRES) D.E. de soins d'opérations

INFORMIERS (ÈRES) D.E. de soins d'opérations

INFORMIERS (ÈRES) D.E. de soins d'opérations

INFORMIERS (ÈRES) D.E. de soins d'opérations

INFORMIERS (ÈRES) D.E. de soins d'opérations

INFORMIERS (ÈRES) D.E. de soins d'opérations

INFORMIERS (ÈRES) D.E. de soins d'opérations

INFORMIERS (ÈRES) D.E. de soins d'opérations

INFORMIERS (ÈRES) D.E. de soins d'opérations

INFORMIERS (ÈRES) D.E. de soins d'opérations

INFORMIERS (ÈRES) D.E. de soins d'opérations

INFORMIERS (ÈRES) D.E. de soins d'opérations

INFORMIERS (ÈRES) D.E. de soins d'opérations

INFORMIERS (ÈRES) D.E. de soins d'opérations

INFORMIERS (ÈRES) D.E. de soins d'opérations

INFORMIERS (ÈRES) D.E. de soins d'opérations

INFORMIERS (ÈRES) D.E. de soins d'opérations

INFORMIERS (ÈRES) D.E. de soins d'opérations

INFORMIERS (ÈRES) D.E. de soins d'opérations

INFORMIERS (ÈRES) D.E. de soins d'opérations

INFORMIERS (ÈRES) D.E. de soins d'opérations

INFORMIERS (ÈRES) D.E. de soins d'opérations

INFORMIERS (ÈRES) D.E. de soins d'opérations

LES CLÉS DE LA CONJONCTURE

En tenaille entre le dollar et le deutschemark

Le panorama des gestions à court terme comparées de l'Allemagne de l'Ouest, de la France, de la Grande-Bretagne et de l'Italie est réalisé par une équipe de conjoncturistes européens, avec la participation de Cégeo-Economic.

Ont été sélectionnés six indicateurs (taux de croissance des productions industrielle, agricole et de la consommation, taux de chômage, équilibre des échanges commerciaux, position de production et investissement, degré de sensibilité au marché international). Les quatre premiers font l'objet de prospectives, de manières à montrer la position relative de chaque pays. Ce qui permet ensuite de les noter (pour les deux derniers indicateurs, on se limitera à ces notes).

Ces appréciations seront obtenues par le regroupement des résultats autour des trois objectifs majeurs d'une bonne gestion à court terme : a) Croissance la plus forte possible ; b) Croissance de bonne qualité (inflation et taux de chômage limités) ; c) Croissance pouvant être maintenue.

Le réajustement des parités dans le système monétaire européen était attendu. Il va donner un ballon d'oxygène aux deux monnaies du marché commun qui souffraient le plus de la spéculation : le franc français et la lire italienne. Mais ce réajustement a des effets pervers : il a provoqué une réaction politique, semble-t-il, qui a fait perdre à la monnaie allemande son rôle de référence. En outre, la monnaie allemande a subi une dépréciation relative par rapport au dollar et au florin d'Italie, ce qui a des effets négatifs sur les exportations allemandes.

Dans les six grands pays industriels du monde la situation n'est pas homogène. L'Allemagne, qui a subi la dépréciation relative la plus forte, a vu sa croissance ralentir. La France, qui a subi la dépréciation relative la plus faible, a vu sa croissance accélérer. L'Italie, qui a subi la dépréciation relative la plus forte, a vu sa croissance ralentir. La Grande-Bretagne, qui a subi la dépréciation relative la plus faible, a vu sa croissance ralentir.

précisément dans le passé à alourdir considérablement son endettement public. Et encore moins sur le Japon. Chez l'un comme chez l'autre, les exportations constituent le fardeau de la croissance, alors que la demande interne reste étonnamment faible. Ainsi l'Agence de planification économique japonaise a calculé que les deux tiers de la forte progression du PIB du deuxième trimestre ont été dus à la demande externe. De même en Allemagne où, si les commandes à l'industrie ont augmenté en juillet, c'est essentiellement le fait de l'étranger, sans néanmoins qu'elles aient entraîné une augmentation de l'activité.

L'impasse des États-Unis sur les autres pays résume moins de leur échange que des niveaux considérables du dollar et des taux d'intérêt américains. Leur pression, que M. Chrysos a comparée à un tsunami écho pétrolier, menace les autres économies par le relèvement du prix du baril et de l'argent et elle s'exerce d'autant plus fortement sur elles que leur monnaie est

faible. De ce côté, une légère détente s'est amorcée. Reste à savoir si elle va se maintenir. Rient n'est moins sûr. En effet, la différence de l'Allemagne et du Japon qui sont engagés dans une manœuvre simple et classique de réajustement budgétaire et de développement des exportations, les États-Unis mènent une stratégie beaucoup plus compliquée et difficile. Le président Reagan cherche, à terme, à relancer directement la demande interne d'une manière sans en aggraver sur trois points : les dépenses budgétaires et les recettes fiscales (qu'il entend faire baisser considérablement en réduisant fortement le déficit public) qui pèsent sur le marché des capitaux ainsi que la masse monétaire (dont il veut limiter la progression pour vaincre l'inflation et la diminuer ainsi indirectement les taux d'intérêt).

La difficulté consiste à harmoniser ces trois actions, la compression des dépenses se répercutant périodiquement mal sur les décalages qui leur attribuent les tensions considérables de taux et la moindre vertigineuse du dollar constatée encore tout récemment. La détente des derniers

jours avec une modération de l'inflation en août ne signifie pas pour autant un début de réajustement. Les milieux financiers craignent même un échec de la manœuvre. Elle serait plutôt due au président du FED, M. Volcker, relâchant un peu le frein monétaire devant les menaces de récession (le P.M.E. a baissé deux fois de suite en deuxième et en troisième trimestre), devant l'inquiétude des hommes d'affaires et des consommateurs qui se désolent des dernières enquêtes du Conference Board et les menaces d'intervention du Congrès.

Quel qu'il en soit, les autres pays cherchent à profiter de cette accalmie, du moins qu'ils le peuvent. C'est le cas de l'Allemagne qui, aidée par sa nouvelle politique de rigueur, voit sa monnaie se renforcer considérablement et la pression se relâcher sur ses taux d'intérêt. Ce qui permettrait le réajustement des parités au sein du S.M.E. M. Poehl, le président de la Bundesbank, avait, en effet, en garde contre une préjudication par la désescalade avant que des résultats significatifs aient pu être atteints en matière d'assainissement.

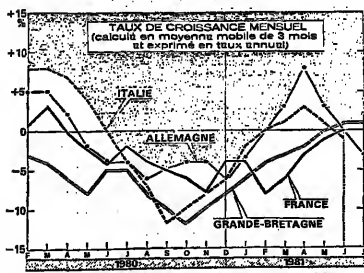
NOTATION DES GESTIONS À COURT TERME COMPARÉES

	TAUX DE CROISSANCE	QUALITÉ DE LA CROISSANCE		MAINTIEN DE LA CROISSANCE		
		Prix	Emploi	Capacité de production	Echanges	Sensibilité internationale
ALLEMAGNE	+	-	-	-	++	++
FRANCE	-	-	-	-	-	-
ITALIE	-	-	-	-	-	-
GRANDE-BRETAGNE	+	-	-	-	+	-

+++ excellent ++ bon + assez bien - moyenne -- mauvaise --- mauvaise --- très mauvaise +++ tendance positive

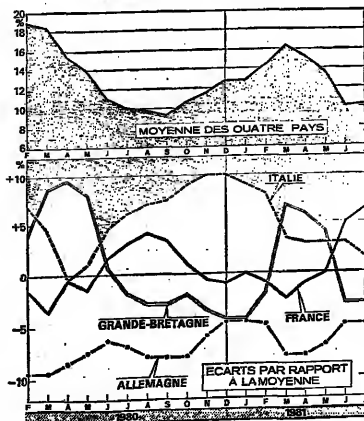
(*) La sensibilité internationale, appréciée par rapport à la structure des échanges, n'est pas comparable d'un pays à l'autre. Plus elle est élevée, plus elle constitue un handicap pour la gestion à court terme.

TAUX DE CROISSANCE



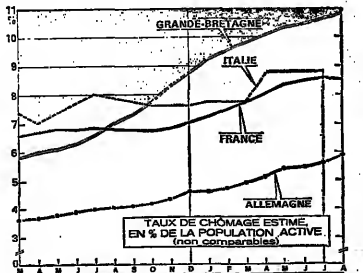
Calculés sur mai, juin et juillet comparés aux trois mois précédents, la production industrielle a de nouveau baissé en Allemagne (-2,5%). Elle a augmenté légèrement (+1,5%) sur ceux en Grande-Bretagne. Calculés sur avril, mai et juin, cette production s'est stabilisée en France et en Italie (+1,5%).

ÉVOLUTION DES PRIX



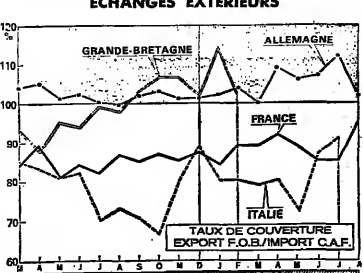
L'inflation moyenne des quatre grands pays européens a fortement reculé de 16,5% (calculée sur avril, mai et juin) à 10,5% (juin, juillet et août). Ce recul est dû à la baisse de l'inflation en Allemagne (de 16,5% à 10,5%), mais aussi à la baisse de l'inflation en France (de 16,5% à 10,5%), en Italie (de 16,5% à 10,5%) et en Grande-Bretagne (de 16,5% à 10,5%).

NIVEAU DE CHOMAGE



Entre mai et août le taux de chômage par rapport à la population active, corrigé des variations saisonnières, a augmenté fortement de 3,40 à 3,85% en Allemagne et moins rapidement de 1,65 à 1,85% en Grande-Bretagne et de 0,25 à 0,35% en France. Entre le premier trimestre et le deuxième trimestre 1981 le taux est passé de 0,1 à 0,3% en Italie.

ÉCHANGES EXTÉRIEURS



Depuis avril, le taux de couverture des importations par les exportations (calculé F.O.B.-CAP et corrigé des variations saisonnières) s'est maintenu de 112,5% en juillet, mais est retombé à 105% en août. En Italie ce taux est retombé aussi de 71% à 51%. En France il est retombé de 85% en avril à 80% en juillet. Il est de 75% en août. (Par suite de révisions de statistiques, les chiffres anglais ne sont plus publiés depuis février).

Réaliser le « carré magique »

La France, elle, n'a même pas pu profiter de cette dégrise fragile, bien au contraire. La baisse du dollar, via la règle sur le mark qui en est résultée, lui a créé des problèmes encore plus difficiles que ceux de la hausse. A tel point que le ministère de l'économie et des finances avait dû prendre en catastrophe des mesures drastiques de défense qui, on le bien s'en doute, n'ont pu être tenues. Malgré les décisions communes du 4 octobre, la position du franc risque de rester bien inconfortable pour un dollar dopé par des taux d'intérêt élevés et un mark renforcé par le visage allemand vers une gestion plus rigoureuse des finances publiques.

La responsabilité de cette situation difficile, qu'une dévaluation ne peut, à elle seule, rétablir, n'est pas à rechercher uniquement à l'extérieur. Elle tient aussi à la politique de relance par un déficit budgétaire en forte accélération (comme tenu de nombreuses mesures dont les coûts n'ont pas été évalués et additionnés, il risque même de dépasser largement les 100 milliards de francs). Celle-ci, contrainte avec la stratégie appliquée désormais en Allemagne, est le symptôme de noter, comme le montrent nos courbes, que l'inflation française est fortement accélérée à près de 17%, alors qu'elle a reculé presque partout ailleurs (elle a déjà largement annulé, comme nous l'avons vu, les augmen-

tations sociales accordées après les élections).

Une telle évolution risque de poser l'année prochaine un autre problème au moment où la reprise mondiale lente s'amorce (en supposant toutefois qu'un échec de la manœuvre du dollar ne vienne tout bloquer). Si l'Allemagne et le Japon, ayant assaini leur économie, ont une stratégie bien placée pour profiter, la France le sera moins et contraindra à un freinage. A moins qu'elle ne mette en œuvre une stratégie adaptée.

Du plan qui a été récemment présenté par M. Pierre Mauroy, il ressort que le gouvernement compte beaucoup sur les leviers économiques et monétaires nouveaux que doivent lui donner les rationalisations des grands groupes industriels et des banques. Il pense probablement qu'il pourra alors réaliser plus facilement le « carré magique » en réduisant un peu des contraintes extérieures illustrées par la position difficile du franc. Il espère aussi puiser sur la chapelle du chômage, où, mais à part le Japon, aucun pays n'a pu arrêter la dégradation. Part plus difficile encore que celui du président Reagan, qui se contente de mesures conjoncturelles sans modifier les structures, les voies allemande et japonaise apparaissent bien traditionnelles. Il reste maintenant à attendre le jugement des chiffres de l'emploi et de celui de l'inflation.

MAURICE BOMMENSATH.

SITUATION DES ÉTATS-UNIS...

CROISSANCE	(-)	En août, la production industrielle a reculé de 0,4% et les mises en chantier de logements de 10,7%. Cependant les ventes au détail ont continué à augmenter (hausse de 0,4%). Au total le P.M.E. qui avait subi la baisse de 1,2% au deuxième trimestre, aurait encore reculé de 0,2% au troisième trimestre.
PRIX	(-)	L'inflation a baissé régulièrement au cours des derniers mois. Le rythme des prix de gros est revenu de 7,4% en avril-juin à 5,5% en juin-août. En revanche, les prix de détail ont continué à augmenter, passant de 7% en mars-mai à 11% en juin-août (l'augmentation mensuelle est cependant revenue de 1,2% en juillet à 0,4% en août).
CHOMAGE	(-)	Le taux de chômage par rapport à la population active a connu au cours des derniers mois une évolution irrégulière et surprenante : 6,5% en mai, il est redescendu à 7,3% en juin et 7% en juillet, pour repasser à 7,5% en août.
ÉCHANGES	(-)	Le déficit de la balance commerciale, calculé F.O.B.-CAP et corrigé des variations saisonnières, qui était de 3,4 milliards de dollars en avril et mai, a diminué à 3,1 milliards en juin et à 2,8 milliards seulement en juillet. Mais il est fortement repassé à 3,5 milliards en août.
MONÉTAIRE	(-)	Une détente s'est amorcée sur le marché monétaire américain, amenant les banques à abaisser leur prime rate de 30,5 à 29,5%. Elle semble maintenant stoppée.
FINANCIER	(-)	

... ET DU JAPON

CROISSANCE	(+)	La production industrielle, après avoir baissé, repasse en juin et juillet. Le PIB a augmenté de 1,2% au deuxième trimestre, soit de plus de 5% en taux annuel. Si les exportations progressent la demande interne reste faible.
PRIX	(+)	Le rythme des prix de détail, calculé sur mai, juin et juillet, a encore une fois baissé à 5%. Sur deux mois il est revenu à 4,4%, ce qui est remarquable. Cependant la baisse de 0,4% de mai à juin a été compensée par une hausse de 0,4% de juin à juillet.
CHOMAGE	(+)	Le taux de chômage par rapport à la population active, corrigé des variations saisonnières, a reculé de 2,4% en mai à 2,2% en juin et 2,0% en juillet. Rappelons que le mode de calcul semi-officiel est basé sur les données de l'enquête mensuelle de l'Agence de planification économique japonaise.
ÉCHANGES	(+)	Le taux de couverture des importations, par les exportations (calculé F.O.B.-CAP et corrigé des variations saisonnières), a augmenté de 105% en mai à 108% en juin et juillet, pour revenir à 106% en août.

TÉLEX PARTAGE

ETRAVE SERVICE TELEX / PARIS 03 345 21 62

Conservatoire National des Arts et Métiers

Institut Technique de Prévision Économique et Sociale

L'Institut Technique de Prévision Économique et Sociale reprendra ses cours le mercredi 21 octobre 1981.
Créé au sein du Conservatoire National des Arts et Métiers par arrêté du ministre de l'Éducation Nationale en date du 9 juillet 1962, l'Institut a pour but de former ou perfectionner aux techniques modernes de gestion prévisionnelle et de prévisions économiques et sociales.
Le programme de formation s'étend sur deux ans. Il est sanctionné, après soutenance d'un mémoire, par un diplôme inscrit sur la liste d'homologation des titres et diplômes de l'enseignement technique (niveau III). La liste des diplômés est publiée au « Journal officiel ».
Les cours ont lieu les mardi, mercredi, vendredi, de 18 h. 15 à 20 h. 30.
Renseignements : I.T.P.E.S., 292, rue Saint-Martin, 75141 Paris Cedex 03
Tél. 271-24-14, poste 523
Inscriptions au Secrétariat : 2, rue Condé, 75003 Paris, Bureau 203-1 (au 1^{er} étage)

Préparation aux certificats du DECS

IFOCOP (organisme de formation professionnelle aux métiers) sous la tutelle du Ministère chargé du Commerce peut vous aider efficacement dans la préparation des certificats du DECS.
Durée de la formation : du 15 novembre 1981 au 11 juin 1982.
- Certificat comptable 260 h : le lundi de 9 h à 18 h.
- Certificat juridique 260 h : le mercredi de 9 h à 18 h.
- Certificat économique 240 h : le vendredi de 9 h à 18 h.
De plus, IFOCOP vous propose des ateliers de révision intensive pendant l'été 1982.
Prix par certificat + honoraires : 690,00 F. H.T. (668,78 F. par unité).
Efficacité pédagogique : 12 participants par groupe, cours, T.D., études de cas, examens blancs minis par experts comptables et professionnels spécialisés de ce type d'enseignement.
Renseignements et inscriptions à : IFOCOP GESTION 146, rue de Charonne 75011 PARIS. Tél. 372.30.05

IFOCOP PRÉPARE VOTRE AVENIR

SOCIAL

Aux rencontres de la revue Autrement

LES NOUVEAUX ENTREPRENEURS A LA RECHERCHE DE L'EFFICACITÉ

Nantes. - Hier, il s'agissait de travailler « autrement ». Aujourd'hui, on s'agit de la rationalisation des choix budgétaires. Le public des Ateliers d'octobre, organisés chaque année depuis 1978 par la revue Autrement, a pagé avec l'âge un efficacité, voire un professionnalisme. Parmi les deux cent vingt personnes réunies du 1^{er} au 4 octobre à Nantes (Loire-Atlantique), beaucoup découvrent ces ateliers pour la première fois. Une centaine sont venues de Paris, une soixantaine de Loire-Atlantique, et autres de diverses régions de France, même de Belgique. Elles sont membres de coopératives, de mutualités ou d'associations.

En majorité, il s'agit de travailleurs sociaux en quête d'une nouvelle mission : orbe des emplois. Cette profession est en crise, après l'échec relatif des politiques de prévention des surcoûts. Aux populations en difficulté, femmes, jeunes, immigrés, il faut désormais proposer, outre l'hospitalité, un travail. Et, pour cela, se faire entrepreneurs. Le chômage est un lanceur de ces activités nouvelles de micro-entreprises diverses, publiques ou privées. Le chômage est un lanceur de ces activités nouvelles de micro-entreprises diverses, publiques ou privées.

Le chômage est un lanceur de ces activités nouvelles de micro-entreprises diverses, publiques ou privées. Le chômage est un lanceur de ces activités nouvelles de micro-entreprises diverses, publiques ou privées.

Le chômage est un lanceur de ces activités nouvelles de micro-entreprises diverses, publiques ou privées. Le chômage est un lanceur de ces activités nouvelles de micro-entreprises diverses, publiques ou privées.

Le chômage est un lanceur de ces activités nouvelles de micro-entreprises diverses, publiques ou privées. Le chômage est un lanceur de ces activités nouvelles de micro-entreprises diverses, publiques ou privées.

De notre envoyée spéciale

M. Rannou tient, dans ce centre, la comptabilité. A échéances régulières, avant de signer les chèques, il présente en assemblée plénière un état des recettes et des dépenses. Après accord, il passe ses écritures. Ce bureau d'études de la région lyonnaise s'autofinance à peu près entièrement.
Ce type de fonctionnement est de plus en plus fréquent, que ce soit à l'Ouvre-Boîte, à Paris, où des volontaires pratiquent l'échange de connaissances après leur activité professionnelle ordinaire, ou dans la dizaine de boutiques de gestion qui se sont ouvertes en France récemment à Toulouse, à Marseille ou ailleurs. L'éventail des activités dans le champ de l'économie sociale regroupe de plus en plus de personnes. Cela va du bureau conseil à l'Institut de formation agréé en milieu rural ou en ville, en passant par l'association d'art, l'agence pour l'emploi alternative, etc. Les affaires sérieuses, comme les réseaux d'informations qui les lient, se sont multipliées et tiennent le coup. De façon plus solide qu'il y a deux ou trois ans. Lorsque l'utopie était encore aux postes de commandement. Aujourd'hui, on redonne plutôt d'un manager. L'engagement pour l'innovation technologique semble avoir partiellement remplacé l'expérimentation sociale.

A l'atelier de télématique qui s'est tenu à Nantes, on a évoqué la constitution de réseaux d'initiateurs et on s'est passionné pour la future banque d'informations locales qui devrait ouvrir à Nantes fin novembre. La municipalité nantaise pourra une quinzaine de bureaux dans divers lieux publics à la disposition des habitants pour leur permettre d'avoir accès aux informations de vie quotidienne portant aussi bien sur le logement que sur les loisirs ou sur les activités offertes par les nombreuses associations de la ville. Un « anti-Velux » en quelque sorte, comme l'a perçu M. Marchal, adjoint du maire de Nantes et an-

imateur de l'atelier de télématique. Malgré la présence de Radio-Atlantique, l'antenne pour les radios libres s'est révélée assez faible dans ces rencontres d'automne. En l'absence de publicité, à quel bon prendre des risques ? Le brouillage : qui ? et pour quel ? Visiter : comment ? Ouvrir un centre de jeunes fugueurs, annexer le milieu rural, s'ouvrir à l'audiovisuel, ces divers thèmes ont fait, eux aussi, l'objet d'ateliers animés par Autrement. Les associations présentes à Nantes ont freiné, enfin, en séance plénière, les difficultés rencontrées sur le plan local. S'agit-il d'un masque de complaisance des élus ? Comme l'a expliqué en substance M. Claude Evry, député de la Loire-Atlantique et président de la commission des affaires sociales à l'Assemblée nationale, l'expérimentation sociale peut venir à un luxe dans une commune où il faut d'abord, en urgence, aider les pauvres. Les nouveaux entrepreneurs doivent évoluer de l'efficacité à l'efficience.

Ce type de préoccupation est central dans le dernier dossier de la revue Autrement, publié début septembre sous le titre provocant : « De bureaux par jour (avec passion) ». Ce dossier traite des pionniers d'une autre entreprise, « le monde de l'échange et du salaire ». Par la création de produits et de services nouveaux, par un mode de gestion plus collectif et plus responsable, la micro-entreprise locale Autrement innove, honore le secteur traditionnel de l'économie sociale. Un bilan chiffré de cette dernière est présenté dans ce numéro, auquel ont collaboré MM. Michel Rocard et François Soutou. A l'heure où l'on parle de créer une délégation à l'économie sociale qui dépendrait du ministre du plan, le thème choisi par Autrement pour ce dossier est décidément d'actualité.

DAMIELE ROUARD,
Autrement, 73, rue de Turgot, 75003 Paris. Tél. 271-23-40.

Selon une enquête du ministère du travail

Le taux d'absentéisme (5,8 %) est resté stable dans les entreprises de 1974 à 1979

Le taux d'absentéisme dans les entreprises est demeuré stable de 1974 à 1979, égal à 5,8 % du total des salariés employés, indique une enquête menée en avril 1979. Division de la statistique du ministère du travail et de la participation, et qui vient d'être rendue publique (1).
Soixante-quatre mille établissements représentant 10,8 millions de personnes ont été interrogés. L'enquête porte sur tous les établissements de plus de cinquante salariés et un tiers de ceux employant de dix à quarante-neuf personnes, et sur l'ensemble des activités sauf ceux à l'exclusion de l'agriculture, des administrations publiques et des services domestiques.

Pendant la journée du 26 avril 1979, le questionnaire distingue six cas d'absence : accident du travail ou congé de maladie de trois jours ou moins, de quatre jours ou plus, maternité, autres causes autorisées par les autres absences.
En tête figurent la métallurgie et les industries de transformation avec 7,2 % en 1974 à 7,4 % en 1979 et de 7,1 % en 1979 et le deuxième. Puis viennent les secteurs du bâtiment et génie civil (5,1 % en 1974 contre 5,5 % en 1979), des transports hors S.N.C.F. et R.A.T.P. (4,7 % contre 4,4 %), des services (4,6 % contre 4,4 %) et des commerces (4,4 % contre 4,1 %).

Ce phénomène est plus féminin que masculin : le taux d'absentéisme étant respectivement de 7,4 % pour les femmes et 5 % pour les hommes. Il est plus marqué chez les ouvriers (7,3 %) que chez les non-ouvriers (4,1 %).

Dans 70,5 % des cas (74,9 % pour les hommes et 64,5 % pour les femmes), il est dû aux accidents du travail et aux maladies. Enfin, les congés-maternité représentent 21,1 % des cas d'absentéisme chez les femmes.

(1) - Travail Informations, septembre 1981, ministère du travail, 127, rue de Grenelle, 75007 Paris.

Avec le TGV, en 4H11*, les Parisiens peuvent aller au cœur de Grenoble pour 206F.**

Paris-Grenoble. Réservation incluse.

Prix normal		Bénéficiaires des réductions couple, famille, vermeil	
1 ^{er}	2 ^e	1 ^{er}	2 ^e
305 F**	206 F**	157 F**	107 F**



TGV. Gagnez du temps sur le temps. SNEF

Le Monde DE L'ÉDUCATION

ENSEIGNEMENT DU FRANÇAIS: LA CRISE

classiques linguistique orthographe

phonétique grammaire expression littérature

Les stages d'informatique

Les devoirs à la maison

Les jeunes et la moto

مكتبة من الأمل

MAÎTRES ES SCIENCES, INGÉNIEURS, MÉDECINS, PHARMACIENS, VÉTÉRINAIRES désirent se spécialiser dans les aspects biologiques et physiques en relation avec les problèmes de **SANTÉ** et de **POLLUTION ATMOSPHERIQUE** : l'Université Paris-Val-de-Marne vous propose un

DEA « AÉROSOLS »

sous la responsabilité de Monsieur Jean BIGNON (co-responsable : Monsieur André BENOIST) pour le DEA et le Doctorat de 3^e cycle.

Le programme comprend deux options : « Biotoxicité biologique et toxicologique des aérosols » ou « Physique des aérosols », et un travail personnel dans un laboratoire.

La date limite de dépôt des dossiers est fixée au 1^{er} novembre 1981.

RENSEIGNEMENTS

École Supérieure Paris-Val-de-Marne, avenue du Général-de-Gaulle, 94010 CRETEIL, Cedex. Téléphone : 896-95-24 poste 400

Laboratoire de Recherches sur les Affections Respiratoires et l'Environnement, INSERM U 139, CHU Henri Mondes, 94010 CRETEIL, Cedex. Téléphone : 207-51-41 poste 9618.

2^e Congrès de la vente et du marketing industriels

le jeudi 5 novembre 1981 de 8 h 15 à 19 h à l'hôtel Meridien de la Porte Maillot à Paris.

organisé par

BERNARD JULIET CONSEILS et **L'USINE**

Secrétariat du Congrès
171, avenue Napoléon-Bonaparte - 92500 Rueil-Malmaison
Tél. 1 92 35 30

la gestion de personnel :

escadre

Un service sûr, simple, rapide et souple.
Un service conçu par et pour les gestionnaires du personnel.
Un service où l'informatique est un moyen à la portée des utilisateurs.
Un service qui s'intègre facilement dans l'informatique de l'entreprise.
Un service "tout compris" et dont le prix est très raisonnable.
Un service offert en location, solution qui garantit la maintenance et l'évolution.



Nous souhaitons recevoir, sans engagement, votre documentation complète escadre la visite de l'un de vos ingénieurs escadre

NOM _____ SOCIÉTÉ _____

ADRESSE _____

ÉNERGIE

LES PROMESSES DE LA GÉOTHERMIE

Que d'eau... que d'eau chaude !

En Ile-de-France, on ne trouve pas de pétrole - on si peu ! - mais il y a de l'eau chaude. Une eau reposant à une profondeur de 15 mètres à 2 000 mètres à une température variant, selon les sauges, entre 60 et 80 °C, une eau qui est parfaitement possible d'utiliser ne serait-ce que pour le chauffage domestique. Pourtant, on a recours à la géothermie, « étude des variations de la température avec la profondeur », explique le Prof. Robert, depuis seulement quelques années.

Ainsi les forages effectués entre des années 75 à Melun-Almont, Le Mée-sur-Seine et Villeneuve-la-Garenne faisaient figure de géocenseurs et avaient un caractère expérimental. La crise pétrolière poussant, on s'est tout d'abord dédoublé à suivre l'exemple sur une plus grande échelle. Depuis 1980, cinq opérations ont donné des résultats d'entre elles ont déjà donné des résultats encourageants (à Montgeron, Commeny et Aubert-sur-Seine), les deux autres (Cergy et La Courneuve-Sud) s'avèrent toutefois plus décevantes.

En fait, une chose est sûre : le sous-sol du Bassin parisien est particulièrement riche en nappes aquifères. « D'une façon générale, on constate que la température est croissante au fur et à mesure qu'on se va vers l'est », précise M. Georges Gouloff, qui suit le dossier géothermique à la direction régionale de l'équipement.

Pour chaque installation géothermique, il faut prévoir systématiquement deux puits. En effet l'eau extraite par le premier forage, chauffée, elle ne peut être rejetée dans le milieu naturel, par exemple dans une rivière. On la réinjecte donc, après utilisation, c'est-à-dire une fois qu'elle a refroidi, à une autre extrémité de la nappe d'origine. Cette technique a l'avantage de maintenir la pression de la nappe, mais à l'inconvénient de diminuer la température générale. Une baisse de chaleur que les spécialistes évaluent à environ un degré tous les trente ans, ce qui laisse une durée d'utilisation décente.

Pénurie de machines

Un forage moyen représente actuellement un investissement de 10 à 12 millions de francs selon la direction régionale de l'équipement. C'est une des raisons pour lesquelles la géothermie ne serait donc devenue comme une solution miracle. En fait, il est surtout rentable d'avoir recours à la géothermie dans des zones où la consommation est élevée (2 500 à 3 000 logements techniquement adaptés, c'est-à-dire suffisamment groupés pour éviter qu'une trop longue circulation de l'eau ne provoque de trop grandes déperditions de chaleur. Dans de bonnes conditions, cette eau chaude peut fournir environ une tonne équivalent pétrole (tep) par logement et par an, ce qui correspond à une économie de près de 50 % sur l'énergie de base (le plus souvent il s'agit de fuel) consommée pour le chauffage. En outre, rien n'interdit, une fois que l'eau est passée dans les canalisations des immeubles, de la récupérer, fit-elle à une température mo-

Boîte à médices

Curieusement, le principal obstacle au développement de la géothermie réside dans le fait que l'initiative revient essentiellement aux milieux aux lieux locaux, le plus souvent initiés par des organismes I.L.M. Des élus qui hésitent encore parfois à se lancer car ils ne savent pas qu'ils doivent se mettre à plusieurs pour réaliser une opération, tardant à se mettre d'accord.

Il reste que, depuis quelque mois, la géothermie est imposée par une loi, ce qui correspond à une boîte à médices qui peut réserver de nouvelles surprises », reconnaît M. Georges Gouloff - mais comme un confort appréciable et prometteur.

STÉPHANE BUGAT.

Le Monde

RÉALISE CHAQUE SEMAINE

UNE SÉLECTION HEBDOMADAIRE

spécialement destinée à ses lecteurs résident à l'étranger

Exemplaire spécimen sur demande.

CORRESPONDANCE

Et l'Aérotrain ?...

M. Ferdinand Chaurin, président d'honneur de la société Berth et Cie, nous écrit :

Le président de la République vient d'inaugurer le T.G.V. et la grande majorité des Français a applaudi cette nouvelle et brillante réalisation de la S.N.C.F. Les ingénieurs et techniciens qui ont conçu et réalisé l'Aérotrain s'efforcent eux aussi leurs collègues de la S.N.C.F. pour leur ténacité et leur réussite, mais ils ne peuvent s'empêcher de penser que, si le cours des choses avait été différent, un Aérotrain aurait circulé sur une ligne commerciale avant le T.G.V. Pourquoi avoir choisi pour l'Aérotrain la Défense, berceau du transport ultra-rapide ? Pourquoi le gouvernement avait-il pu s'empêcher d'imposer deux innovations simultanées : celle du transport rapide sur coussin d'air, bien maîtrisée par les équipes Berth et Cie, et celle d'un moteur linéaire encore à ses balbutiements ? De plus, l'Aérotrain a souffert d'une divergence de vues au sommet de l'Etat : Georges Pompidou favorable, M. Valéry Giscard d'Estaing réticent, ce qui ne tendait pas à favoriser l'éclosion de M. Giscard d'Estaing à la présidence de la

République par l'annulation, en direction de l'Elysée, de la ligne d'Aérotrain finalement décidée.

Faut-il rappeler que, alors que le record de vitesse de 380 km/h, établi par le T.G.V. en février 1980, dépassa le 5 mars 1974 l'Aérotrain, qui passait 430 km/h et faisait l'honneur d'un record de 417,6 km/h tous jours en vigueur ?

Jean Berth est mort en décembre 1975, mais l'Aérotrain n'a pas disparu définitivement de la scène : un projet de trajectoire Marseille-Margate, effectué en moins de dix minutes avec un départ d'Aérotrain toutes les quatre minutes en période de pointe, est actuellement entre les mains des pouvoirs publics. C'est une grande injustice de prétendre à la démission d'Aérotrain comme un véritable cadavre et de montrer ensuite comme un exploit un petit véhicule d'essai japonais comportant quatre passagers, alors que le cahier de l'Aérotrain stipulait que le véhicule devait être capable de transporter 400 km/h sur la voie de Chévaly entre Paris et Orléans.

L'Aérotrain aura-t-il été seulement un levin qui a contribué à faire lever la pile ?

Une injustice

Le colonel Roger Trinquier nous écrit :

Tous les partis politiques promettent de mettre fin aux injustices. C'est encore une des grandes thèses des dernières campagnes électorales. La pension d'invalidité au taux de 100 % des militaires de l'armée active ou retirée est une des plus flagrantes. Malgré les interventions de toutes les associations d'associés combattants et des militaires de carrière depuis vingt ans après du Parlement, rien n'a été fait. M. Valéry Giscard d'Estaing, président de la République, ce problème attend toujours une solution. Voici les faits sommairement exposés :

La loi du 31 mars 1979 a baissé le taux de la pension d'invalidité de 100 % des militaires de guerre, estimant que ces critères reflétaient la situation sociale des intéressés.

Mais les militaires de carrière ont été exclus de ces dispositions par la loi du 31 juillet 1962 le législateur a voulu réparer cette injustice en accordant aux militaires de carrière la pension d'invalidité au taux de leur grade comme pour les réserves.

Mais le gouvernement, invoquant le principe de la non-rétroactivité des lois, a décidé que ce bénéfice ne s'appliquerait qu'aux militaires qui prendraient leur retraite après le 31 juillet 1962 en application de cette loi, c'est-à-dire après le 2 août 1962. Ainsi, un militaire de carrière qui a été en application, aucun militaire de l'armée active en retraite ne peut bénéficier de ce bénéfice. Et même, les militaires de la guerre 1914-1918, ceux de la guerre 1939-1945 et les plus anciens combattants des guerres d'Indochine et d'Algérie.

Cette décision était manifestement à l'opposé de la volonté du législateur, qui avait, semble-t-il, voulu mettre fin à une injustice. En effet, les militaires de carrière blessés en Indochine, puis en Algérie, ayant reçu les mêmes blessures et ayant le même taux d'invalidité, reçoivent une pension différente suivant qu'ils ont été admis à faire valoir leur droit à la retraite avant ou après le 2 août 1962.

Pour tenter, après bien d'autres, de faire cesser cette anomalie, au début du mois d'avril 1974, j'ai écrit à M. Valéry Giscard d'Estaing, alors qu'il était candidat à la présidence de la République, une lettre dans laquelle je donnais photocopies de la réponse. On peut lire dans le dernier paragraphe la phrase suivante :

« Je ne m'opposerais cependant pas, bien évidemment, à ce que soient mises à l'étude des mesures

destinées à pallier l'anomalie que vous dénoncez. »

Cette promesse, comme beaucoup d'autres, me paraissait oubliée ; je me suis adressé à mon député M. P. Bernard-Raymond, alors qu'il était secrétaire d'Etat après du ministre délégué à l'Economie et aux Finances. Bien qu'il habitait normalement Paris, je suis toujours électeur dans mon petit village des Alpes. En substance, voici sa réponse :

« A l'issue d'un nouvel examen de cette affaire, je ne peux que vous confirmer qu'il ne peut être dérogé au principe de la non-rétroactivité des lois, principe d'ordre public posé par l'article 2 du code civil, qui énonce que la loi ne dispose pas de l'avenir ; elle n'a pas d'effet rétroactif. »

« Or le législateur peut décider qu'une loi sera rétroactive, le pouvoir exécutif, c'est-à-dire le gouvernement, ne peut que se conformer au principe de la non-rétroactivité. »

J'ai répondu à mon député militaire que je ne m'adressais pas à lui fonctionnaire mais que le devoir est de faire strictement appliquer les textes votés par le Parlement, même si un membre du gouvernement, qui n'a toujours la possibilité de déposer tout projet de loi s'il est accusé de faire disparaître une injustice. Le terminai ma lettre ainsi :

« Voilà ce que j'attendais d'un ministre de mon département, qu'il dise jeune et dynamique, et capable de mener rondement une affaire difficile. Nous sommes dans un régime démocratique et ce qu'un gouvernement refuse obstinément de faire aboutir sous de fausses prétextes, un autre pourra le faire. Il faut donc changer de gouvernement. »

C'est pourquoi, avec regret, comme beaucoup de mes camarades, je révoque pas pour un candidat dont le président ne tient pas ses promesses. »

Je souhaite donc que le gouvernement fasse rapidement aboutir une affaire qui a profondément blessé tous les anciens combattants.

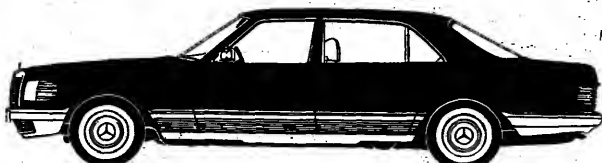
De la débacle à la retraite

M. Guy Duhamelin, ancien du mouvement des Vétérans, nous écrit :

Disons tout d'abord que j'en fais pas un cas personnel, mais je pense à tous ceux qui de 1940, 1941, 1942 à fin de la guerre ont été considérés « officiellement ». Je pense à ceux de ma génération qui ont été NON. Non à Vichy, non aux Allemands, non aux notables de l'époque, F.F.I., réfractaires, maquisards, etc. etc. etc. tous ceux qui ont subi les conséquences des décisions officielles de l'époque ! Ce qui n'est pas le cas de tous ceux qui, eux, ont travaillé, ont combattu en S.T.O., et qui, eux, pourront sans problème avoir leur retraite à tout loisir.



A VOUS POUR UNE SEMAINE.



Mercedes-Benz à la Grande Cascade du Bois de Boulogne du 1^{er} au 11 octobre : en venant essayer le 7 octobre, les Mercedes 82, vous avez une chance de gagner une Mercedes 280 SE en prêt pour une semaine.

Mercedes-Benz

1550 من الأمل

